



المؤسسة العربية المصرفية (A.B.C.)
ARAB BANKING CORPORATION (S.S.C.)

مؤسسة إقليمية رائدة
ذات شبكة دولية استراتيجية

الاقتصاد والأعمال

Al-Iktissad Wal-Aamal

ARAB BUSINESS MAGAZINE

Issue 262 / Year 23 / October 2001

تشرين الأول / أكتوبر 2001 / السنة الثالثة والعشرون / العدد 262



رياض سلامة:

الليرة مستقرة

ولبنان ملجأ

للاستثمار

مجموعة المناخي القطرية

بعد العاصفة



سامي الرغبي:

أسباب استقالاتي

وزيرة البيئة المصرية:

النيل أنظف الأنهر



بنك البحر المتوسط:

العودة الى جنيف

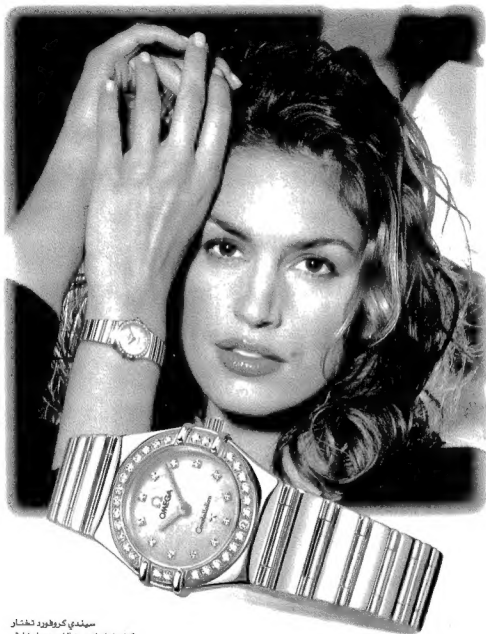
"المستثمر الدولي"

يمول دمج "البركة"

الكابوس



إختيار سيندي كروفورد



www.omegawatches.com

سيندي كروفورد تختار
كونستيليشن من الذهب عيار 18 ق.

Ω
OMEGA



هذا العدد

من الطبيعي أن يشتمل هذا العدد من "الاقتصاد والأعمال" على محور أساسي يتناول الحدث العالمي غير المسبوق الذي تعرضت له الولايات المتحدة الأميركية والذي أصاب منها رتقي المال والأمن في نيويورك وواشنطن.

وكان من الطبيعي أيضاً أن يركز هذا المحور على التأثيرات والتداعيات الاقتصادية الحاصلة والمتوقعة للتأثيرات عن هذا الاعتداء الذي أصاب دولة عظمى يشكل اقتصادها ثلث الاقتصاد العالمي. واستطراداً، كان من الطبيعي أن يتم التركيز في مجال الانعكاسات على ما يقع ضمن نطاق العالم العربي وعلى مختلف القطاعات الأساسية كالنفط والمال والاستثمار والتأمين والسياحة والطيران.

وهذه الانعكاسات التي بدأت غداة الحدث ولم تتم، بل لن تتم فصولاً، في أمد زمني محدد، تبقى عرضة للتبدل سلباً أم إيجاباً تبعاً للتطورات السياسية والأمنية المرتقبة كنتيجة للرد الأميركي على هذه الاعتداءات.

ومن النتائج الفورية لهذا الحدث العالمي ظاهرة التأجيل أو الإلغاء التي حاولت العديد من المناسبات والأحداث الاقتصادية من مؤتمرات ومعارض وندوات سواء في البلدان العربية أو في العالم بدءاً من تأجيل الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي، وإرجاء اجتماعات الجمعية العمومية للأمم المتحدة، وصولاً إلى القمة الفرنكوفونية التي كان تأجيلها موضع بحث لحظة كتابة هذه السطور. ومن الطبيعي، في مثل هذه الأجواء أن تصيب شظايا التأجيل بعض المناسبات التي كانت تضطلع بها "مجموعة الاقتصاد والأعمال".

تبقى الإشارة إلى أن مجموعة الاقتصاد والأعمال * مكثفة على تنظيم المؤتمر السعودي اللبناني الأول الذي ينعقد في بيروت في 30 و31 تشرين الأول/أكتوبر الجاري، وهو الحدث الذي يقيم اتحاد غرف التجارة في لبنان ومجلس اتحاد الغرف التجارية الصناعية في السعودية.

الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام
إبيكو ش.م.ل.
يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والأعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي
المدير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Inf. Co.
APPICO S.A.L. Publishes

Al-Iktissad Wal-Aamal
Arab Business Magazine

Editor - in - Chief:
RAOUF ABOU ZAKI

ADDRESS

Lebanon: Beirut, Minkara Center
P.O.Box: 113/6194 Hamra - Beirut 1103 2100
Tel: 740173/4 - 353577/8/9
Fax: 00 961 1 354952
Email: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA:
P.O.Box: 5157 Riyadh 11422
Tel: 4778624 - Fax: 4784946
Email: aiwaks@nesma.net.sa

U.A.E:
P.O.Box: 55034 Dubai
Tel : (971-4) 2941441
Fax: (971-4) 2941035
Email: aiwa@emirates.net.ae.

FRANCE:
22 Rue La Boetie 75008 Paris
Tel: (33-1) 42 66 92 71
Fax: (33-1) 42 66 92 75

سعر العدد

- * لكل 6000 ل.ل - سوريا 150 ل.س - الأردن 3 دينار
- * ليراق 4 دينار - كسروية 25 ريال - الكويت 2 دينار
- * تسعين 2 دينار - قطر 25 ريال - الإمارات 25 درهما
- * عمال 2 ريال - عُمان 100 ريال - مصر 8 جنيهات
- * قبرص 3 جنيهات - ليبيا 5 دنانير - تونس 2 دينار
- * ليراق 30 درهما - الجزائر 200 دينار.

• CYPRUS 3LC • AUSTRALIA \$ 10 Aus.
• U.K. 3LS • CANADA \$8 • FRANCE 30 FF.
• GERMANY 14 D.M. • GREECE 400 Drachma
• ITALY 10000 Lit • SPAIN 1000 Peseta
• SWITZERLAND 14 FS • U.S.A. \$ 7.

الاشتراك السنوي 100 دولار أمريكي

ABC
1989 Audited Circulation

التوزيع: الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والمطبوعات

الاقتصاد والأعمال

تشرين الأول / أكتوبر 2001 / العدد 262

المحتويات

- 6..... افتتاحية
- هل نستفيد؟.....
- 7..... فرصة للعرب.....
- 8..... الاقتصاد وأعمال
- المؤتمر الأول لرجال الأعمال السعوديين والبنانيين في بيروت.....
- 12..... "المستثمر الدولي" يقول "البركة".....
- 16..... بنك البحر المتوسط: عودة نوعية إلى سويسرا.....
- 22..... مجموعة للتأجي الطيرية بعد العاصفة.....
- 29..... الخلاف
- الكابوس.....
- 30..... عولة "مكافحة الإرهاب".....
- 34..... الاقتصاد العالمي على مفترق.....
- 42..... توقع انخفاض أسعار النفط.....
- 44..... المصارف العربية: مذاعة ضد الأزمات.....
- 48..... قطاع التأمين: هل يستطيع استيعاب زيادة الأسعار؟.....
- 50..... هل تؤدي الأحداث إلى تنشيط السياحة البيئية؟.....
- 52..... أي إنكاسات على قطاع المعلوماتية.....
- 54..... مقابلة
- رياض سلامة: الليرة مستقرة ولبنان ملجأ للإستثمارات.....
- 62..... سامي زغي: هذه أسباب إسفالتني.....
- 62..... إياد دوجي: التأخر في العولة جعل تأثيرات الأحداث محدودة.....
- 68..... إليي واكيم: الإستثمار في لبنان من بوابة "السمرلند" خطوة أولى.....
- 71..... الاقتصاد عربي
- وزير البنية في مصر: النيل أصبح من أنظف أنهار العالم.....
- 74..... مصر: سيناريوهات متناقضة حول سعر صرف الجنيه.....
- 76..... معرض دمشق الدولي: مشاركة عربية واسعة.....
- 78..... عرب وعالم
- التجارة العربية - السويسرية.....
- 80..... سياحة
- مشروعات بمساهمة أجنبية: فندق في حلب وقرية سياحية في دمشق.....
- 96..... المصرفية
- رئيس هيئة الأوراق المالية الأردنية: 41 في المئة من الأسهم لغير الأردنيين.....
- 104..... الاقتصاد الجديد
- "أوراسكوم تليكوم" تعيد هيكلة إستثماراتها الخارجية.....
- 105..... "أريكسون": ترشيد الإنفاق وإطلاق خليوي الإنترنت.....
- 106..... معرض برلين الدولي للإلكترونيات.....
- 108..... سيارات
- مدير عام الشركة العربية للسيارات: باترول AP3 العودة إلى القمة.....
- 112..... نقل جوي
- الخطوط الكويتية: تميز في الأمان والإعتمادية والخدمة.....



Cartier



Pasha watch

Cartier Boutiques: • UAE / Burjuman - 04 355 3533, Emirates Towers Boulevard - 04 330 0034,
Hamdan Street - 02 627 0000 • BAHRAIN / Sheraton Complex - 533333.

Authorised Dealers: • UAE / Al Manara Jewellery, Paris Gallery, Mansour Jewellers, Gems World
• KSA / Al Husselni (Jeddah) • OMAN / Kimji Ramdas • BAHRAIN / Asia Jewellers
• QATAR / Amiri Gems • LEBANON / Wadib Mrad • JORDAN / Abu Shakra.

هل نستفيد؟

إن حدثاً كبيراً وخطيراً كالتفجيرات التي أصابت رتتي المال والدفاع في الولايات المتحدة الأمريكية، لا بد أن يستدعي وقفة تأمل عميقة، ويتطلب قراءة موضوعية وإعادة نظر تكون بحجم خطورة ما حصل وبحجم تداعياته الأخطر المنتظرة والتي قد لا تكون البلدان العربية بمنأى عنها.

فأي حدث مهما كانت ببعثته وأسيانه ومراميه يحمل معه، في ما يحمل، وفرصاً ومعطيات جديدة تفسح في المجال أمام الدول الحية أخذ العبر واستخلاص الدروس والاستفادة من المعطيات المستجدة، غير أن هذه الاستفادة تبقى مرهونة بمدى الجهوزية المتوافرة وعلى كل المستويات.

تصدّع العولمة

من الواضح بحسب العديد من المحللين، أن الاعتادات الأخيرة التي تعرضت لها الولايات المتحدة الأمريكية قد أحدثت تصدعاً في جدار "العولمة" بمعناها الاقتصادي والتجاري والثقافي على الأقل التي تحمل لواءها الولايات المتحدة وتسمى إلى تطبيقها عبر منظمة التجارة العالمية. فالاعتادات، والتداعيات التي نتجت عنها حتى الآن وتلك المتوقعة أن تنتج، قد خلقت تبدلاً جذرياً في المناخ العالمي وفي طبيعة العلاقات بين الدول والكتلات، بل طرحت أولويات جديدة، بحيث باتت الولايات المتحدة تلج على الانضمام إلى ما أسمته ضمناً بـ "منظمة مكافحة الإرهاب" بدل إلحاقها على الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية.

وإذا اعتبرنا أن مسار منظمة التجارة العالمية كان بدأ يترنح تحت وطأة للمعرضين عليه في العالم بدءاً من الولايات المتحدة فهذا التوجه بات يحتاج إلى الملمة من جديد لا يمكن أن تؤتي ثمارها إلا في أجواء عالمية متصالحة.

وبمقدار ما عكّلت الاعتادات الأخيرة، ولو لفترة، مسار العولمة، بمقدار ما أكدت على أهمية التكتلات الكبرى التي تبدو أكثر قدرة في الحفاظ على مصالحها السياسية والاقتصادية. من هنا، يبدو أن المشهد الدولي الحالي يطرئ بصورة ملحّة أهمية وجود كتلتين عربيين قادرين على المواجهة والمفاوضة وأخذ المكاسب.

هذه هي الفرص

أفرزت التفجيرات كما هو معروف عن تعرض العرب إلى مضايقات واستفزازات في أميركا، وفي أوروبا ولو بدرجة أقل، كما أفرزت إجراءات أميركية تقضي بتجميد عدد من الأرصادة المشتبه بأنها تقوم بتمويل عمليات إرهابية. انطلاقاً من هذه التداعيات التي بدأت ولم تنته بعد، فإن في ثناياها آفاق فرص ينبغي السعي إلى الاستفادة منها ويمكن التوقف عند أهم هذه الفرص وهي:

أولاً: تحت وطأة تداعيات التفجيرات برز اتجاه واضح في رغبة عودة الطلاب العرب الذين يتلقون تعليمهم في الجامعات الأمريكية والأوروبية. وهذا الاتجاه لا بد أن يطرئ مدى أهمية تطوير التعليم الجامعي في البلدان العربية، وتعزيز المناهج وربطها بمتطلبات العصر واحتياجاته.

كما أن ما حصل يطرئ ضرورة تعزيز الاستفادة من الزايبا التنافسية الحالية لبعض البلدان العربية. فعلى سبيل المثال يمكن للبنان بقليل من الجهد والاهتمام أن يستعيد دوره العربي في مجالي التعليم كما في الصحة فيعود بذلك جامعة العرب ومشافهم. وبالطبع لا يعني ذلك نفي هذه الزايبا من بلدان عربية أخرى.

ثانياً: تشكو الدول العربية باستمرار من ضعف السياحة البيئية العربية مقارنة بالنسبة التي وصلت إليها بين دول الاتحاد الأوروبي، وبين بلدان الأمريكيتين، كما هو الحال أيضاً بين بلدان جنوب وشرق آسيا. فلماذا ينبغي أن تستنزف البلدان الأجنبية إنفاق السياح العرب، بدل أن يتم إنفاق هؤلاء في الوطن العربي، لا سيما وأنه يتمتع بمقاصد سياحية غنية ومتنوعة، حيث لكل بلو عربي طابعه ومزاياه.

فهل ما حصل في الخارج يُشكّل حافزاً للمكومات العربية للعمل على تنشيط السياحة البيئية العربية وإزالة العقبات التي تلغف أمامها.

ثالثاً: إذا بالنسبة إلى الاستثمارات العربية في الخارج والمبادرة، بأكثرو 600 مليار دولار، فقد تلفت درساً جديداً في الأيام الماضية يضاف إلى "الدروس" الكثيرة التي تلفتها في السابق. والدرس - الضربة - الأخير لم يقتصر على الخسائر الكبيرة التي مُنبت بها الاستثمارات العربية، بل، وهذا هو الأهم، بما يتهدد هذه الأموال من قيود وتعقيدات ورقابية، قد تصل إلى حد التجميد. وغني عن القول، أن مثل هذه التدابير، يقطع النظر عن مبرراتها، لا توفر مناخاً ملائماً للمستثمرين.

فهل يكون ما حصل مؤرخاً حافزاً باتجاه العمل الجدي والجاد على تنشيط الاستثمارات البيئية العربية، والسعي إلى اجتذاب الأموال المهاجرة في الخارج التي تغتلي الضربة تلح الضربة؟

إن الإجابة على هذا السؤال لا بد أن تبدأ من الوقوف على الأسباب للنزوعية التي آتت إلى الهجرة العربية بشراً ورساميل. ويهدد المعنى فإن الإجابة لتناول لأن المطلوب كثير ولا بد من تفصيله في وقت لاحق.

وباختصار نقول أن الديمقراطية - وبيننا نسأل عن القليل منها - هي الفتح الأساسي، فمن دونها لا تنمية سياسية ومن دون هذه الأخيرة لا تنمية اقتصادية بمعناها الشامل. ومن دون الديمقراطية وما يتبعها من قوانين ومؤسسات وحرريات وشغافية لا يمكن إستقطاب الإستثمارات بل لا يمكن الإحفاظا بالنتائج منها.

كما أن المطلوب إلى ذلك، التوجه الجدي والجاد نحو إقامة التكتل الاقتصادي العربي القادر على تكوين سوق عربية كبيرة تشكّل حافزاً لقيام المشاريع الكبرى، لما تطرحه من فرص غنية ومتنوعة ضائعة حالياً بفعل القيود والحدود والحواجز. باختصار، إن المطلوب العودة إلى ترتيب "شؤون البيت" وهو أمر يتطلب إدراكاً وإرادة وقراراً، فهل نطم بهذه الصحو؟ ■

فرصة للعرب؟

ميتشل).

ويتابع أصحاب هذا الرأي أن الفرصة مناسبة أيضاً على الجانب الأميركي الذي يبدو مضطراً، هو الآخر، إلى استجابة المطالب العربية نظراً إلى حاجتها الماسة إلى الدعمين العربي والإسلامي على السواء.

إلا أن هذا الرأي لا يتفق مع المراقبين الآخرين الذين يعتبرون أن الفرصة قد تنتقل قريباً إلى اليد الإسرائيلية وذلك لعدد من الأسباب: - أن ثمة اتفاقاً استراتيجياً بين الولايات المتحدة وإسرائيل منذ العام 1981 ولا يزال قائماً للغاية اللحظة، ومن بنود هذا الاتفاق بند وربما بنود أمنية - استخبارية - تقنية متواصلة. وأن مكافحة الإرهاب في هذه المنطقة تقضي بتفعيل هذا الاتفاق واستكمالته مع الشريك الاستراتيجي الثالث أي تركيا. وبذلك تُستكمل دائرة الأمن الإقليمي المطلوبة بالتنسيق مع وكالة الاستخبارات الأميركية التي ستشرف أيضاً على ضمان وقف إطلاق النار بين الفلسطينيين والإسرائيليين وفقاً لتوصيات "تينيت".

أن عدم مشاركة إسرائيل لا تحمي استبعاداً ولا عزلاً وإنما تضمن لها مسبقاً عائدات مكافحة الإرهاب، وبذلك تتكرر سابقة حرب الخليج الثانية بالنسبة لموقع إسرائيل وحصتها.

أن إسرائيل - شارون مستحوّل الاستفادة من عنوان "مكافحة الإرهاب" لتنفيذ خطتها القاضية بتنفيذ سياسة الفصل والعزل التي طبقها شارون، لغاية الآن، على القسم الشمالي من إسرائيل - فلسطين، وقد ينتقل منه إلى القسم الأوسط والجنوبي أيضاً. وسواء صغ الرأي الأول أم الثاني فإن ثمة مسلمات لا بدّ من التثبيت بها، واعتمادها أساساً لأي انطلاق أو تحرك.

- إن الحاجة الأميركية اليوم إلى الدعم العربي تبلغ نبروتها ليس على الصعيد الإسلامي فقط وإنما على الصعيد الجيوسياسي أيضاً. وإن لم يحسن العرب الاستفادة من هذه الفرصة فإن القطار قد يفوتهم.

- إن المشكلة الشرق أوسطية تُختصر اليوم، كما الأمس، بالقضية الفلسطينية إلى جانب القضايا الأساسية الأخرى التي تضمنها مؤتمر مدريد. وإن لم يقف العرب اليوم في التركيز على صيغة "الأرض في مقابل السلام"، وأحكام الشرعية الدولية، فإن هذه الصيغة تصبح أكثر عرضة للتلاشي بعد تحقيق التحالف وتحقيق أغراضه.

- إن مسألة مكافحة الإرهاب التي ستتناولها الأمم المتحدة تعريفاً وتحديداً وطائراً وتنفيذاً تتسع لمناقشة وتأييد الموقف العربي العام في الدفاع عن حقوق الإنسان العربي عمومًا والإنسان الفلسطيني بشكل خاص.

- وإذا كانت الاتفاقات التي عقدت لغاية الآن قد تعرّضت يومياً للانتهاك الإسرائيلي، فإن استمرار الانتفاضة ضروري لكي يدفع الدول الإسلامية (والعربية ضمناً) للوقوف ضد الإرهاب الإسرائيلي، والطالبة بإقرار الحقوق الشرعية الكاملة للشعب الفلسطيني، وذلك في سياق الشروط اللازمة للانضمام إلى التحالف الدولي في مكافحة الإرهاب. ■

"الاقتصاد والأعمال"

أكد وزير الخارجية الأميركي في حديث إلى إحدى الصحف العربية "أن جهود الولايات المتحدة لبناء تحالف ضد الإرهاب لن تصرف نظراً عن العمل لتحقيق سلام شامل في الشرق الأوسط". وكذلك أكد الوزير أن هذا السلام "يجب أن يستند إلى قرار مجلس الأمن 242 و338 والمبادئ التي أطلقت في مؤتمر مدريد بما فيها مبدأ الأرض في مقابل السلام". ومع هذا التأكيد وما رافقه من جهود أميركية أنتجت اتفاق عرفات - بيريز في 26/9/2001 بدأت الأسئلة والاجتهادات.

هل تشكل مكافحة الإرهاب فرصة ثمينة للعرب من أجل تنفيذ معظم مطالبهم إن لم يكن كلها؟

وهل تؤثر كلمة عربية موحدة، اليوم، في الإدارة الأميركية وتوجهاتها وفاعليتها ما لم تكن تؤثر بالقدر نفسه من قبل؟

وهل تبدو إسرائيل، اليوم في موقف أضعف مما كانت عليه بالأمس؟

وهل يستقيم منطق مكافحة الإرهاب في الساحة الشرق أوسطية قبل اعتماده على الساحات الأخرى؟ ... أسئلة كثيرة وأجوبة متعددة ومتباينة.

هناك من يعتبر أن إسرائيل قد تكون الفاسر الأكبر في محطة المسار الذي سيعتمده التحالف الدولي، ذلك لأن الولايات المتحدة مضطرة إلى استبعاد إسرائيل عن التحالف الدولي لكي تستقطب الدول العربية الأخرى وبعض الدول الإسلامية أيضاً. وهكذا تبدو الفرصة مناسبة لتوحيد الكلمة العربية من أجل المطالبة بمزيد من الضغط الأميركي على إسرائيل لالتزام كافة بنود الاتفاقات الثنائية والقرارات ذات الصلة سواء الدولية منها أو الخاصة (كتقرير



د. عثمان العائدي

العائدي رئيساً للإتحاد العربي للسياسة

الهيئة العامة للإتحاد العربي للفتاوى السياسية أعادت بالإجماع انتخاب د. عثمان العائدي رئيساً للإتحاد لمدة أربع سنوات أخرى، كما تمّ انتخاب أربعة نواب للرئيس للمناطق الأربع التي تُشكل العالم العربي، وهي:

– الأردن، سورية، لبنان، العراق
– فلسطين

– مصر: تشمل مهماته مصر، السودان، الصومال، جيبوتي، اليمن وجزر القمر.

– السعودية: تشمل مهماته عمان، الإمارات، قطر، البحرين والكويت.

– تونس: تشمل مهماته موريتانيا، المغرب، الجزائر وليبيا.

وكانت الهيئة عقدت إجتماعها السنوي برئاسة د. العائدي بحضور ممثلي الاتحادات الفتاوى ومكاتب السياسة في الدول العربية ومندوب مجلس الوحدة الاقتصادية العربية في جامعة الدول العربية.



الرئيس رفيق الحريري

المؤتمر الأول لرجال الأعمال السعوديين واللبنانيين في بيروت

برعاية وحضور رئيس مجلس الوزراء اللبناني رفيق الحريري، ينعقد في بيروت يومي 30 – 31 تشرين الأول/أكتوبر الجاري (فندق كورال بيتش/شيراتون) المؤتمر الأول لرجال الأعمال السعوديين واللبنانيين التوقيع أن يحضره أكثر من 300 رجل أعمال ومستثمر من الجانبين.

وهذا المؤتمر هو باكورة نشاط مجلس الأعمال السعودي اللبناني الذي انبثق من التعاون بين اتحاد غرف التجارة والصناعة والزراعة في لبنان ومجلس

الغرف التجارية للصناعية في السعودية. ويعكس انعقاد هذا المؤتمر، وفي هذا الوقت، عمق العلاقات اللبنانية السعودية. وتتميزها على مدى أكثر من نصف قرن، كما أنه يشكل منبراً مهماً لتطوير هذه العلاقات في كافة المجالات. ويشمل المؤتمر على مدى يومين عدداً من القضايا التي تتحور حولها العلاقات الثنائية بين البلدين، كما يتخلل المؤتمر مائدة عشاء يقيمها الرئيس رفيق الحريري في نهاية اليوم الأول منه.



عبدان القصار، رئيس اتحاد الغرف اللبنانية



اسماعيل أبو داود، رئيس مجلس الغرف السعودية

مجلس مكة للترويج

التجاري الثاني، والذي عقد أول معرض منه في مدينة جدة برعاية البنك الإسلامي للتنمية. كما ينوي المجلس إطلاق أول مؤتمر إسلامي للأعمال، يضم خبراء متخصصين في مجالات الاقتصاد الإسلامي، كالصافى والتأمين والمحاسبة والإعلان وغيرها.

يذكر أن الغرفة التجارية الصناعية في مكة المكرمة تعتبر إحدى أعرق الغرف العربية والسعودية، وقد تأسست في العام 1949 م، وتعتبر ثاني أقدم الغرف التجارية في المملكة بعد غرفة جدة.

استحدثت الغرفة التجارية والصناعية في مكة المكرمة في السعودية مجلس مكة للترويج، وهو عبارة عن مجلس مستقل منبثق من خلال الغرفة نفسها، يُعنى بالترويج وتهئية المناخ الملائم لتطوير وسائل الاستثمار والإقتصاد في مكة المكرمة.

وسيجل رئيساً لهذا المجلس، الذي سينطلق رسمياً خلال شهر تشرين الأول/أكتوبر الحالي، عضو الغرفة، رجل الأعمال حسين شبكتي، وسيقوم هذا المجلس، في خطوته الأولى، بتنظيم المعرض الإسلامي



حسين شيعي



so **advanced**
it can **read**
your hand

The TravelMate 740 now incorporates breakthrough fingerprint technology that prevents unauthorised access to your notebook. What's more, it has a speedy Mobile Intel® Pentium® III Processor - M to handle demanding tasks with ease. And a wireless LAN PC Card that keeps you connected no matter where you are.



And in addition to all this, you can also avail of the new Acer Plus extended warranty programme that protects your computer long after the original warranty has expired.

For a first hand experience of this revolutionary new technology, visit the Acer stand @ GITEEX 2001, Hall 3, Stand B 3-1.

Acer PCs use genuine Microsoft® Windows®.
www.microsoft.com/piracy/howtotell

acer
we hear you

Algeria: Socarim Tel: 213-2-951745 **Bahrain:** Computer World W.L.L. Tel: 973-254983 **Cyprus:** The Cyprus Import Corporation Ltd. Tel: 357-2-435757 **UK:** GlobalSoft.com Ltd. Tel: 357-2-312828 **Egypt:** Compuserve Tel: 20-2-3395591 **Iran:** Info Tel: 20-2-5799202 **TEL:** Computers S.A. Tel: 20-2-2002019 **Ethiopia:** Regat Computer Services P.C. Tel: 251-1-517797 **Russia:** Computer Engineer in P.C. Tel: 20-2-150201 **Ghana:** Oman For Trading Co. Ltd. Tel: 233-21-220064 **Jordan:** Computer and Engineering Bureau Tel: 962-6-5161116 **Special Systems Company** Tel: 962-6-5664221 **Kenya:** Kenya Micro Tel: 2542 740081 **AI Sarref Computer Services Co. W.L.L.** Tel: 965-4814663 **AI Alamiah Electronics** Tel: 965-2414140 **Lebanon:** Computel S.A.R.L. Tel: 961-1-735855 **Malta:** Amatech Tel: 356-440427 **Morocco:** MACSO Tel: 212-2-204555 **La Maison du PC**, Tel: 99-12-16-44 **Nigeria:** Management Information Systems Tel: 2341 2693241 **SAU:** Oman: Loay Enterprises L.L.C. Tel: 968-7716700 **Pakistan:** The Computer Super Market Tel: 92-42-111 111 300 **Electro Sales & Services** Tel: 92-21-4310455 **Hi-Tech Business** Tel: 92-21-5384866 **Micro Innovations and Technologies Ltd.** Tel: 92-21-4536440 **Shahinwaz Limited** Tel: 92-21-2313934 **Tel:** 92-2-9955163 **Qatar:** Ostar Computer Services Tel: 974-441212 **AI Mané & Partners** Tel: 974-442221 **Saudi Arabia:** Al-Alamiah Electronics Tel: 966-1-4770106 **Arabian Computer Projects Co. Ltd.** Tel: 966-2-6694605 **Electronic Concepts** Tel: 966-1-4656629 **Hosban Co. Ltd.** Tel: 966-1-2170600 **Sri Lanka:** Netscomm Tel: 221 8236911 **Tanzania:** TMI Tel: 216-1-690666 **Turkey:** Bilal-Acar Tel: 90-216-317820 **Uganda:** S.A. Pegrumo Co. Ltd. Tel: 256-41-259155 **U.A.E.:** Afcomp Tel: 971-4-3933898 **CompuLab** Tel: 971-4-2828555 **Emirates Computers Est.** Abu Dhabi, Tel: 971-4-3524361 **AI Ain:** Tel: 971-3-7513001 **Dubai:** Tel: 971-4-2825000 **Sharjah:** Tel: 971-4-5612424 **Jumbo Electronics Co. Ltd.** (DLC) Abu Dhabi, Tel: 971-2-6327001/5790298 **AI Ain:** Tel: 971-3-7642888 **Dubai:** Tel: 971-4-3523555 / 3242077 **Sharjah:** Tel: 971-6-598283/5938524 **Key Information Technology,** Abu Dhabi, Tel: 971-2-6224442 **Dubai:** Tel: 971-4-3524222/3521275 **Micro Computercentre,** Dubai, Tel: 971-4-3933667 **Plug-In,** Dubai, Tel: 971-4-2554004 **SMB Computers,** Dubai, Tel: 971-4-3933387 **Yemen:** National Trading Company, Tel: 967-1-245345 **Computer Engineering World,** Tel: 967-1-414180

Product packaging and price currently feature the Acer & Intel logos. The BIOS logo will be introduced during the course of the year. ©2001 Acer Inc. All rights reserved. Acer and the Acer logo are registered trademarks of Acer Corporation or its subsidiaries in the United States and other countries.



رامي لكح

بعد أن فقد عضويته في البرلمان مصير مجهول يواجه شركات رامي لكح

القاهرة - محمود عبد العليم

لأصحابها مرتين متتاليتين ما أدى إلى قيام بنك القاهرة مضطراً بسدادها، وهو أمر سيكون محل شك في الفترة المقبلة، حيث أن ذلك يعني إلزام البنك بسداد ليس فقط أجرة السندات عندما يصل موعد استحقاقها في العام 2006 ولكن أيضاً سداد فوائد هذه السندات طيلة السنوات الخمس المقبلة بما يعادل أكثر من 300 مليون جنيه أخرى ستضاف على مديونية لكح لبنك القاهرة التي تبلغ حالياً أكثر من 900 مليون جنيه شاملة أصل مبلغ السندات، هذه القضية ستمثل مشكلة كبرى لبنك القاهرة، ومن ثم فإن البنك يخطط ليقود معركة البنك الدائنة مع مجموعة شركات "لكح" حيث شهدت الأيام الماضية - وفور صدور حكم المحكمة الإدارية العليا - سلسلة من الاجتماعات المكثفة دعا إليها بنك القاهرة ممثلي البنوك الدائنة لمتابعة الموقف وبمقتضى الخطوات المقبلة بعدما تأكد عجز هذه الشركات عن الالتزام بإتفاقي تسوية المديونيات الذي توصلت اليه البنوك مع رامي لكح قبل نحو عام تحت إشراف مباشر من د. يوسف بطرس غالي وزير الاقتصاد.

ول بين البدائل التي تمت مناقشتها خلال هذه الاجتماعات - التي إلتصمت بطابع سري - قيام البنوك بالإستيلاء على بعض العقارات والأراضي التابعة لشركات "لكح" والمهمونة لصالح هذه البنوك مقابل القروض وبموجبها في التزام سدادها كجزء من هذه القروض، إلا أن هذا الجدل لم يفضح من رغبة من جانب بعض البنوك التي رأت في هذا الإجراء تصعيداً للأزمة مع "لكح" من دون أن تحصل البنوك على حقوقها، حيث أن إجمالي قيمة هذه الأراضي والعقارات لا يتجاوز 100 مليون جنيه لا تعادل سوى 7 في المئة من أصل القروض التي حصل عليها لكح من البنوك. أما الجهة الرابعة فهي جبهة الشركات الأخرى في السوق للتعامل مع شركات "لكح" حيث يبدو أن شركات "لكح" تعد مستلزماً في تعاملاتها مع هذه الشركات كما يجب.

التطورات الأخيرة وما يتردد بشأن هروب لكح إلى لندن سيجعل من الظروف مؤاتية لبدء سلسلة جديدة من اللاحقات القضائية تجاه لكح وشركاته خصوصاً في ظل تعدد الجهات المتضررة من تدهور أوضاعه، وهذه الجهات تمتد لتشمل بنوكاً محلية دائنة وحملة سندات يبلغ إجمالي قيمتها 650 مليون جنيه وحملة أسهم تكبدوا خسائر كبيرة عندما إشتروا هذه الأسهم بمبلغ 10 جنيهات للسهم، بلغ الآن أقل من 25 قرشاً. وهذه النقطة الأخيرة ستكون بوابة للمشاكل والمتاعب التي ستواجه المالبة القابضة حيث طالب مستثمرون من هيئة "سوق المال" - الجهة المشرفة على بورصتي القاهرة والإسكندرية - بضرورة التدخل لوقف إنهيار هذا السهم أو شطيه من تداول التداول حيث تسجل شاشات التداول يومياً آلافاً من طلبات بيع هذه الأسهم بينما لا تسجل أية طلبات شراء ما أدى إلى إستنزاف يومي لأسعار هذه الأسهم حتى أصبحت لا تساوي قيمة الورق المطبوع عليه صكوك الملكية.

ويبدو أن هيئة "سوق المال" ستتحذّر إجراءات قريباً بشأن هذا السهم خصوصاً وأن الإدارة القانونية في الهيئة تعكف حالياً على دراسة موقف السهم.

ولكن الخطير في أمر هذا السهم أن عدد الذين إشتروه كبير جداً حيث أنه يتجاوز 100 ألف مساهم خصوصاً وأن رأس مال للمالبة القابضة، يتجاوز مبلغ 1.1 مليار جنيه ويعد من أكبر رؤوس أموال الشركات المساهمة في مصر.

الجبهة الثانية التي ستهدد منها العواصف على شركات "لكح" قريباً هي جبهة السندات المحلية حيث كان لكح قد أصدر سندات مضمونة من بنك القاهرة بمبلغ 650 مليون جنيه - كانت تعادل 200 مليون دولار من تاريخ طرح السندات قبل عامين - بفائدة قدرها 11.5 في المئة تدفع موزعة على 4 كويونات ربع سنوية إلا أن لكح توقفت عن سداد أرباح هذه السندات

وتواجه مجموعة شركات رجل الأعمال المصري رامي لكح حالياً مصيراً غامضاً بعد ما قررت المحكمة الإدارية العليا إبطال عضوية لكح في مجلس الشعب والأندية التي ترددت عقب صدور هذا الحكم بشأن اختيار لكح للإقامة الدائمة في العاصمة البريطانية - لندن.

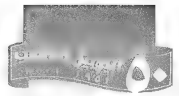
وعلى الرغم من أن مجموعة شركات رجل الأعمال المصري التي تحمل إسم الشركة القابضة للإستثمارات المالية "لكح غروب" تعاني متاعب عدة منذ بضعة شهور تعكّت - حسب تقارير رسمية أعدتها البنوك الدائنة للمجموعة - في سوء الإدارة وعدم الإنضباط المالي ما أدى إلى تدهور أداؤها وانكماش حصتها في السوق وتزعزع علاقاتها المالية مع البنوك. على الرغم من كل ذلك فإن صدور حكم نهائي ببطالان عضوية رئيس مجلس إدارة هذه الشركات - من مجلس الشعب سيزيد من متاعبها ويفتح الباب واسعاً أمام عواصف ستهدد قريباً على هذه الشركات من جهات عدة وسيؤدي الغياب الإختياري لأصحاب الشركات إلى مزيد من التلاعب.

ملاحقات قضائية

وفقاً لمعلومات حصلت عليها "الاقتصاد والأعمال" فإن جهات قضائية تدرس حالياً ملف شركات "لكح" بهدف تحديد موقفها القانوني والتعزم على طيعة مراكزها المالية خصوصاً بعد أن طلب بنك القاهرة - الدائن الأكبر لمجموعة شركات "لكح" والضامن لسندات المحلية - من رئيس الوزراء، عاطف عبيد السماح له بالتقدم ببلاغ ضد لكح لجهاز المذمعي السام الإشتراكي يتهمه فيه بالتوقف عن سداد مديونته للبنك.

ورغم أن عاطف عبيد رفض القضية لـ بنك القاهرة بالسير في إجراءاته القضائية فيقول عزل لكح من مجلس الشعب - إلا أن

بنك لبنان والمهجر أكبر مصرف في لبنان



... قد حاز على جائزتي

«أفضل مصرف في لبنان»

من كبرى المؤسسات الدولية المختصة:

The Banker و Euromoney



THE BANKER AWARD
FOR THE BANK OF THE YEAR
2001 IN LEBANON TO
BLOM BANK

EUROMONEY AWARDS
FOR EXCELLENCE
2001:
BEST BANK IN THE LEBANON
BLOM BANK ★



بنك لبنان والمهجر
BLOM BANK

راحة البال

الإدارة العامة: فردان، شارع رشيد كرامي، بناية بنك لبنان والمهجر - ص.ب. ١٩١٢-١١ رياض الصلح - بيروت ١١٠٧٧٨٠٧ لبنان
تلفون: ٧٣٨٩٣٨ - ٧٤٢٣٠٠ (١-٩٦١)، فاكس: ٧٣٨٩٤٦ (١-٩٦١) www.blom.com.lb, e-mail: blommail@blom.com.lb



عدنان البهر

الشيخ صالح كامل

المستثمر الدولي يمول دمج " البركة" بمزيج من أسهم وقروض

الدمج "من فوق" وإنجاز الصفقة مالياً هو التحدي الأسهل وأصعب منه إنجاز الدمج "من تحت"

الذي جعله يوافق على دمج مجموعة البركة بالشركة الاستعمارية الكويتية. وكان الشيخ صالح كامل قام في السابق بمسمى مستقل لتحقيق الغرض نفسه وذلك عندما قفز العمل على جميع 10 من مصارف البركة وشركاتها المالية في شركة مولدنج، وذلك شهيداً لفتحها للمساهمات الخارجية وبالتالي تسهيل جزء من رأس مالها عبر طرعه في السوق، واختار الشيخ صالح لتفنيذه هذه العملية المصري المضرم عدنان بن يوسف الذي تم تعيينه رئيساً تنفيذياً للمجموعة. ويمتلك يوسف تجربة طويلة كأحد المديرين البارزين في المؤسسة العربية المصرفية وكرئيس مجلس إدارة بنك المؤسسة العربية المصرفية الإسلامي. يومها تم تقييم الوحدات المجمعة في ظل الهولدنغ بنحو 500 مليون دولار بواسطة شركة "أرلو اندرسون وشركاهم"، إلا أن تأسيس شركة الهولدنغ في البحرين واجه بعض التأخير بسبب طلب السلطات النقدية

الفارق عبر الاقتراض من المصارف. ويزورت مصادر الشركة التحول الجزئي إلى القروض بالقول أن ظروف السوق المالية الدولية تجعل تمويل عمليات من هذا النوع عبر القروض المصرفية أفضل وأقل تكلفة من تمويلها عبر المساهمات، إذ أن للمساهمين يتوقعون الحصول على عائ جيد قد لا يقل عن 8 أو 10 في المئة بينما يكفئ الاقتراض بالدولار من السوق أقل من ذلك بكثير في ضوء معدلات المساهمة. أما الرصيد الإجمالي الذي كانت الشركة تطمح للحصول عليه فيمكن العيش من دونه في الوقت الراهن وإلى أن يحين موعد إنجاز عمليات التملك للتأدية.

يبقى القول أن الهم الأساسي لشركة المستثمر الدولي في هذه العملية هو تأمين الموارد النقدية التي يتوقع الشيخ صالح كامل الحصول عليها من الصفقة. وقد تم تعديل الملف المالي بحيث يلائم هذا الغرض وبسبب يبقى للشيخ صالح الحافظ الأهم

خطوات دمج ثمانية من بنوك مجموعة البركة وإحدى شركاتها المالية (شركة الأمين) مع المستثمر الدولي هي -حسب مصادر الأطراف المعنية- في الطريق للرسم. وأصبح مقراً إنجاز الدمج بين المؤسستين في مطلع هذا الشهر (تشرين الأول/ أكتوبر). وبموجب الاتفاق الذي أعلن عنه في تموز/يوليه الماضي تقوم شركة المستثمر الدولي بتملك الوحدات التابعة للبركة، في مقابل القيمة الصافية لبنوك البركة، موضوع الصفقة، ستحصل المجموعة (يشخص مالكيها الشيخ صالح كامل) على 35 في المئة من أسهم المستثمر الدولي (في عملية "سواب" بالأسهم بين المؤسستين) وذلك بعد زيادة رأس ماله فضلاً عن 80 مليون دولار نقداً، وينص الاتفاق أيضاً على اختيار عدنان البهر رئيساً تنفيذياً للشركة الجديدة.

وكان من المقرر أن يتم تمويل الشق النقدي من الصفقة عبر إصدار أسهم إضافية بقيمة 125 مليون دولار في السوق المالية، علماً أن الرصيد المتبقى بعد تسديد الشيخ صالح كامل كان يمكن تخصيصه لعمليات تملك إضافية لوحدات إسلامية يتم التفاوض بشأنها. وحسب هذا السيناريو فإن الحصة الأصلية للمستثمر الدولي كانت ستذهب إلى ما يقل قليلاً عن 35 في المئة من رأس مال الشركة الجديدة بعد تنويعها في زيادة رأس المال (من 57.5 مليون دولار إلى 165.4 مليون). وكان من المقرر إعلان إصدار الـ 125 مليون دولار للجمهور في 11 آب/أغسطس الماضي، إلا أن الموعد انصرم من دون الإعلان عن إتمامه أو تخطيطه بالكلمات. وعلقت "الاقتصاد والأعمال" أن المستثمر الدولي يظل مؤخرًا خطوة تمويل العملية، فقرر خفض نسبة الزيادة المقررة في رأس المال وتعويض

رؤوس الأموال وحقوق المساهمين في بنوك البركة التي سيتم دمجها بالمستثمر الدولي (مليون دولار أميركي)

البنك	تاريخ التأسيس	رأس المال	حقوق المساهمين (%)	حصة البركة (%)
بنك البركة الإسلامي - البحرين	1984	50.00	59.06	78.25
البنك الإسلامي الأردني - الأردن	1978	54.30	74.19	53.73
شركة الأمين للاستثمار - البحرين	1978	60.00	92.39	99.00
بنك البركة - جنوب أفريقيا	1989	04.43	04.47	50.00
بيت التمويل التونسي السعودي - تونس	1983	50.00	59.74	78.40
بنك البركة الجزائر - الجزائر	1991	06.76	20.35	50.00
بنك التمويل المصري السعودي - مصر	1980	34.34	09.60	44.61
بنك البركة - لبنان	1992	07.96	08.42	66.70
البركة التمويل - تركيا	1984	25.23	39.75	55.69
المجموع		293.02	367.97	

المصدر: شركة مستثمر الدولي



د. أحمد الجويلي

الشركة العربية للتسويق والتجارة

عقد الأعضاء المؤسسون للشركة العربية للتسويق والتجارة اجتماعاً في مقر الأمانة العامة لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية برئاسة د. أحمد

الجويلي الأمين العام للمجلس وبحضور الشيخ إبراهيم أفندي رئيس اتحاد المستثمرين العرب.

أكد الجويلي - خلال الاجتماع على ضرورة دعم الروابط بين الشركات العربية المشتركة ورجال الأعمال العرب من أجل قيام هذه الشركة لتكون نواة لقيام السوق العربية المشتركة وتشجيع الاستثمار بين القطاع الخاص العربي.

وأوضح د. الجويلي أن حجم التجارة العربية تعدى الـ 60 مليار دولار كان نصيب التجارة البينية العربية منها أقل من 10 في المئة وهو وضع يجب تغييره في أقرب وقت لصالح الأمة العربية.

ومن الموفق أن يبلغ راس مال الشركة العربية للتسويق والتجارة 150 مليون دولار وتقوم بهما محددة منها الإنفاق مع الحكومات المعنية والمؤسسات والشركات للقيام بجميع الأعمال وعقد الصفقات المتكافئة عبر الدول العربية ودراسة البندوي للأسواق العالية وتحديد كيفية التعامل مع التكتلات الدولية.

كما تقوم الشركة بتقديم استشارات لرجال الأعمال وتذليل المشاكل والعقبات التي يمكن أن يواجهونها في مجالات التمويل والإدارة والتسويق والعمل على تحقيق أكبر عائد على الراس مال وتوسيع تبادل المعلومات بين المصريين والمستثمرين ورجال الأعمال في الدول العربية المختلفة.

"المشاريع" الكويتية

تنفذ مشروعاً سياحياً وسكنياً في بيروت (الروشة)

شركة مشاريع الكويت الاستثمارية - "مشاريع" قطعت شوطاً بعيداً في عملية الاستعداد للبدء في تنفيذ مشروع انشائي كبير في بيروت.

ويتألف هذا المشروع الممتدة كلفته بنحو 100 مليون دولار من مجمع سكني - تجاري - سياحي يقع في منطقة الروشة، ويضم المشروع فندقاً من فئة 4 نجوم وشققاً سكنية ومجمعاً تجارياً.

وتعكف المجموعة الكويتية حالياً على التفاوض مع إحدى الشركات العالية لتتولى إدارة الفندق في وقت تدرس فيه إدخال بعض الشركاء إلى المشروع.

المعروف أن المشروع يعود إلى شركة المقاربات المتحدة، وهي إحدى الشركات الخالصة لمجموعة "المشاريع". كما تعتبر "المشاريع" إحدى أكبر المجموعات الاستثمارية ولها استثمارات متنوعة في قطاعات المصارف والصناعة والسياحة والتطوير العقاري، والفنانيات.

من جهة أخرى، تجدر للمجموعة التي تملك متحراً مصنع "بون جوس" في لبنان أن تصنع آيس كريم موفنيك في لبنان، الذي تتولى تصنيعه حالياً في السعودية ومصر انطلاقاً من وكالتها لهذه السلعة في منطقة الشرق الأوسط.

في البحرين تأمّن 60 مليون دولار كراس مال تقدي ورفع راس مال الهولدينغ وبالتالي إلى 560 مليوناً، كما واجهت العملية صعوبة أخرى هي أن أسهم مجموعة البركة غير مدرجة وبالتالي لا توجد وسيلة لاختبار قيمتها الحقيقية في السوق، ويبدو أن تعثر العملية الأولى كان أحد العوامل الأساسية التي جعلت الشيخ صالح ينظر بامتناع أكبر لاقتراع كان قائماً بدمج وحدات المجموعة بشركة المستثمر الدولي، إذ وجد الشيخ صالح أن الحل الثاني هو أقرب منالأ بالفضل، وذلك لثلاثة أسباب:

1 - إن المستثمر الدولي كان هو المستشار المالي الذي ساعد في عملية تجميع البركة وبالتالي فإن لديه كافة المعلومات المهمة التي يحتاجها في حال قرر تقديم عرض لشراء الوحدات المذكورة.

2 - إن المستثمر الدولي شركة مدرجة أسهمها للتداول في بورصة الكويت، الأمر الذي يسهل إجراء عملية "السواب" بالأسهم بين الطرفين، كما أن تسهيل الشركة في البورصة يجعل من الأسهل عليها تغطية التمويل الرأسمالي للصيغة في السوق.

3 - فضلاً عن ذلك فإن الشيخ صالح كامل الذي سعى لتسهيل حصته في مجموعة البركة يكون قد حصل بذلك على حل أقرب إلى الهدف من الصيغة التي طرح في السابق. ورغم ما يبدو من الوقت الفائز للسوق من إصدار الـ 125 مليون دولار، فإن قيادة المستثمر الدولي تبدو وثقة من أن العملية سيتم إنهاؤها بالفعل، وأن الصيغة المعلقة لتمويل الصيغة وإيجاد الموارد النقدية اللازمة ستلاقي الاستجابة المطلوبة قريباً.

يبقى القول أن الجانب المالي من عملية الدمج قد يكون تحدياً يمكن تجاوزه بأساليب الهندسة المالية لا سيما وأن الدمج يبدو حاجة مشتركة لكلا الطرفين. لكن إتمام الصيغة "من فوق" سيكون على الأرجح غير إرضاء "من تحت" أي على مستوى الوحدات المدمجة لمجموعة البركة، ذلك أن البنوك السبعة وشركة الأمين للأوراق المالية هي شركات لكل منها تاريخها وتجربتها الخاصين ومساهميتها وقيادتها القوية أحياناً. وبعض هذه البنوك والوحدات قد تفوق في حجمها المستثمر الدولي بل هي فخورة بتجربتها وتجاهها عبر السنين. أضف إلى ذلك كله أن كلاً من هذه المصارف يعمل في أسواق جغرافية متباعدة تفصل بينها آلاف الأميال أحياناً ولكن من هذه الأسواق خصائصها وتركيباتها الاجتماعية والسياسية وأن لكل منها تحالفاتها المحلية وثقافتها وخبراتها ورأس مالها البشري والفني، وهذه العوامل فضلاً عن الإدارة الشخصية "للتعامل" للمجموعة مدة طويلة. خلقت لكل من هذه البنوك تقليدياً هامشاً كبيراً من الاستقلالية في استراتيجيتها المحلية وإدارتها وأسلوبها في التشغيل. والواقع أن مجموعة البركة نفسها، حتى في ظل القيادة التاريخية للشيخ صالح كامل، لم يتسن لها في أي وقت جميعاً أو تجميعها تحت إدارة مركزية رغم تكرار المحاولات، طبعاً تبقى الإشارة إلى أن الصعوبات لا تعني أن المهمة مستحيلة لكنها تعني أنها شاقة وتتطلب مواهب هائلة في الرؤية ومواهب استثنائية في القيادة والبناء الصبور للمؤسسات. ■

رشيد حسن

لعلهم في الميراث



باتريك داهتر وجون ميوكوب، يمثلان استراتيجي مرز الأحر ليشاركه شعفاً واحداً لا يمتهي . الأداء
رولكس أويستر بريتشوال.



ساعة رولكس كرونومتر دايوتنا رولكس جي إم شي حشركا
كرومستر سويسري مصمون رسماً


رولكس



بنك البحر المتوسط: عودة نوعية إلى جنيف



محمدي رازافيمانانتسو

للملكية، وسبق لمجموعة بنك البحر المتوسط أن أسست مصرفين لها، الأول في العام 1977 في باريس (فرنسا) حيث كانت له فروع في لندن (إنكلترا) ونيس (جنوب فرنسا) والآخر في العام 1985 في جنيف (سويسرا). وقد استمر هذا الوضع إلى العام 1992، ففي هذا العام، تمت في باريس عملية دمج بين مصارف عدة أسفرت عن قيام بنك جديد هو البنك الفرنسي للشرق BFO. وقد توزعت ملكيته في حينه في ما بين بنك البحر المتوسط (35 في المئة) وبنك إندوسويس (38,5 في المئة) والبنك السعودي الفرنسي (25 في المئة)، و2,5 في المئة للبنك اللبناني الفرنسي في لبنان. وكانت إدارة هذا البنك الجديد إلى بنك إندوسويس (فرنسا)، وبنك أصبح البنك الذي كان يملكه بنك البحر المتوسط في جنيف تابعاً لبنك البنك الفرنسي للشرق BFO ويعمل تحت هذا الاسم.

خروج كريد أفريكول إندوسويس

وفي العام 2000 حصل تطور جديد تمثل في إعادة هيكلة البنك الفرنسي بعد تملك بنك كريد أفريكول لكامل أسهم بنك إندوسويس. ويبدو أن إعادة الهيكلة هذه، نتجت من الاستراتيجية الجديدة التي اعتمدها كريد أفريكول تجاه المنطقة العربية التي يعتبر البنك الفرنسي للشرق نافذة أساسية لها. فكمما هو معروف، أسفرت عملية إعادة هيكلة البنك الفرنسي للشرق عن انتقال كامل ملكية البنك الفرنسي للشرق (فرنسا) إلى بنك كريد أفريكول إندوسويس، بعد أن باعت بالكمال له، وعلية فقد تنازل بنك البحر المتوسط عن كامل حصته في البنك المذكور مقابل إمتلاك كامل رأس مال البنك الفرنسي للشرق (سويسرا) وبنك عاد البنك القائم في سويسرا إلى ملكيته الأساسية أي لبنك البحر المتوسط، مستعدياً في معارسة كافة النشاطات المصرفية في سويسرا.

الأرجنتين. ويتكامل نشاط بنك البحر المتوسط في جنيف مع وجود الشركة المالية "كوفيمد" Cofimed في سويسرا التي تملكها مجموعة بنك البحر المتوسط بالكامل. وقد أظهرت ميزانية البنك في نهاية العام 2000 محفظة إدارة أموال لصالح قاعدة متنوعة من الزبائن يبلغ حجمها نحو 1,5 مليار فرنك سويسري كما أظهرت موجودات إجمالية قدرها 400 مليون فرنك سويسري، وبلغت الأموال الخاصة 60 مليون فرنك سويسري و عدد الموظفين 40 موظفاً.

وأفاد رئيس مجموعة البحر المتوسط للإستثمار، مصطفى حسن رازافيان أن العام 2002 سيشهد نقلة نوعية فعلية لبنك البحر المتوسط (سويسرا) في جنيف سواء لجهة طرح منتجات جديدة لاختلاف الشرائح المستأجرة، أم لجهة إعادة هيكلة البنك لتمكينه من تقديم خدمات نوعية تتماشى مع السوق السويسرية.

هذه العودة 1985

وهذه العودة التي كرست تواجد بنك البحر المتوسط في سويسرا ليست جديدة، بل هي استملاكاً لتواجد يرقى إلى العام 1985. فقد أخذ شكلاً غير مباشر لانه لثاني سنوات لإعتبارات تتعلق بتجديد ظروف

استكمال بنك البحر المتوسط (ش.م.ل.) عملية العودة إلى سويسرا عبر بنك تابع يحمل اسمه في جنيف. فقد قام بشراء كامل أسهم "البنك الفرنسي للشرق (سويسرا) ش.م" بعد تغيير اسمه ليصبح "بنك البحر المتوسط (سويسرا) ش.م"، وذلك بعد حصوله على موافقة السلطات السويسرية المختصة التي صدرت في تموز/ يوليو من العام الحالي. وقد تمّ انتخاب ديمصطفى حسن رازافيان رئيساً لمجلس الإدارة، كما تمّ إعادة تعيين السيد ميشال موراني مديراً عاماً للمصرف.

وقد استمر البنك في مواصلة نشاطاته المصرفية كالمعتاد، بالإضافة إلى ذلك بانخر البنك في التهيئة والاستعداد للتوسع في تقديم الخدمات المصرفية الخاصة Private Banking وإدارة المحافظ المالية لصالح الغير والتي شكّلت حتى الآن نسبة لا بأس بها من عملياته بالإضافة إلى عمليات تمويل التجارة والعمليات المصرفية المستندية.

عودة نوعية

يعتزم "بنك البحر المتوسط ش.م.ل" مصرفه في جنيف، توسيع قاعدة زبائنه وتنويع خدماته الاستثمارية مباشرة أو عبر إقامة تحالفات مع مصارف أو مؤسسات مالية كبرى، وسيكون المصرف في جنيف بعضاً من ذراع للمركز الرئيسي في بيروت لتقديم الخدمات الإستشارية الاستثمارية، الأمر الذي يؤدي إلى تقوية نشاط الخدمات المصرفية الخاصة Private Banking في بيروت لا سيما من خلال بنك الأعمال الخاص بالمجموعة، بنك البحر المتوسط للاستثمار ش.م.ل.

فبالإضافة إلى قاعدته الموزعة بين فرنسا وبيروت وبعض البلدان العربية، يملك بنك البحر المتوسط (سويسرا) في جنيف مكتبي تشغيل أحدهما في البرازيل، حيث لبنك البحر المتوسط صلات وثيقة مع الخبيرين اللبنانيين والعرب، والآخر في

انطلق في أنعم مسار نحو الإثارة.



مسار القوة

لما لم نبحث عن القوة في أصعب الظروف، وشكلت كيف تتأقلم لمخاض المجداف العرصة مع أثار الدفع الراسي المتعقّب هيدروكربون في تصميم خارجي له أسلوبة الحاضر، إن أريكة الصفاة يتعمد أريكة 20 سيجان أو أكس 4 الحبيبة كلها تعومة قصوى في حجب الإحصار وسلامة استقلالية تدفعها على قمة دنيا أسلاك اتجاه القفلة الحدية للتركيب المتعددة الاستخدام مع قمة رفع رياضي

لـكـزـس
RX300

مجموعة عبد اللطيف جويل



ولسطين



قاسم سلطان (اليسار) ودايفد ماي (اليمين) مع شركة خالصا

لـ "دبي 2003": "إن البنية التحتية الممتازة لمدينة دبي كانت من العوامل الرئيسية التي تَمَّ الإعتماد عليها في اختيار الإمارات مكاناً لعقد الاجتماعات السنوية".

وقال **محمّد علي النعجار** مدير دائرة التنمية الاقتصادية: "سيتيح لنا هذا التطوُّر الجديد والثَّير إستضافة أحداث ومؤتمرات على نطاق أوسع في مركز دبي التجاري العالمي...".

تكنولوجيا "آي.تي.إيه" و"يوك" و"آي.تي.إيه ملكوك" وكوكس انترناشونال". وسيتم الإعلان عن أسماء الشركات التي سيتم اختيارها في نهاية العام الحالي لتنفيذ القسم الجنوبي للمشروع الشبيه بالقسم الأول والذي يكمل هذا المشروع البالغة مساحته 3,5 ملايين قدم مربع.

ويشمل العقد بناء الأبراج الثلاثة الأولى التي تضم 569 شقة وهي: برج المرجان الذي يتألف من (41 طابقاً)، برج اللسان (34 طابقاً) وبرج فيروز (26 طابقاً)، بالإضافة إلى 34 فيلا والمنصة التي تتألف من طابقين وتضم موقفاً للسيارات يتسع لـ 1000 سيارة إلى جانب نادٍ صحي ومساحات مخصصة لمشيرين محلاً تجارياً بالإضافة للمطاعم.

وقال محمد بن علي النعجار، رئيس مجلس إدارة شركة إعمار العقارية: "يساهم بدء أعمال البناء في إعطاء صورة أوضح عن مشروع مرسى دبي المميز الذي يشكل علامة بارزة خصوصاً وأنه سيكون بمثابة المدينة الذكية الأولى في الشرق الأوسط".

وأضاف: "يتمتع هذا المشروع بأفضل المواصفات العالية، وقد استلهمنا من خلاله جنب الأنظار في مجال العقارات في دبي، إنها المرة الأولى التي يشهد فيها أي مشروع مثل هذا الإقبال، كما استطاعت الشركة بيع أكثر من 370 شقة حتى الآن".

وستؤمّن المرحلة الأولى من المشروع مساكن لأكثر من 3500 شخص. ويضمّ كل برج حوض سباحة خاص بالإضافة إلى حضانة للأطفال ونادٍ صحي وحوض سباحة خارجي لسكان اللجنت.

يستضيف اجتماعات IMF

دبي: تازيم مركز المؤتمرات الجديد

فازت شركة خالصا صاحب بين 7 شركات متنافسة بمناقصة مركز المؤتمرات الجديد في دبي الذي يستضيف في العام 2003 الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي، وبلغت الكلفة الإجمالية للمركز نحو 240,4 مليون درهم إماراتي.

ويُتّسع مركز المؤتمرات الجديد لـ 6000 شخص بمقاعد دبلج عددها 4250 لجلسات الافتتاح، و25 غرفة لإجتماعات تراوح سعتها بين 20 و800 شخص، أما المساحة الإجمالية للمركز فتبلغ 8100 م2.

وقال محمد خلفان بن خريابش وزير الدولة للشؤون المالية والصناعة نائب رئيس اللجنة المنظمة لـ "دبي 2003": "الحدث فرصة كبيرة للإمارات لتثبيت أقدامها كمعقل إقليمي لفرض الإستثمارات المالية والتقنية".

وقال قاسم سلطان مدير عام بلدية دبي ورئيس اللجنة المنظمة



إعمار: بناء أول 3 أبراج في مرسى دبي

تعاقدت شركة "إعمار العقارية" العاملة في مجال التطوير العقاري مع شركتي "تاسا ملتيبلكس" و"الفطيم تارملاك" لبناء أول 3 أبراج من أصل 6 أبراج تشكل المرحلة الأولى من مشروع مرسى دبي الذي تتجاوز تكلفته مئات الملايين من الدراهم.

ويبدأ العمل في الخصص الأول من المشروع الذي يشمل بناء الأبراج الثلاثة الشمالية والجنوبية التي ترتفع بمستوى طابقين. ومن المتوقع أن يستمر العمل فيه 24 شهراً ويكون جاهزاً في العام 2003 بالتزامن مع استضافة دبي لأعمال مؤتمر صندوق النقد الدولي والبنك الدولي.

تبلغ قيمة العقد الأول 500 مليون درهم، ويشمل التعاون مع عدد من المقاولين والتعاونيين الرئيسيين ومنهم "كونكريريت

برنامج تمويل التجارة والشركة العربية للاستثمار

تتم برنامج تمويل التجارة العربية بمبلغ 20 مليون دولار لتمويل حصة الشركة العربية للاستثمار في قرض مشترك تمّ تقديمه من مجموعة بنوك إقليمية لتمويل صادرات عربية.

وقّع اتفاقية خط الائتمان رئيس برنامج تمويل التجارة العربية د. جاسم النعاعي ومدير عام الشركة العربية للإستثمار - وحدة البحرين - فيصل العلوان.

"الغاز العربي" والخبر أي عاد

سقط سهواً اسم الخبر النفطي د. ناجي أي عاد عن موضوع "الغاز العربي" الذي نشرته "الاقتصاد والأعمال" في العدد السابق الذي صدر مطلع أيلول/ سبتمبر الماضي. وكانت "الاقتصاد والأعمال" تلقت العديد من ردود الفعل الإيجابية حول موضوعية الموضوع الذي أعطى صورة واضحة عن ثروة الغاز.



PATEK PHILIPPE

GENEVE

Begin your own tradition



Annual Calendar
by Patek Philippe

أنت في حقيقة الأمر لا تملك
ساعة باتيك فيليب.
بل هي أمانة في يديك تنقلها بعناية الى الأجيال
القادمة... الى أقرب الأحباء.. الأقارب.



ابراهيم الريحي



فريد بن تنفوس



المهدي بن رمضان



تونس تغييرات في قيادات المصارف

طراوت بعض التغييرات على قيادات عدد من المصارف في تونس خلال الشهر الماضي أبرزها ما يأتي:

تعيين فريد بن تنفوس مديراً عاماً للبنك العربي لتونس (ATB) خلفاً لـ **محمود بلخوجة** الذي بلغ سن التقاعد. وكان بن تنفوس يشغل منصب رئيس البنك القومي الفلاحي وهو من كوادر البنك المركزي التونسي وتولى قيادة مصرف "اتحاد البنوك التونسية" في باريس. وينتظر أن يشهد البنك العربي لتونس انطلاقة جديدة مع التغيير في قيادته لا سيما أنه يتمتع بوضع سليم ولديه قاعدة من الزبائن المميزين في تونس من مؤسسات تونس وأجنبية، كما يملك عدداً من الشركات الشقيقة التي تلبي كل احتياجات الزبائن، ويتمتع البنك بشبكة علاقات دولية كبيرة نظراً لارتباطه بالمصرف الأم للمساهم الرئيسي وهو البنك العربي - الأردن.

عُيّن **أبراهيم الريحي** رئيساً مديراً عاماً لبنك تونس والامارات للاستثمار بعد أن بلغ الرئيس السابق محمد بن زهير سن التقاعد. ويعتبر الريحي من الشخصيات الاقتصادية المعروفة في تونس وفي الخارج وكان يشغل سابقاً رئاسة الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين، كما ترأس لسنوات جمعية شركات التأمين في تونس وتولى رئاسة الاتحاد التونسي للتأمين.

ويستعد بنك تونس والامارات لمرحلة جديدة بعد أن توقف البحث في إمكانية دمج مع مصرف تجاري في تونس وبالتالي سيواجه نشاطه الذي لم يتأثر في مجال تمويل المشاريع ومتابعته.

ومن المتوقع أن يتولى أنور بلعربي الإدارة العامة للبنك التونسي الكويتي للتعمية في مطلع شهر تشرين الأول / أكتوبر الحالي إلى جانب الرئيس الجديد للبنك مطلق الصانع، وكان بلعربي قبل انتقاله إلى منصبه الجديد يتولى مسؤولية البنك التونسي للتأمين وبالتالي فهو لن يكون جديداً في مجال تمويل المشاريع التنموية وإن كان الأمر يختلف - من مهام كل من المصرفين. يذكر أن البنك التونسي الكويتي هو من أقدم المصارف المشتركة في تونس وله تدخلات في معظم القطاعات وخصوصاً السياحة والصناعة والمعارف.

مركز تنمية الصادرات المصري

قال د. حمدي سالم الرئيس التنفيذي لمركز تنمية الصادرات أن المركز بالتعاون مع برنامج تمويل التجارة العربية قرر تنفيذ آلية جديدة لتفعيل اتفاقية التجارة الحرة العربية الكبرى.

وأكد د. سالم أن هذه الآلية تقضي بترتيب لقاءات ثنائية لرجال الأعمال في الدول العربية بناءً على دراسات للطاقات الإنتاجية المتاحة لكل دولة عربية على حدة في قطاعات إنتاجية معينة وذلك لزيادة حجم التجارة البينية العربية.

وأوضح حمدي سالم أن برنامج تمويل التجارة العربية يتولى توفير التمويل اللازم لتسهيل إتمام الصفقات التجارية بين الدول العربية من خلال خطوط التمويل للمصارف.

تشارك تونس في فعاليات المعرض العربي الأفريقي المنعقد في طرابلس - لبنان مطلع الشهر الحالي، من خلال جناح وطني متميز في تصميمه وتجهيزه وفي نوعية الشركات التونسية المشاركة في عدده الكبير نسبياً.

والمعروف أن هذه التظاهرة العربية الأفريقية انطلقت في دورتها الأولى من تونس، كما ترتبط تونس بعلاقات سياسية واقتصادية وثيقة مع محيطها المغاربي ومع العمق الأفريقي وصولاً إلى جمهورية جنوب أفريقيا.

ويعتزم مركز النهوض بالمصارف المعرض على تنظيم الجناح التونسي إقامة نشاط واسع خلال أيام المعرض للمتعرف بالمنتجات التونسية المعروضة وبإمكانات تونس التصديرية إلى البلدان العربية والأفريقية.

حول هذا الأمر قال الرئيس المدير العام لمركز النهوض بالمصارف **المهدي بن رمضان**:

"بعد للمعرض التجاري العربي الأفريقي فضاء متميزاً لإتقاء وربط الصلات المهنية بين الفاعلين الاقتصاديين العرب والأفارقة وفرصة متميزة للمتعرف بالطاقات الإنتاجية والخمالية والاستثمارية للبلدان العربية والأفريقية للمشاركة، وهو يجمع في فعالياته بين الجانب الترويجي من خلال تهيئة معرض للمنتجات والخدمات، ومفتوح للعموم وبين الجانب التثقيفي والإعلامي من خلال ملتقيات محورية ومراكز أعمال لأغلفة المهنيين وأهل الاختصاص".

وأضاف: تتكون المشاركة التونسية التي يسهر على تنظيمها وتأطرها فعاليتها المركز التونسي للنهوض بالمصارف بالتنسيق مع سفارة تونس في بيروت، من ثلاثة عناصر أساسية تتمثل في:

- **جناح وطني** تمت تهيئته في شكل هندسي مستوحى من الطابع المعماري التونسي الأصلي، سيمكن الضيوف والزائرين من التعرف على مختلف الخصائص للمؤسسة لتونس اليوم من خلال عرض أهم منتجات القطاعات التصديرية التونسية وخصوصاً منها ذات العلاقة بالسياحة والفن.

- **تخصيص مركز أعمال** مفتوح لربط الصلات بين رجال الأعمال التونسيين ونظرائهم العرب والأفارقة، يضم مجموعة من اللوائح البديانة تبرز بالنسب والصوره أهم المكتسبات والإنجازات التي تم تحقيقها في تونس العهد الجديد على المستويات السياسية والاقتصادية والاجتماعية وأفاق التنمية المستقبلي بها وكذلك مجالات التعاون والكمال التي تربطها بالبلدان العربية والأفريقية.

- **مشاركات محورية** في أشغال ملتقى التعاون العربي الأفريقي الذي يلتئم أيام 6-7 و8 تشرين الأول / أكتوبر 2001 تحت عنوان "أدوات تطوير التجارة والاستثمار العربي الأفريقي"، وذلك من خلال مداخلات على مستوى وزاري وورشات عمل مهنية وفنية.

مدير
محل
جهاز الكمبيوتر
في العالم



إنه من تصميم كومباك.

حلول الجهاز الخادم "ألفا سيرفر" ALPHASERVER من كومباك

تصنّع شركة كومباك منذ زمن طويل أكبر وأقوى أجهزة الكمبيوتر في أمريكا وأستراليا وأوروبا واليابان، وما هي اليوم تصنع أكبر وأقوى جهاز سيرر كمبيوتر في العالم يجمع بين أكثر من ١٢,٠٠٠ معالج من طراز ألفا Alpha. ويسمح بأنعام ما يصل إلى ٣٠ تريليون عملية في الثانية. إن أنظمة ألفا سيرفر والتي تعتمد على نظام التشغيل Compaq Tru64™ UNIX™ AlphaServer™ تقوم بكافة العمليات الخارقة، بدءاً من تطوير التأثيرات الخاصة في هوليوود وتحسين الاكتشافات الطبية وتسريعها، وصولاً إلى مساعدة الحكومات على جعل العالم أكثر أماناً. والآن يمكنك أن تتخيلوا ما قد يقدمه هذا الجهاز من قوة ودفع لشاريكم.

يمكنكم الحصول على المزيد من المعلومات بمراجعة العنوان التالي: Compaq.com/alphaserver أو بالاتصال على الأرقام التالية: ٨٠٠٤٢٠ داخل الإمارات العربية المتحدة، و٨٠٠١٧١ داخل البحرين، و٨٠٠٨٩٧١١٣ داخل المملكة العربية السعودية، و٩٧١٤٨٨١٨١٠٠ داخل باقي دول الخليج والشرق العربي، و٢٠٢٧٩٥٠٧ داخل مصر.

منتجات مبتكرة، تقدم على صورة حلول متكاملة ويتم توفيرها في العالم أجمع.



AlphaPowered

©2001 Compaq Computer Corporation. All rights reserved. Compaq and the Compaq logo are registered trademarks of Compaq Computer Corporation. Inspiration Technology, Tru64, TruCluster, AlphaServer and the AlphaPowered logo are trademarks of Compaq Information Technologies Group, LP in the U.S. and other countries. UNIX is a registered trademark of The Open Group. Oracle is a trademark of Oracle Corporation.

COMPAQ
Inspiration Technology



خالد النعاعي يتوسط عبد الله النعاعي (اليسار) ويحيى مهيقي

مجموعة المناعي القطرية بعد العاصفة

العملاء المتعدين على التعامل معه؟ وما هو الدور الذي يضطلع به حالياً؟

عبدالله النعاعي، إن الولد أحمد النعاعي مازال ركناً أساسياً من أركان الشركة وهو المساهم الرئيسي فيها وله شبكة واسعة من العلاقات العامة التي يوظفها لخدمة مصالح المجموعة، إلا أن الذي حصل من حلقة طيبعية في إطار الخلافة العائلية حيث رغب الوالد أن يسلمنا المزيد من المسؤوليات القيادية في الجمع.

تخالد النعاعي: أضف إلى ذلك أن مهام الإدارة اليومية للمجمع، باتت تتطلب الكثير من الجهد والوقت والإلمام بالتفاصيل بسبب حجمه المتزايد، وعليه استلطنا هذه التناهي لنفقس المجال أمام الولد للتركيز على تنمية علاقته مع كبار العملاء والمسؤولين الرسميين.

هل تضمنون هذا الموضوع في إطار الإنعقاد بالمجموعة من طور القيادة الأحادية المرتبطة بالشركات العائلية إلى أسلوب الإدارة الحديث؟ ثم بالعودة إلى موضوع الأدوار الذي نذكره، ما هي بالتحديد الأدوار التي يلعبها حالياً كل منكم والرئيس التنفيذي كيث مهيقي؟

تهيفيلي: لطالما قاد أحمد النعاعي المجموعة منذ تأسيسها قبل 50 عاماً والآن بعد أن أُنجزنا إعادة الهيكلة المالية، أماننا إعادة هيكلة مؤسساتية ما يتطلب، كما نذكر، هيكلة إدارية حديثة. مجموعة المناعي مازالت أكبر شركة قطاع خاص في

■ لماذا وصلت الأمور إلى حد إعادة هيكلة الديون وإجراء هذه التغييرات داخل مجمع شركات المناعي؟

تخالد النعاعي: هناك مجموعة عوامل أهمها اللجوء إلى الإستدانة بكثرة وعوامل السوق وضعف الإدارة.

عبدالله النعاعي: جذور المشكلة تعود إلى الوقت الذي فكر فيه الوالد شراء حصص شريكه في مجمع شركات المناعي فجاء إلى الإستدانة من المصارف لهذه الغاية وتضمنت الاتفاقات حينها خطة لإعادة الأموال المستدانة عبر طرح 49 في المئة من أسهم شركة "مان سلال أوف شور" التابعة للمجموعة للإكتتاب العام. إلا أنه بحلول التاريخ المحدد للإدراج تدهورت أسواق النفط وانخفض سعر البرميل إلى 9 دولارات ما أقر على عمليتنا المرتبطة بأسواق النفط والغاز وفرض علينا الإحجام عن الإدراج العام.

■ ولكن أليس نشاطات مجمع شركات المناعي متنوعة كفاية بحيث تحد من التأثير السلبي لتقلبات أسواق النفط والغاز؟

عبدالله النعاعي: صحيح أن نشاطاتنا متنوعة إلا أن معظمها كان في الماضي مرتبطاً بأسواق النفط والغاز أو شديد التأثر بهاء. علماً أن تقلبات أسعار النفط أثرت سلباً على النشاط الاقتصادي في قطر كما في سائر بلدان الخليج.

■ ألا يؤثر غياب أحمد النعاعي عن العمليات اليومية، كونه أصبح رئيس مجلس إدارة فخري، سلباً بالنسبة لكبار

بعد عام ونيف من الضغوطات المالية والشائعات والمفاوضات و... حرب الأعصاب، يبدو أن عائلة المناعي القطرية عادت فامسكت بزمام الأمور، بالاتفاق مع المصارف الممولة، ويدعم معنوي من الحكومة القطرية، وثبتت موقع مجمع شركات المناعي كأكبر شركة تابعة للقطاع الخاص في قطر ومن الأكثر عراقة والأعمق جذوراً في معظم القطاعات الاقتصادية في السوق القطرية. وعلى الرغم من أن أي من الشركات التابعة للمجموعة لم تتوقف عن ممارسة نشاطها، إلا أن الاجتماع الذي عقده ممثلو الكونسورتيوم المصري للمول للمجموعة مع هيئتها الإدارية كان بمثابة عودة هذه الشركات إلى الساحة، وقد تم خلال الاجتماع التوقيع على إتفاقات إعادة جدولة الديون و البالغة 300 مليون دولار أمريكي وضح مبلغ إضافي يوازي نحو 20 مليون دولار في رأس المال التشغيلي، والمصارف المشاركة في الكونسورتيوم عددها 18 وهي مصارف قطرية وخليجية وعالمية. وكان سبق ذلك تعيين رئيس تنفيذي جديد لمجمع شركات المناعي هو المصري المخضرم كيث مهيقي وتعيين خالد النعاعي رئيساً لمجلس الإدارة خلفاً لوالده المؤسس أحمد النعاعي الذي عين رئيساً فخرياً لمجلس الإدارة، فيما عُيّن عبدالله أحمد النعاعي نائباً لرئيس مجلس الإدارة - عضواً منتدباً. للإطلاع على مجريات الأمور داخل مجمع شركات المناعي عن كثب، وللوقوف على الخطط المستقبلية للمجموعة التفت "الاقتصاد والأعمال" في مكاتب المناعي في الدوحة، بكل من خالد وعبدالله النعاعي وكيث مهيقي وأجرت معهم الحوار التالي:



خالد الفاي

الشركة بشكل عام، ويمكن أن تمتد إلى أكثر من 5 سنوات إذا استلزم الأمر. أما بالنسبة للمبلغ الإضافي، وهو 20 مليون دولار، فهو كافٍ في الوقت الحالي للسيير بخطط المجموعة المرسومة من قبلنا.

■ هل شاركت كافة المصارف المؤهلة في هذا الاتفاق؟

دهيفلي: هناك بضعة مصارف لم يشملها الاتفاق إما لأن طبيعة التمويل مرتبطة بعشائير والسداد يتم بشكل طبيعي مع تقدم سير العمل في هذه المشاريع، وإما لأن حجم القروض صغير وبالتالي لم نجد من ضرورة الانضمام إلى هذا الكونسورتيوم. ولكنؤكد لك أن كل المصارف المؤهلة لجميع شركات المناهي راضية عن التنازلات المتخذة.

■ في حديثنا مع ممثل الكونسورتيوم المصري قال إن الاتفاقات تمت بعد جولات مضمونة من المفاوضات. كيف كانت الأوضاع من وجهة نظركم؟

عبدالله المناهي: لحالنا كانت لنا، وممازالت، علاقات وطيدة مع المصارف التي نتعامل معها تمتد بعضها إلى 45 عاماً. فقد أبدت هذه المصارف الكثير من الفهم والتعاون في ما يتعلق بالوضع الراهن، وبناء على الاتفاق قدم لنا الكونسورتيوم أرضية صالحة للتعامل مع الأوضاع والسير نحو المستقبل. إن المفاوضات ربما كانت مضمونة بين المصارف أنفسهم لكن في ما يتعلق بنا كانت المفاوضات جيدة ومفيدة لتصحيح الأوضاع والتطور المستقبلي.

■ هل تضمن الاتفاق مع المصارف إعفاءات من الفوائد؟

عبدالله المناهي: نعتذر عن عدم تمكننا من الإفصاح عن تفاصيل الاتفاق مع المصارف.

■ ولكن ممثل بنك HSBC الذي يقود



تتجهت على المستوى التشغيلي للمالي فتركوا لنا هامشاً واسعاً للتحرك.

■ هل هناك مراكز قيادية أخرى ستعتونها بالتشاور مع المصارف، كمدير مالي مثلاً؟

دهيفلي: بالفعل يجب أن نعين مديراً مالياً للمجموعة لتستكمل الفريق الإداري ونحن بصدد ذلك حالياً.

■ إلى أي مدى تتعاطى المصارف بالإدارة اليومية لجمع شركات المناهي؟

دهيفلي: إطلاقاً، لا يتعاملون بالأمور اليومية بحتاً، ولكن مثل أي علاقة ناجحة بين المصارف والعمل، نقيم اجتماعات دورية في ما بيننا هدفها تقييم الأمور بشكل عام، وأريد أن أشدد مكرراً على أن الاتفاق مع المصارف كان عملياً للغاية بحيث حصروا إهتمامهم بالحرس على تعيين فريق إداري كفؤ وتركوا لهذا الفريق مهمة إدارة الأمور في ظروف غير ضاغطة.

■ ما هي المهلة التي منحتكم إياها المصارف لسداد القروض والعودة إلى الظروف الطبيعية؟ وهل المبلغ الإضافي كافٍ؟

دهيفلي: إن القروض تشمل على رأس مال تشغيلي وعلى تسهيلات متوسطة الأمد، وهذه التسهيلات مرتنة ومرتبطة بسير الأمور ومستوى الأرباح والإيرادات وأداء

قطر وبعد خمسين سنة من قيادتها قرّر أحمد المناهي تسليم زمام الأمور إلى كل من خالد وعبدالله اللذين قررا بدورهما توسيع القاعدة الإدارية فاستقطبا مهارات عالية، ونحن حالياً في طور استكمال تشكيل الفريق الإداري لقيادة الشركة نحو المستقبل.

■ هل أحمد المناهي من قرّر ذلك، أم هو

قرار المصارف؟

دهيفلي: بطبيعة الحال حصلت مفاوضات ضمن العائلة ومع المصارف وهذه كانت النتيجة الطبيعية للمحادثات.

■ ماذا عن تعيينك كمصنّف الإرثيس التنفيذي؟ هل كان ذلك بتوجيه من المصارف؟

دهيفلي: عندما قررت قيادة مجموعة المناهي تعيين رئيس تنفيذي جديد بدأت بالبحث عن شخص لاء هذا المنصب بالتشبيك مع المصارف، وكان من الضروري بالنسبة لعائلة المناهي أن يتحدث عن شخص قادر على مخاطبة المصارف بلغةها كون المجموعة ستمثل خلال السنوات الإثنتين أو الثلاث المقبلة يداً بيد مع المصارف للمولة. وكويذاً خبرة مصرفية تناهز الثلاثين عاماً منها 18 عاماً كرئيس تنفيذي وقّع الإختيار علي من قبل خالد وعبدالله المناهي بالتشبيك مع الكونسورتيوم المصري. ■ لم تقدم لكم المصارف لأشعة بالمرشحين لاء هذا المنصب وأنتم إختارتم منها؟

عبدالله المناهي: الذي حصل هو أننا قررنا تعيين رئيس تنفيذي فأرسلنا المعايير المطلوبة عبر شبكتنا الخاصة وجاءتنا مقترحات عدة وقابلنا خمسة مرشحين وناقشنا الموضوع مع الكونسورتيوم ووقع إختيارنا على كحيد.

■ إلى أي مدى تمّ الفصل بين الملكية والإدارة في مجتمع شركات المناهي علماً أنه في معظم الشركات العائلية العربية يجمع المساهمون الرئيسيون بين الدورين؟

دهيفلي: إن منصب الرئيس التنفيذي ليس جديداً لدينا إذ كان المناهي رئيساً تنفيذياً لسنوات عدة وهو ليس فرداً من العائلة وهذا ما ميز شركات المناهي عن سائر الشركات القطرية. إلا أن ما نقوم به حالياً هو تماماً كما ذكرت حيث تفصل بين الملكية والإدارة ونسجم للإدارة بلعب الدور المطلوب منها كاملاً. وبالفعل فإن الأمور تسير بشكل عملي وجيد بالنسبة لتوزيع الأدوار. وكان لهم الأساسي للكونسورتيوم المصري أن تكون هنالك قيادة كفوءة للمجموعة وهم على هذا الأساس منحونا



أحمد المناهي يتوسط لاجلبي

مجمع المناعي

يتألف مجمع شركات المناعي من شركات عدة تتعاطى النشاطات الاقتصادية والمقاولات وهي:

— ما نسال أوف شور، التي تأسست العام 1974 وتخصص في العمليات المرتبطة بالبنكيب عن النفط والغاز واستخراجه ونقله من عرق البحار.

— ManWen، وهي عبارة عن مشروع مشترك بين المناعي وشركة Wijnmoller وتخصص في الخدمات البحرية داخل الموانئ.

— بيع السيارات وقطع الغيار وخدمات الصيانة. ومن الكوالات التي تعملها المناعي في قطر: بونتيلا، كاتيلاك، GMC، دايو، سوبارو، أويل، DAF، لنابا وغبها....

— MECON التي تأسست بدورها العام 1974 بهدف دعم القطاع الصناعي بالخدمات التقنية والبيروكيمياويات، مع التركيز على قطاعي النفط والغاز. وتوفر هذه الشركة العمالة لأكثر من 1500 شخص.

— مناعي مارين، وهي شركة متخصصة بتقديم كافة خدمات المقاولات والبناء المرتبطة بقطاعي النفط والغاز.

بقطاعي النفط والغاز. الشركة المتخصصة في صيانة المنشآت المرتبطة بقطاعي النفط والغاز وتوليد الطاقة.

كما يجمع شركات المناعي نشاطات أخرى مثل: السياحة والسفر، تصميم واستحداث الحدائق، بيع التجهيزات المنزلية والكهربائية والصناعية، خدمات الكمبيوتر والتجهيزات المكتبية.

□ خالده المناهي، الملاحظ في الخطط الاقتصادية المستقبلية الحكومية أنها لم تقتصر على القطاعات النفطية (والغاز) وإنما ضلعت أيضاً للشاريع الكبرى في قطاعات البنية التحتية. ونحن نقفون في هذا الإطار من أن قطر ستشهد طفرة اقتصادية على مدى السنوات الخمس المقبلة وأن مجمع شركات المناهي مرشح للإفادة بقوة من هذه الطفرة، كما أننا قررنا أن نركز نشاطنا في دولة قطر بنسبة 100 في المئة.

□ إلى أي مدى استغفاد العملاء والزبائن والمنافسون من تعثر الأوضاع داخل مجمع شركات المناهي؟

□ هيفيلي: حافظنا على كل عملائنا واستمرروا بدفع مستحقاتهم بشكل طبيعي، كما حافظنا على علاقاتنا الطيبة مع كافة

الكونسورتيوم

يتألف الكونسورتيوم لنصرين، الذي قاده بنف HSBC قطر وشارك في تنسيقه بنك الفليج الدولي وستاندر تشارترد بنك، والذي شارك في التوقيع على اتفاقات إعادة جدولة الديون وضخ رأس المال التشغيلي من البنك الهولندي العام، بنك قطر الوطني، البنك الأهلي التجاري، المؤسسة العربية المصرفية، البنك العربي، بنك باركليز، بنك البحرين والكويت، بنك البحرين التجاري، بنك قطر التجاري، بنك الموحدة، بنك غرينديلز قطر، بنك الفليج الدولي، HSBC، بنك لويباز TSB، بنك عمان الوطني، ستاندر تشارترد بنك، والبنك الجبريني السعودي.

الكونسورتيوم، قال أنه كانت هناك بعض إغفادات؟

□ هيفيلي: يعود للمصارف أن تخصص عن هذه التفاصيل.

■ هل تعتبرون انكم دفعتم فوائد عالية جداً للمصارف أثناء فترات السيولة الجيدة وهم بالتالي ملزمون بإتقانكم؟

□ خالده المناهي: كلا، فحين كنا ندفع للمصارف نسب الفوائد السائدة في السوق وهم كانوا يقومون بعملهم الذي يتضمن احتساب الفوائد ونحن نقوم بعملنا.

كيف هو وضع تدفقاتكم النقدية حالياً؟

□ هيفيلي: مررنا بظروف إضطرتنا فيها لتמיד فترات الدفع لمرؤسينا، وأن نتيجة التسهيلات الجديدة وإعادة الهيكلة المالية بدأ التدفق النقدي بالعودة إلى مساره الصحيح.

■ تحدث الكثيرون عن بعد سياسي لهذه الأزمة. هل من شركات أو ممد المناهي السابقون من بعض المسؤولين في قطر أثر سلباً بعد شراء حصصهم من قبله؟ وهل تدخلت الحكومة لمنع إفلاس مجموعة المناهي نظراً لاجتماع الضخم؟

□ خالده المناهي: بالنسبة لشراء الحصص فالامر تم نتيجة الاتفاق بين ممد المناهي وشريكه وهو يتعلق إلى حد ما بأمر الوارثة والخلافة وما شابه. أما بالنسبة للتدخل الحكومي فو لم يحصل إلا بمقدار ما يهم الحكومة أن لا تحصل خسائر اقتصادية تؤثر على الناتج العام ونحن في هذا الإطار حصلنا على دعم معنوي من الحكومة لا أكثر ولا أقل، وبز هذا الإهتمام بشكل أساسي في تشرين الأول / أكتوبر العام 2000 عندما طلبنا من بنك قطر الوطني، أن يشق الإتصال بين المصارف للممولة بهدف بدء التفاوض معها.

■ ماهو وضع إيراد انكم بشكل عام حالياً، وكيف تطورت الأمور خلال السنوات الثلاث الماضية؟

□ هيفيلي: بدأت الإيرادات بالتراجع العامين 98 و99 نتيجة للتركيز على القطاع العام الناتج من تراجع أسعار النفط، وخلال العام 2000 بقيت الإيرادات على مستواها السابق بشكل عام إلى أن بدأ التضخم للحوظ مطلع العام 2001 المرتبط بتحسن أسعار النفط وإعلان الخطة الخمسية من قبل الحكومة. وهي أكبر عمل لدينا، بالأخص في نشاطاتنا الصناعية والهندسية. وكانت مجموعة المناهي حاضرة بقوة في المناقصات الحكومية التي حصلت مؤخراً.

للزبدين ويعود ذلك إلى أننا وضعنا مع المصارف في تشرين الأول / أكتوبر 2000 إتفاق جمعيدي أو وضع Standstill agreement ما سمح لنا بعمل الأزمة المالية عن الأمور التشغيلية فلم يشعر العملاء والزبدين بعملية إعادة الهيكلة المالية واستمرت الأعمال بشكل طبيعي وعليه ما زالت مجموعة المناهي أكبر شركة للقطاع الخاص في قطر مقارنة مع منافسيها.

□ خالده المناهي: أضف إلى ذلك أننا أعفنا علاقات مستراةجية مع عملائنا ومزودينا خلال الـ 50 عاماً الماضية وهم لن يتخلوا عنا أمام أول أزمة نواجهها.

■ هل لديكم (الأخوان المناهي) أي نية لبيع حصص في المجموعة أو إجراء طرح اسهم للاكتتاب العام؟

□ خالده وعبدالله المناهي: لا نية لدينا لإراج اسهم المجموعة، كما أننا ملتزمون بهذه المجموعة وأن نبيع أي حصص فيها.

■ ما عدد موظفيكم وهل تسددون رواتبهم؟ □ هيفيلي: صحيح أننا تأخرنا قليلاً خلال العام الماضي عن دفع الرواتب، ولكن هذا لم يحدث أبداً هذا العام ونحن غير متينين بأي ريال لأي من موظفينا وعددهم أربعة آلاف.

■ هل حجزت المصارف على أي أموال خاصة لعائلة المناهي أو طلبت ضخ أموال خاصة إضافية؟

□ عبدالله المناهي: على الإطلاق.

■ هل تمت ملائكتكم قضائياً من قبل أي من المزودين؟

□ هيفيلي: بتأناً.

■ هل ستشغل إعادة هيكلة المجموعة إعفاء بعض الموظفين وبيع بعض الأصول؟

اتفاق البنوك ومجموعة المناعي؛ إعادة جدولة؟

كتب فيصل أبو زعي

قطري (نحو 145 مليون دولار)، وسيتم استخدام هذه البائغ أولاً لوفاء بالتسهيلات النقدية (نحو 70 مليون ريال) التي احتاجتها المجموعة لسد الحاجات التمويلية والاستحقاقات المترتبة خصوصاً للعاملين والمزودين، وتتمتع على استخدام التفضية الجديدة بضمان من شركة الأولى على أصول شركة مانسل وهي كبرى شركات المجموعة وتعمل في حقل خدمات وعمليات النفط والغاز. لهذا سيتم استخدام الرصيد المتعلق من بيع أصول مانسل بالدرجة الأولى لإيلاء هذه التسهيلات أما باقي رصيد عمليات التفضية فسيتم توزيعه بين البنوك وفقاً لحصة كل منها في مجموع الدين، وما يتبقى من الدين المتسحق على المجموعة فسيتم توزيعه على البنوك على الشكل التالي:

- 1 - تسهيلات متجددة بقيمة 265 مليون ريال (نحو 64 مليون دولار) لفترة أولية تراوح بين 3 و5 سنوات ويدفع عليها فائدة 8 في المئة للبنوك الدائنة الأصلية وفي 7 في المئة للبنوك المشاركة في تجمع المصارف العربية الدولية، وتتمتع بالفوائد المستحقة على هذه التسهيلات بما يتماشى على أنواعها المتسحق على التسهيلات الأخرى.
 - 2 - قرض طويل الأجل بقيمة 233 مليون ريال قطري (نحو 177 مليون دولار) لشركة المناعي، وسيتم تسديد القرض في غضون 5-8 سنوات ويدفع عليه فائدة قدرها صفر في المئة ثم 2 في المئة ثم 3 في المئة ثم 4 في المئة ثم 5 في المئة وذلك للسنوات الخمس الأولى على أن تدفع فائدة قدرها 5 في المئة على السنوات التالية.
 - 3 - قرض طويل الأجل من دون فائدة بقيمة 144 مليون ريال لشركة المناعي القابضة يتم تسديده في غضون 10 سنوات ونصف سنة.
- فيكون مجموع المبالغ المشمولة بالاتفاقي إعادة الجدولة نحو 642 مليون ريال (نحو 176 مليوناً).

الأصول المعروضة للبيع

أبرز أصول مجموعة المناعي المعروضة للبيع من قبل المصارف الدائنة هي التالية:

مجموع أصول شركة مانسل النشطة في حقل عمليات النفط والغاز وهي كبرى شركات المجموعة، يضاف عليها مصحات بحرية تمتلكها المجموعة، ويتوقع أن يحقق بيع هذه الأصول نحو 390 مليون ريال قطري، وذلك استناداً إلى عمليات التقييم الأخيرة التي حصل عليها مذكور الحسابات من شركة نوبل دلتون، وسيتم استخدام 70 مليون ريال من رصيد البيع لتسديد التسهيلات النقدية الفورية (70 مليون دولار)، كما سيتم استخدام 66 مليون ريال لتسديد تسهيلات أخرى مؤتمنة برهن على القصاصات البحرية، ويتوقع أيضاً أن يطالب دائنو مانسل غير المتضمنين بضمان بتسديدهم حلقاً بقيمة 91 مليون ريال نظراً لأن مانسل ستضفي بالكامل وتخرج بالتالي من السوق.

حصلت "الإقتصاد والأعمال" على تفاصيل مهمة تتعلق بالتسوية التي تم الوصول إليها بين مجموعة المناعي المتعطل ومجموعة من 18 مصرفاً محلياً وعربياً ودولياً، وتتناول التسوية ضخ تسهيلات نقدية جديدة في المجموعة لتمكينها من متابعة نشاطاتها وفي الوقت نفسه إعادة جدولة ديون المصارف البالغة نحو 1.1 مليار ريال قطري (نحو 300 مليون دولار).

ومن عقدين تم التوقيع عليهما بين المصارف الـ 18 من جهة وبين شركة المناعي القطرية وشركة المناعي القابضة من جهة ثانية، أصبحت صيغة إنقاذ المجموعة كالآتي:

■ تقوم المصارف المشاركة في العملية بمنح مجموعة المناعي تسهيلات وقروض مصرفية تستهدف التمويل لتتلاقحها مجدداً على أسس سليمة، ويشمل ذلك توفير أموال نقدية فورية وتسهيلات لتوفير رأس مال تشغيلي وقروض طويلة الأجل للمجموعة وقروض شخصية لـ أحمد المناعي مؤسس المجموعة ورئيسها الفخري حالياً.

■ حصلت المصارف الدائنة على الشروط التي وضعتها في خصوص إعادة هيكلة الإدارة، ويشمل خاص رفع يد المؤسس والرئيس التنفيذي السابق أحمد المناعي من المجموعة وتعيين شخص بمشاهو السيد كيث ميغلي في موقع الإدارة العامة لشؤون المجموعة بحيث يشرف بنفسه على عملية تصفية الأصول وإعادة الهيكلة المالية، وتم تعيين نجلى أحمد المناعي وهما خاند وعبدالله في منصبين رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب على التوالي وذلك بهدف الحفاظ على كيان المجموعة وعلى حقوقهم فيها في الانسلاخ مجدداً تحت إدارة جديدة.

■ قدر مجموع الديون المترتبة بذمة مجموعة المناعي بنحو 1230 مليون ريال يعود نحو 714 مليون ريال منها للبنوك المتعاملة مع المجموعة، وتضم نحو 15 بنكاً محلياً وعربياً ودولياً، أما القسم الباقى ويبلغ نحو 466 مليون ريال فيعود على ثلاثة بنوك كانت قدمت هذه المبالغ إلى المناعي لتسهيل شرائه حصص شركته، وهذه البنوك هي المؤسسة العربية للمصارف وبذلك الخليج الدولي وبذلك عمان الوطني، أما المناعي الباقى وهو 92 مليون ريال فهو عبارة عن قروض شخصية حصل عليها أحمد المناعي بضمانة الشركة.

نص الاتفاق أيضاً على البدء بتصفية جزء أساسي من محفظة أصول المجموعة تبعاً على أن يتم استخدام ثمنها لوفاء جزء من الدين وبالتالي خفض رصيد الدين الذي سيتم إعادة جدولة، وتقدر أوساط المجموعة المصرفية المشاركة في عملية التصفية أن يؤدي بيع الجزء الأهم من أصول مجموعة المناعي إلى توفير نحو 527 مليون ريال

مهغلي؛ بالتعبير تشتمل خطتنا على خفض تركيبة الأكلات وفي هذا الإطار سنقوم بتلخيص بعض النشاطات الخدمية التي كنا نقوم بها ولكن هذا لا يعني إعفاء موظفين، ومعظمهم من العمالة المرتبطة بمشاريع الهندسة والقياسات والمشاريع الصناعية، إذ سيتم تحويل هذه العمالة إلى الشركات التي سنقوم بتحويلها هذه النشاطات الجانبية، كما سنقوم ببيع بعض الأصول التي لا تساهم بشكل مجدي في نشاطاتنا الرئيسية وهناك بعض الممارضات الجارية بهذا الشأن، مع التذكير على أن مجتمع شركات المناعي سيحضر نشاطه في السوق القطري.

■ أخيراً هل من غير استخلاصها ما حصل منكم يمكن أن تستفيد منها الشركات العائلية العربية؟

■ عبدالله المناعي؛ بالنسبة لي كانت تجربة مهمة وتعلمنا منها أن معالجة الأمور بشكل شفاف وصريح ومهني وأن لا تخفي للشككة ونذعي أن الأمور على خير ما يري بل أن نحالج الأمور في مهدها.

■ خالد المناعي؛ درس بالنسبة لي هي وضع التكبيرية جانباً والتركيز على الإدارة السليمة والتطلع قديماً بإستمرار.

■ مهغلي؛ أظهرت هذه التجربة أهمية مراعاة الممارز الإدارية للتفرد في أي مؤسسة ومعالجة المشاكل فور تحسسها، وباعتقادي أن للعائلة كان من الممكن أن تكون أسهل في ما لو بدأت في وقت أبكر.

دروس من أزمة مجموعة المناعي

أساسي من الديون ويهبط بمستوى الاستدانة إلى معدل يمكن ختمته من التقلبات النقدية. في المقابل، فإن خيار إعادة جدولة الديون يكاملها مع اشتراط بيع المجموعة لجزء كبير من أصولها في وقت معقول قد لا يحقق الهدف في نظر البعض لأنه يُقيّد خدمة الدين في مستويات مرتفعة ولأن الدين الاضطراري في السوق قد يهبط بسعر الأصول ويزيد من الضغوط المالية على المجموعة.

4 - صحيح أن "جنورا" اشككت تعود إلى الوقت الذي قُرن فيه الوالد شراء حصص شريكية في المجموعة "لجنا" إلى الاستدانة من المصارف لهذه الغاية، لكن الصحيح أيضاً هو أن أحمد اللخاني وجد نفسه مدفوعاً لشراء حصص الشريكين في ظروف غير مؤاتية بسبب عدم ائتمانهما لإدارة المجموعة، بل أن الشريكين كما يبدو كانوا يفتكرون بتعيين رئيس تنفيذي جديد بدلاً من اللجوء بسبب عدم رضاهما عن أسلوب الإدارة الفترية وضبط الرقابة. وقد تكون العلاقات مع الشريكين هي التي دفعت اللخاني إلى اللجوء إلى الأوامر عبر محاولة شراء حصصهما في ظروف غير مؤاتية وعبر الزيد من ترتيب الدين على المجموعة.

5 - إن إعادة الهيكلة وحلول تجلي أحمد اللخاني، خالد وعبد الله مكي، في رئاسة مجلس الإدارة ومنصب العضو المنتدب، وتعيين رئيس تنفيذي يمثل البانكوك كحل مؤقت، تلك بعض تدابير كبيرة للقيادة الجديدة، ولا يكفي في الواقع إعادة جدولة الديون لإطلاق المجموعة، إذ أن الإنقاذ الفعلي يكون من إجراءات إجرائية في طريقة تشغيلها وسترانجيتها وفي قدرتها على توليد الأرباح، وإمام المجموعة وقت قصير في الحقيقة لتقدم البرهان للمصارف وللبانك المركزي القطري على أنها استعانت بزمال المبادرة وهو ما قد يمتد في وقت لاحق لرفع وضع بد البانكوك على المجموعة وعودتها لعمل إداري سابق فيها كمجموعة خاصة ففالة ورادة.

6 - أخيراً إن تعذر مجموعة المناعي بقدم الخليل - إذاً كانت هناك حاجة إلى التدخل - على أن الخطر ما يواجهه المؤسسات المالية التي تقوم على مؤسس واحد هو نمو واتساع أعمالها مع الاستمرار في إدارتها بالأسلوب الشخصي، فيراقق النمو بالتدريج إدخال قطع التشغيل والرقابة الداخلية ولتفضل المصطفى في الإدارة والملكية أو على الأقل بين مال المؤسسة ومال الشركة أو المجموعة. ولا يتعارض هذا مع التفكير على أن أحمد اللخاني يُعتبر أحد أبرز رجال الأعمال الخليجيين وهو لعب دوراً حاسماً في إطلاق المجموعة وتنمية أعمالها.

7 - أخيراً فإن السؤال المثير الذي لا يشارك في ذهن الرقاب المصنفين هو لماذا تشكرت منذ تولد هذه الأزمة بالطريقة نفسها وبسبب الأخطاء نفسها هل لأنه لا أحد ينظم من أخطاء الآخرين ما لأن الأفراد المؤسسين يبلغون مرحلة يتوقعون فيها أنهم قادرون يوماً على تنفيذ الأوامر والطلبات بسلا، ومن دون اشتداد الإجراءات الوفاقية الواجبة؟

"الاقتصاد والأعمال"

عندما تصبح المجموعة كبيرة فإن عثراتها تكون في حجمها، لذلك عندما تصيرت الأبناء الأولى أن تعثر مجموعة المناعي القطرية، كان للخبر وقع الصدمة بالمثل في الأوساط المالية والمصرفية المحلية والخليجية على حد سواء. إذ كيف يمكن لهذه المجموعة العربية التي تعتبر من أكبر مجموعات الأعمال الخاصة في قطر وفي الخليج، أن تراكم ديوناً معتدرة تفوق الـ 300 مليون دولار؟ وما هي الأسباب التي أوصلتها إلى هذه النتيجة؟ هل هي ظروف السوق الفائرة؟ أم هي قلة المصيبة "والانفلات" وسوء الإدارة، أم الاثنان معاً؟

وعالماً ما يتكفّل ضعف الإدارة عند التقلبات الحادة للاقتصاد والسوق، بينما قد تنفي هذه العورات وأعراض أوقات الطفرة، والواقع من المعلومات المتوفرة، أن تعثر مجموعة المناعي يعود بالمثل إلى مئتين العامل معاً، أي إلى فج الاقتراض الذي تنامي بسرعة في السنوات القليلة التي سبقت الأزمة، كما يعود إلى تدهور أوضاع سوق النفط قبل عامين عندما بلغ سعر الخام قريباً من الـ 90 دولاراً للبرميل الواحد، ومن السابق لأوانه إجراء تحليل مفصل لاستراتيجية تشغيل مجموعة المناعي في الأعوام الماضية والعلاقة بينها وبين تراجع التقدّي وتنامي الاقتراض. وهذا موضوع يحتاج إلى وقفة لاحقة، بعد أن يبدأ غبار إعادة الهيكلة وبنّاح المجموعة بالتالي حركة إعادة بناء ذاتها وإعمالها في أجواء إيجابية، لكن في حدود المعلومات المتوفرة، فإنه من الممكن تسجيل مجموعة من الملاحظات الأساسية والدروس من أكبر حالة تعثر لمجموعة أعمال خاصة في الخليج، ومن أبرز هذه الملاحظات:

1 - يلزم ما أن تعثر مجموعة المناعي كان صدمة للسوق وخصوصاً للاقتصاد القطري الذي تمثل المجموعة أحد أركانه، فإنها شكّنت في الوقت نفسه امتحاناً مهماً للحكومة والبنك المركزي والجهاز المصرفي والتي أظهرت جميعها كفاءة ملحوظة في معالجة الوضع.

2 - أظهرت قطر الوطني على الأخص وهو أحد البنوك الدائنة الرئيسية مساهمة قيادية في بلورة الحلول التي تم التوصل إليها، إذ لعب دوراً رئيسياً في التفاوضات وجمع البنوك الدائنة حول مقترحات شملت البرنامج الإنقاذي، ويعتبر بنك قطر الوطني ربما أكثر البنوك خبرة بأوضاع المجموعة وكان هو أول من لاحظ عوامل الأزمة قبل سبّح وبدا في بحث المجموعة على تصحيح مسارها.

3 - رغم أن اتفاق إعادة الهيكلة أعطى مجموعة المناعي فرصة ثمينة لإعادة ترتيب أوضاعها، فإن أوضاعاً مصرفية طرحت السؤال إذا كان الاتفاق بداية النهاية لأزمة المجموعة أم أنه يحتوي في داخله على بذور أزمة أخرى قد تظهر إلى السطح في المستقبل القريب. وعلمت "الاقتصاد والأعمال" أن إحدى الجهات الخافذة التي شاركت في معالجة أزمة الشريعة نصحت للمصارف الدائنة بالجمع بين إعادة الجدولة وبين تمويل جزء من الديون المترتبة على المجموعة في أصول في المجموعة إلى إلى الإستملاك، وكان الأخذ بهذا الاقتراح سيورج مجموعة المناعي من جزء

يتوقع أيضاً بيع شركة المناعي للشعارة (التي تملكه وكالات السيارات وشبكة مكاتب السفر)، وسيتم بيع 49 من المئة في وكالات السيارات ومئة في المئة من وكالات السفر بقيمة قد تصل إلى 38 مليون ريال، ويعني ذلك أن شركة المناعي ستحتفظ بـ 51 من المئة من نشاطها المربح في قطاع تجارة السيارات.

وسيتبع أيضاً بيع قسم من الأصول المخصصة لـ أحمد اللخاني وعلى الأخص أسهمه في مصرف إنفستكروب الاستثماري الدولي وبعض العقارات في بريطانيا، ويتوقع أن يحقق ذلك نحو 70 مليون ريال للبنوك الدائنة، يذكر أن قسماً كبيراً من الأصول المخصصة للمنافس مسجل باسم أفراد عائلته في شركات أوف شور مختلفة.

البنوك الدائنة

مجموعة هونغ كونغ شينغهاي HSBC تتلقى قيادة مجموعة للمصارف الدائنة، بنك الخليج الدولي وبنك ستاندرن تشارترد بشاركان في إدارة عملية إعادة الجدولة، أما المصارف المشاركة فتنضم حسب الترتيب الأبجدي: باركليز بنك، البنك الأهلي (السعودي)، (البحريني)، البنك البحريني التجاري، البنك البحريني السعودي، بنك تشارترد والتويت، البنك التجاري القطري، بنك الدعوة، البنك العربي، بنك عصمان الوطني، بنك غرندبيرز قطر، بنك قطر الوطني، البنك الهولندي العام، مصرف لويدز، المؤسسة العربية المصرفية.

غنية عن التعريف.

« الفئة S من مرسيدس-بنز ليست مجرد سيارة فاخرة، بل هي رمز للفسيادات الفخمة، وعلامة للجودة والرفاهية والإبداع في العالم أجمع. إنها جملة ساطعة غنية عن التعريف.

« هذه المزللة الرفيعة والفريدة من نوعها لسيارة الفئة S هي انعكاس طبعي لريادة مرسيدس-بنز في التكنولوجيا، وعلامة فارقة أخرى لجسد التاريخ العريق لهذه الماركة الشهيرة. كما أن العديد من الابتكارات التي تعرضها الفئة S في مجال هندسة السيارات وتصميمها، أصبحت ركائز أساسية، وتواجهها الآن ضروري جداً في صناعة السيارات الفخمة.

« عندما يبحث أشخاص مثليون مثلك عن سيارة فخمة وأنيقة، تعكس شخصيتهم ومنزلهم الرفيعة، فهم ببساطة يختارون الفئة S. « وكل خيار آخر لن يكون سوى حل طيبه بجوارز الترضية.



Mercedes-Benz

مستقبل السيارة.



الكابوس

11 أيلول / سبتمبر

2001، تاريخ لن يُنسى،

حدث غير مسبوق، منعطف،

قلبه شيء ويعدده شيء مختلف.

11 أيلول / سبتمبر 2001، وصفه البعض

بالزلزال، قال عنه آخرون أنه الحرب، اعتبره

البعض الحرب الأولى في القرن الـ 21، ووصفه

البعض الآخر بأنه اليوم الذي تغير فيه العالم..

وأطلق عليه البعض الثالث بأنه **Appocalypse**...

إضافة إلى تسميات أخرى أطلقها وسائل

الإعلام أو المثلون...

غير أن 11 أيلول / سبتمبر 2001 هو أيضاً

الكابوس الذي يلقي بثقله على صدر العالم

أجمع... إنه الكابوس لأن التداعيات والانعكاسات

والنتائج ليست محصورة في بقعة معينة من

العالم، وليست محدودة في فترة زمنية محددة..

وليست مقتصرة على جانب واحد... إنها تداعيات

في السياسة والأمن والاقتصاد والاجتماع

والثقافة...

كيف تبدو صورة الإطار السياسي العام بعد

11 أيلول / سبتمبر 2001؟ ما هي صورة الاقتصاد

الأميركي وبالتالي الاقتصاد العالمي؟ ما هي

الانعكاسات المتوقعة على مستوى العالم العربي؟

التداعيات والنتائج بدأت منذ اليوم الأول

للحدث، ولم تتوقف، ففي كل يوم انعكاسات

جديدة سلمية هنا وإيجابية هناك، فكيف يمكن

رصد هذه النتائج؟

كل التوقعات المطروحة وعلى غير سعيد،

تقف عند طبيعة ردة الفعل الأميركية المنتظرة في كل

لحظة، وبالتالي النتائج المحسوبة الآن قد تتبدل

كلها أو جزئياً بعد الضربة الأميركية، فكيف يمكن

رصد التأثيرات طالما الضربة الأميركية لم تتم.

الصفحات التالية تجيب تجيب على الكثير من

الأسئلة وتسلط الضوء على أكثر من جانب،

وتُمكن... كل ذلك حتى كتابة هذه السطور، وقيل أن

تلفظ الولايات المتحدة حكم انتقاماً ضد ما أسماه

الإرهاب.

...إنه الكابوس... فيلى متى؟



التالية:

أ - أن التأييد العالمي للتصميم الأميركي في مكافحة الإرهاب يركز على القرامة الإنسانية للمعاسة الهائلة التي تعرض لها المدنيون الأميركيون بصرف النظر عن أعراقهم وأديانهم، كما أن الإدانة الدولية لهذه العملية الوحشية انطلقت من التعاليم الدينية والشرائع السماوية والقانون الدولي في أن معاً.

أما بالنسبة للقراءة السياسية لهذه المكافحة، فقد لفصها الرئيس الفرنسي بقوله أن مكافحة الإرهاب أمر ضروري وملح، أما الإجراءات فستناقش مع الشركاء الذين لن يعترضوا عليها إذا كفلت مثل هذه الفاعلية المطلوبة والمنااسبة.

ب - إن هذا التأييد العالمي جاء عاجلاً بالنظر لاهول الكارثة، وهو لم ينتظر نتائج التحقيق الذي اتجه بقوة إلى أسامة بن لادن وأفغانستان وهذا التأييد أزالته الإدارة الأميركية للحصول، من خلاله، على إعادة اعتبارها على الصعيدين الداخلي - الأميركي والدولي معاً.

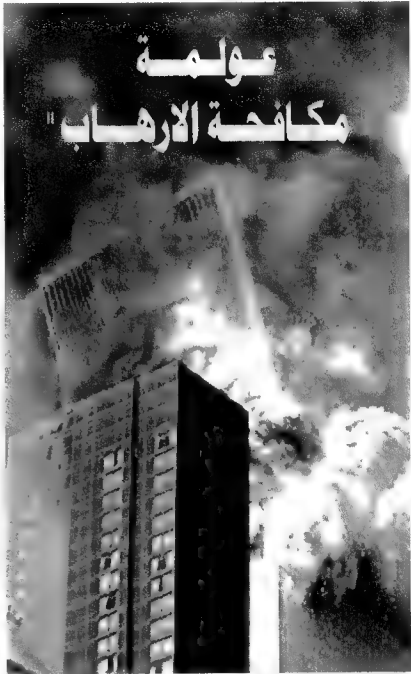
ج - إن الإرباك الذي وقعت به الإدارة الأميركية طيلة عقد التسعينات لم يعد قائماً اليوم في إطاره العام، فالمسألة لدى الولايات المتحدة كانت آنذاك في فقدان العدو، وهذا أمر أضعف السياسة الخارجية الأميركية القائمة على فكرة العدو من جهة، وبدأ يبعد بينها وبين الدول الأوروبية من جهة ثانية. أما اليوم فإن مصورية "العدو" عادت بزخم متواصل إلى السياسة الأميركية وإلى الارتهان الأوروبي لها. وهذه المحورية تكفل للولايات المتحدة إحياء مشروع التحالف الدولي ضد هذا العدو.

د - إن لهذا التحالف، كما صرح المسؤولون الأميركيون، شروطاً تختلف من بلد إلى بلد وفقاً لتقوّده الإدارة الأميركية أيضاً.

ولعل الكسب الأميركي الأول، بعد تأليب هذا الرأي العالمي الشامل، يتمثل في تحويل المشاركة في التحالف من إلحاح أو توقيع أميركي غير مشروط إلى تحديد أميركي مسبق لدى تأهيل كل دولة للدخول في هذا التحالف، وإن لم يستطع هذه الدولة تلبية الشروط الأميركية المطلوبة، فقد يتعذر عليها المشاركة وتصبح، بالتالي، معزولة عن هذا التحالف الدولي.

هـ - أن الأمانة التي تعتمد الإدارة الأميركية بالتنظيمات الإرهابية المطلوب

عولمة مكافحة الإرهاب



اقتصادية ومالية عدة، وهي، على رأيهم، لن تقتصر على تنظيم واحد ولا دولة واحدة ولا مكان واحد. لذلك، يقول هؤلاء المسؤولون، أنها ستواصل سنوات عدة. ولكن للعلوم التي تداولتها وسائل الاعلام، الخافية الآن، يمكن أن تقود إلى للملاحظات، وإن لم يكن الاستنتاجات،

١٠ - لن تقّبح، بعد، سيناريوهات الحرب الجديدة التي ستشنها الولايات المتحدة وحلفاؤها ضد الإرهاب.

وعلى الرغم من التصريحات والتحضيرات والاتصالات، فإن هذه الحرب، كما كثر المسؤولون الأميركيون، ستتناول أليات عسكرية وديبلوماسية وسياسية

أخرى لأن هذا الإرهاب قادر من خلال تغلف أفرادهِ في الوصول إلى ما يريد. وطالما أنه يتوافق مع أو ينفذ من خلال عمليات انتحارية فإن إمكانية حصوله واردة بصرف النظر عن التدابير الوقائية أو الزاجرة.

ولذلك فإن المصلحة المشتركة لدول الشمال عموماً تتمثل في توفير الجهد المشتركة لمكافحته بصرف النظر عن أية اعتبارات إنسانية أخرى يمكن أن تثير الأسباب السياسية أو الاقتصادية التي دفعت إليه أصلاً. وبذلك تأتي عولة مكافحة الإرهاب ضرورة احترازية لدول الشمال بشكل عام.

هـ - إن الأمم المتحدة معنية هي الأخرى بضرورة مكافحة الإرهاب وقد سبق للجمعية العامة للأمم المتحدة وكذلك لمجلس الأمن أن أصدرت قراراتاً وتوصيات وبيانات عدة - ولا سيما منذ العام 1994 - بمكافحة الإرهاب والتعدي الدولي له ولخزام الدول محاربته واعتقال عناصره... الخ.

وهكذا فإن الدعوة المكثفة اليوم تنطلق من كل هذه الأسباب والبرزات من أنها لا تلغز شروط القانون الدولي لهذه الجهة، ذلك لأن معاقبة الدول أو معاسبتها يجب أن تنال حصراً بالهيئات الثلاثة (مجلس الأمن مثلاً) في الأمم المتحدة.

هـ - إن عولة مكافحة الإرهاب لا يجوز أن تضع الإرهاب والمقاومة الوطنية في سلة واحدة من المخططات الدولية. فالقانون

الدولي هرص، ولا سيما بعد الدواعي، على التمييز بين المقاومة الوطنية التي يشجع وبين إرهابي الأفراد والدولة اللذين يحظرهما من دون تردد. فالمقاومة الوطنية ضمت المحتل أو من أجل تقرير المصير مشروعة في القانون الدولي من دون أي تحفظ. ولذلك يُنظر من الدول العربية على الأقل أن تؤكد كلمتها لهذه الجهة وإن تعللتها بمبادئ التحفظ الأساسي عن أي تحالف إقليمي أو دولي تشارك فيه.

حرية فرض الشروط

أما في ما يتعلق بالأغراض التي تقصدها الإدارة الأميركية من خلال الإصرار على عولة مكافحة الإرهاب فتجدر الملاحظة إلى:



بوهي: عولة مكافحة الإرهاب

وجودهم. ولذلك فإن الدول كلها معنية في محاربته.

ب - إن الاقتصاد الجديد يستدعي، لتفصيله وتشيريه، جواً من الاستقرار الأمني - السياسي - الاجتماعي - الاقتصادي. والإرهاب يعرض كافة وجوه هذا الاستقرار الدولي للخطر وإن كان واقعاً في منطقة واحدة. والدليل على ذلك ما حصل في الأسواق والقطاعات الدولية كافة نتيجة العملية التي استهدفت نيويورك وواشنطن في 11 / 9 / 2001.

ج - إن ما حصل في الولايات المتحدة يمكن أن يحصل أيضاً في أية عاصمة أو دولة



بن لادن: عنوان الاستهداف

ملاحقتها والتي تشتمل على نيف وسنتين تنظيمياً إرهابياً تتناول كل التنظيمات التي تعتبرها إرهابية في العالم من بريطانيا إلى اليابان ومن فرنسا إلى أفغانستان. ويتبين أن نحو نصف هذه التنظيمات يوجد في دول عربية وإسلامية. أما النصف الآخر فلا يتصل بالمجتمع الإسلامي ولا يتضمن أية عناصر إسلامية. وإذا كانت مكافحة الإرهاب شاملة وفاعلة كما يؤكد الجميع، فلماذا كان الإصرار الإعلامي على الإرهاب العربي والإسلامي فقط؟ وهل ستتأول التدابير الأميركية المتخلفة النصف الآخر من هذا الإرهاب؟ وكيف؟

عولة الإرهاب

إن ظاهرة العولة باتت، في شموليتها، تتناول معظم أصنام الحياة الفردية والمجتمعية في آن معاً. فهي قد اقتحمت، من خلال ثورة الاتصالات ووروثها، كل منزل. وهي قد أثرت، من خلال ثقافة ووسائل عيش موحدة، على كل الثقافات وهرماتها الذاتية. وهي قد فوّرت على كل الدول تضامناً اقتصادياً طائغياً. واليوم يبدو أن الإرهاب ذاته كان أن يصبح معروفاً. ولكن الأخطر من ذلك أن الإدارة الأميركية (والأوروبية إلى حد ما) تصم على عولة مكافحة الإرهاب أيضاً. ويمكن، على سبيل القياس، أن نقول أن الدولة التي لن تشارك في التدابير المتخذة لمكافحة الإرهاب

ستصبح معزولة، تماماً، كما قد تصبح الدولة التي لن تشارك في منظمة للتجارة العالمية. ويبقى الفارق طبعاً أن الأدوات الزاجرة بحق الدولة التي تتخلف عن عولة مكافحة الإرهاب الأسس وأشأن من تلك التي تتلذذ أو ترفض الاندماج في عولة الاقتصاد.

أما لماذا هذا الحرص على عولة مكافحة الإرهاب فإن لذلك عدداً من الأسباب والبرزات منها:

أ - أن الإرهاب ينهك حقوق الإنسان كافة بقدر ما يتعرض ليس فقط لكرامته وهويته وإنما لحياته أيضاً. وقد حظرت جميع الشرائع الوضعية الداخلية والدولية كما حذمت كافة الشرائع السماوية جميع وجوه هذا الإرهاب بصرف النظر عن أعراف ضحاياهم وعن أهدافهم وعن أوقات

اختراق آسيا الوسطى

وتبقى الناحية الجيواقتصادية وريما الجيوستراتيجية بشكل عام، فالمعروف أن ثمة تنافساً قائماً منذ سنوات بين الولايات المتحدة من جهة والجانبين الصيني والروسي من جهة مقابلة. وهذا التنافس يرتدي طابعاً استراتيجياً واقتصادياً، فقد سبق للصين وروسيا وبعض دول آسيا الوسطى أن أقضت "اتفاق شنغهاي" الذي ورد - كما صرح الروس - في سياق إنشاء نظام عالمي متعدد الأطراف.

والمعروف أن دول آسيا الوسطى تشكل الحلقة الواصلة لهذا الاتفاق. لذلك بات من اللغز، أميركي، أن تفتقر هذه الحلقة الواصلة بنزاع عسكرية أميركية تحول دون إنجاز هذا الاتفاق وتشكل عبئاً سامراً على الصين من جهة وروسيا من جهة ثانية. ولعل التوقيت الراهن مناسب لتنفيذ هذا الاختراق الذي يبدأ

نووية. وهذه الدول يجب وقفها كما يجب التخلص من قدراتها. وإن الطريقة الأكثر ملاءمة للقيام بمثل هذا العمل تتمثل بإنشاء تحالف دولي لهذا الغرض. وهنا ثثار أسئلة عديدة: هل حان الوقت الآن للتصدي لهذه الدول تحت شعار مكافحة الإرهاب؟ وهل يشمل الإرهاب بعض الأنظمة السياسية وليس فقط التنظيمات؟ وهل سيُعتمد التعريف الأميركي وحده لإرهاب الدول والتنظيمات؟... إلخ.

والواقع أن عولة مكافحة الإرهاب تضمنن لادارة الأميركية حرية فرض الشروط ومن ثم فرض العقوبات أيضاً. أما الدعايات والضامين الأخرى، فيمكن أن تتناول شروطاً عملانية أخرى في المجالات الأمنية والقانونية والاحترازية، وما إليها من الشروط التي بدأت تظهر في الوسائل الأميركية الموجهة إلى بعض الدول بما في ذلك لبنان أيضاً.

أ- إن حجم الاقتصاد العالمي يتمحور حول المراكز المالية والاقتصادية الأميركية بشكل خاص. وإذا كانت رسالة الإرهابيين الذين دمروا برجَي التجارة العالمية ومبنى وزارة الدفاع الأميركية تهدف إلى هزّ صورة الولايات المتحدة الاقتصادية والسياسية - الأمنية معاً، فإن الحاجة الأميركية للمكّة تتمثل في استعادة هاتين القيادتين - الاقتصادية والعسكرية - إلى اليد الأميركية من دون أي استثناء ولا إبطاء.

ب- أن عولة مكافحة الإرهاب تساعد الولايات المتحدة على حسن التعاطي مع عدد من الدول التي تملك قدرات نووية أو ذات دمار شامل. وقد سبق لنبات الرئيس الأميركي (الذي كان وزيراً للدفاع في عهد الرئيس جورج بوش الأب) أن أعلن، منذ أوائل التسعينات أن ثمة بضعة عشر دولة تهاجم في عداوتها للولايات المتحدة المتحدة، تمتلك سلاحاً ذا دمار شامل أو طاقات

مع نظام ستابيلي تراك



Cadillac DTS

مخاض الآلة في التكنولوجيا

تحكم نام خلال المناورات المفاجئة أو ظروف الدفع المنخفضة.
مما يهيئ في المسار الصحيح.
لعل واختير شعور التحكم بنفسك.

الأساسي في المنطقة. والمطلوب هنا توفير الحماية العسكرية الأمريكية للقادة الصليبيين - على غرار ما هو حاصل حالياً في الخليج - لاستثمار نبط قزوين وغازه الواعدين لعدد كبير من الشركات الأميركية والأوروبية. والأمر، هنا لا يقتصر على النفط والغاز فقط وإنما يتناول أتابيب تمريره أيضاً. وقد كانت الصلحة الأميركية تفتقد بتفنيذ معاهدة BTC التي تضمنت على اعتمادها جيوپان التركي على التوسُّع من أجل استبعاد الأتوبيب المستخدم حالياً والذي يصل إلى مرفأ روسي على البحر الأسود. وتول المعورل بشكلٍ كبيرٍ الأميركي في منطقة قزوين اليوم مشكِّل ضماناً للاستقلال النفط القزويني والاستثمار في طرق تمريره وتصريفه فضلاً عن الأسواق الاستهلاكية الأخرى. ■

أسسها الوسيط: الهدف من العمل؟

بہاکستان ویتدرج حتی یشمل دول آسیا
لوسط. عن طریقہ افغانستان ابضاً.

الدكتور شفيق المصري

الاقتصاد العالي على مفترق



هل توقف "الحرب على الإرهاب" قطار "العولمة"؟

تقتر بنحو 3 تريليون دولار على الأقل، وأظهر أن الكثير من شركات التكنولوجيا الجديدة وخصوصاً تلك المرتبطة بشبكة الانترنت لم تكن سوى مؤسسات هزيلة لم تثبت أن توقف العمل بعد الانخفاض الحاد في سوق "الناسداك".

وكان من الطبيعي أن يؤدي كل ذلك، إضافة إلى السياسة النقدية المتشددة التي اتبعتها بنك الاحتياط الفيدرالي في 1999 - 2000، إلى حصول جنوني في اتجاهات الاقتصاد الأمريكي من نمو ثابت إلى تباطؤ تدريجي ابتداءً من النصف الثاني من العام 2000، ولم يستجب الاقتصاد الأمريكي للتخفيضات المتلاحقة في سعر الفائدة التي اقترها بنك الاحتياط الفيدرالي منذ العام 2000، بل كانت هناك توقعات متعددة بأن الولايات المتحدة تتجه نحو الركود، وإنها ستجرب معها بقية الدول الصناعية إلى ما أصبح يسمى بركود عالمي، وبقي الأمر الأساسي لتحجب ذلك، استمرار الانفاق الاستهلاكي في الولايات المتحدة على قوته النسبية مما كان سيساعد برأي بعض المحللين على عودة النمو في الربع الرابع من هذه السنة.

قبل 11 أيلول استعبر

وجاءت العملية الإرهابية الضخمة في الولايات المتحدة لتدفع بهجميع هذه المعلومات والتوقعات جانباً، بل، لتغير التاريخ، وتضع الاقتصاد العالمي في مازق خطير، ولو استطعنا وضع الانعكاسات السياسية والعسكرية الخطيرة لما حدث جانباً، فإنه لا بد من التساؤل أيضاً وبالإلاح نفسه عن النتائج المحتملة لكل ذلك على الاقتصاد العالمي وبالتالي على الاقتصادات العربية. ومن أجل ذلك، فإنه لا بد أولاً من إلقاء نظرة سريعة على ما كانت قد آلت إليه أوضاع الاقتصاد العالمي قبل العملية الإرهابية الأخيرة، وهي أوضاع تتلخص بالآتي، أولاً: تباطؤ ملحوظ في الاقتصاد الأمريكي حيث بلغت نسبة النمو في الربع الثاني من هذه السنة 0,7 في المئة فقط وهي أدنى نسبة نمو تسجل في السنوات العشر الأخيرة، وارتباطاً بذلك فقد ارتفع معدل البطالة في شهر آب/ أغسطس الماضي إلى 4,9 في المئة أي إلى أعلى مستوى منذ نحو 4 سنوات. وانعكس كل ذلك تراجعاً ملحوظاً في سوق الأسهم الأمريكية حيث انخفض مؤشر "الناسداك" من جديد إلى نحو 1700

العلوماتية والاتصالات سريعة التطور، وهو ما أصبح يعرف بالاقتصاد الجديد. وفي خضم موجة التهاول هذه ذهب بعض المحللين إلى القول إن هذا الاقتصاد الجديد يتميز عما عرفه العالم في السابق من حيث قدرته على تحقيق نمو مستمر دون التعرض لتقلبات الدورة الاقتصادية الكلاسيكية. وكان هناك تفاؤل متزايد بأن الاقتصاد الأمريكي واقتصادات الدول الصناعية الكبرى الأخرى قادرة على تحقيق نمو مستمر بفضل التطور المستمر للتكنولوجيات الجديدة وما ينطوي على ذلك من زيادة في الإنتاجية.

الآن هذه الصورة المشرفة بدأت تتبدل بشكل متسارع ابتداءً من انهيار سوق أسهم التكنولوجيا "الناسداك" في الولايات المتحدة في شهر نيسان / أبريل من العام 2000 والذي أدى في نهاية الأمر إلى خسائر للمستثمرين

لو كان هناك من وصف وأحد للمعقد الأخير من القرن العشرين، فهو أنه كان عصر العولمة. فقد تسابقت الدول الصناعية والزامية في السنوات العشر الأخيرة، وكل حسب مقدوره، للإنتفاخ على الاقتصاد العالمي وتحقيق روابط اقتصادية وثيقة بين بعضها البعض سواء في مجال التجارة أو الاستثمار أو المعلوماتية كما في المجالات الثقافية والاجتماعية. وترسخت خلال هذه الفترة نهائياً القناعة بأن نمو وتوسع حركة التجارة والتدفقات الاستثمارية بين الدول والمجموعات الاقتصادية هي من العناصر الأساسية لتحقيق الازدهار الاقتصادي والتقدم الحضاري - الاجتماعي.

وفي النصف الثاني من التسعينات أصبح الاقتصاد الأمريكي مثلاً يمكن أن يُحتذى به كما يمكن تحقيقه من خلال تضافر القوة الاستثمارية وتكنولوجيا



والسندات التركية. وكما في الأرجنتين فقد برزت مخاوف متزايدة في تركيا في هذا الوقت بأن الحكومة لن تستطيع تنفيذ خطة التصحيح الاقتصادي الموسعة بالاتفاق مع صندوق النقد الدولي.

وفي البرازيل انخفض سعر الريال البرازيلي بنحو 25 في المئة في الأشهر السبعة الأولى من 2001 ما اضطر السلطات النقدية إلى رفع أسعار الفائدة المحلية وأدى بالتالي إلى ارتفاع تكلفة خدمة الدين.

وتتعدد المشاكل الاقتصادية والنقدية لتشمل مجموعة متفرقة من الدول الأخرى منها مثلاً أفريقيا الجنوبية وسنغافورة وبولندا حيث شهدت أسواق الأسهم فيها تراجعاً حاداً، وهو تراجع عكس معطيات اقتصادية أساسية غير مريحة. وبالإجمال فقد أشارت التوقعات إلى منتصف فصل الصيف للنصير أن نسبة النمو في الدول حديثة التصنيع ستخفض من معدل نحو 5 في المئة في العام 2000 إلى أقل من 2,5 في المئة خلال هذه السنة.

على حافة الركود

باختصار إذاً، لم يكن في الأوضاع الاقتصادية العالمية ما يدعو إلى الارتياح خلال فصل الصيف الماضي، بل كان هناك تخوف لدى العديد من المحللين من أن الاقتصاد العالمي يقف على حافة ركود عام هو الأول منذ الثمانينات، وأن الانزلاق إلى هذا الركود قد يحدث من جراء أي أزمة جديدة. والواقع أن الركود السابق الذي عرفه الاقتصاد الأميركي في أوائل التسعينات تزامن مع توسع في الاقتصاد الأوروبية بعد انتهاء الحرب الباردة وانتهاء

الفائدة على سندات أصدرتها بالدولار في شهر تموز/يوليو الماضي إلى 14 في المئة لتتمكن من تسويقها، وارتفعت أسعار الفائدة بين المصارف إلى نحو 300 في المئة ثم حصلت عمليات مضاربة قوية ضد العملة الأرجنتينية وسط تخوف المستثمرين من إمكانية انخفاض سعر العملة أو عدم قدرة الحكومة على خدمة الدين العام أو من احتمالين معاً إضافة إلى التشكيك في قدرة الحكومة على تنفيذ برنامج التصحيح الاقتصادي الذي يتضمن تخفيضاً حاداً في الإنفاق العام. وأدت عمليات المضاربة هذه إلى استهلاك نحو 3 مليارات دولار من احتياطي العملات الأجنبية.

وتعززت الليرة التركية لضغوط جديدة خلال شهر تموز/يوليو الماضي بحيث انخفضت إلى مستوى قياسي متدن جديد مقابل الدولار وإلى نحو 50 في المئة من سعرها مقابل الدولار في بداية السنة الحالية. وتبع ذلك انخفاض حاد في أسعار الأسهم

نقطة في أوائل شهر أيلول/سبتمبر أي نحو ثلث الحد الأعلى الذي بلغه هذا المؤشر في أوائل العام 2000.

ثانياً: ركود اقتصادي حاد في اليابان حيث تراجع الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة في الربعين الأول والثاني من هذه السنة، وتوالت التوقعات السلبية عن الاقتصاد الياباني إذ انخفض الإنتاج الصناعي بنحو 17 في المئة في النصف الأول من 2001 فيما انخفض الاتفاق الاستثماري بنسبة ملحوظة أيضاً. وفي منتصف الصيف الماضي كان من الواضح أن الاقتصاد الياباني يواجه في أفضل الحالات فترة طويلة ومؤلمة من التصحيح الاقتصادي وأن مهمة الحكومة اليابانية الجديدة في هذا المجال ستكون صعبة.

ثالثاً: مناخ عام من التباطؤ الاقتصادي في دول المجموعة الأوروبية، خصوصاً في ألمانيا حيث تزايدت المخاوف من حصول ركود اقتصادي حقيقي في ضوء الأرقام والمؤشرات الاقتصادية غير المشجعة ومنها ارتفاع نسبة البطالة للشهر السادس على التوالي في شهر تموز/يوليو المنصرم، وانخفاض الإنتاج الصناعي بشكل متواصل أيضاً في النصف الأول من السنة. ومن المتوقع أن يسجل الناتج المحلي الإجمالي في ألمانيا انكماشاً في الأشهر التسعة الأولى من السنة. وكانت في هذه الأرقام والتوقعات معانٍ أساسية، إذ يعتبر الاقتصاد الألماني المحرك الأساسي للاقتصاد الأوروبي. وكانت التوقعات في هذا الصدد قد أشارت في نهاية شهر آب/أغسطس الماضي إلى أن معدل نسبة النمو في دول المجموعة الأوروبية سينخفض إلى 1 في المئة أو أقل في العام 2001 مقارنة مع 3,4 في المئة في العام 2000.

والمشكلة هنا أن الدول الأوروبية واجهت احتمال ارتفاع نسبة التضخم، ما جعل البنك المركزي الأوروبي يتردد في إجراء تخفيض ملحوظ في أسعار الفائدة للمساعدة على إنعاش النشاط الاقتصادي. وفي ظل هذا الوضع ظهرت تكهنات عن إمكانية تعديل نظام النقد الأوروبي لمؤد إعطاء بعض الحرية للدول الأعضاء في مجال السياسة النقدية.

وأخيراً: أوضاع اقتصادية متزايدة وغير مستقرة في عدد من الدول النامية أو الدول حديثة التصنيع ومنها بشكل خاص الأرجنتين وتركيا وعدد من دول شرق آسيا. ففي الأرجنتين اضطرت الحكومة إلى رفع





الاتحاد السوفياتي، كما تزامن مع نمو سريع في اقتصادات دول شرق آسيا وهو ما قلل من تأثير الركود في الولايات المتحدة على الاقتصاد العالمي. وعندما بدأت فترة النمو في دول شرق آسيا بالتباطؤ في منتصف التسعينات كان الاقتصاد الأمريكي في حينه قد استعاد قوته وانطلق في مرحلة نمو قوية دافعاً في ذلك الاقتصاد العالمي.

أما في المرحلة الأخيرة، فقد تزامن التباطؤ في الاقتصاد الأمريكي، والذي تزايد منذ بداية العام الحالي، مع تباطؤ أيضاً في ألمانيا وتراجع متواصل في الاقتصاد الياباني كما سبق. وهذه الأوضاع في الشركات الأساسية الثلاثة للاقتصاد العالمي أصبحت تدفع بتراجع عام في النشاط الاقتصادي العالمي. وكان الأمل الرئيسي لتجنب ذلك، التوقعات التي عززتها بعض المؤشرات الأساسية بأن يعود الاقتصاد الأمريكي إلى النمو ولو بشكل تدريجي ومحدود ابتداءً من الربع الأخير من هذه السنة، وذلك بدعم من بنك الاحتياط الفيدرالي الذي استمر على منحى تسهيل السياسة النقدية. كما سعت الإدارة الأمريكية لتجنب الشراسة التي قد تؤدي إلى انهيار أسواق المال في الدول الثمانية وحديقة التصنيع من خلال الموافقة في نهاية شهر آب/أغسطس على برنامج دعم دولي كبير للأرجنتين بقيمة 8 مليارات دولار لمساعدتها على خدمة ديونها.

بعد 11 أيلول سبتمبر

لكنه يبدو واضحاً اليوم أن الأمل في تجنب ركود اقتصادي عالمي قد تبدد مع انهيار برجسي مركز التجارة العالمي في نيويورك يوم 11 أيلول/سبتمبر الماضي وأن الاقتصاد الأمريكي سيدخل مرحلة انكماش ملحوظ سيعكس، لاحتمالاً، على النشاط الاقتصادي العالمي بمرته. فبعد الخسائر البشرية والمادية المباشرة الرهيبة التي أدت إليها العملية الإرهابية الأخيرة، أخذت تظهر يوماً بعد يوم التداعيات الكبيرة لهذه العملية على الاقتصاد الأمريكي وهي تداعيات ستعكس بشكل سلب كبير على النشاط الاقتصادي العالمي برمته.

ورغم أنه لم يزل من المبكر احصاء النتائج الاقتصادية لهذه العملية في الولايات المتحدة، فإن الأرقام والمؤشرات المتوفرة حتى الآن تشير إلى سلبيات كبيرة، فتوقف بورصة نيويورك من العمل لمدة أربعة أيام بعد العملية الإرهابية، وهي أطول فترة

توقف في البورصة منذ الحرب العالمية الأولى، أدى إلى خسائر في العائدات اليومية التي تجنيها السوق من التعاملات تقدر بنحو 4 مليارات دولار. ويضاف إلى ذلك خسائر كبيرة لم يزل من الصعب تقديرها الآن تكبدتها الشركات المالية الأمريكية، منها خسائر مادية مباشرة جراء تدمير مكاتبها في مركز التجارة العالمي. أما شركات التامين الأميركية فإنها ستواجه أسوأها استحقاقات كبيرة تضاف إلى خسائر بعضها كبرى شركات إعادة التأمين الأوروبية.

وتلحق قطاع النقل الجوي ضربة قوية ومباشرة بعد توقيف جميع الرحلات في مطارات الولايات المتحدة لأيام عدة وشم الانخفاض الحاد في عدد المسافرين بعد إعادة فتح المطارات. وتوقفت خلال فترة قصيرة بعد ذلك شركة طيران داخلية واحدة من العمل فيما أعلنت الشركات الأميركية الأخرى أنها تواجه الإفلاس إن لم تتدخل الحكومة وتوفر لها دعماً مالياً سريعاً لا يقل عن 15 مليار دولار. وعلى الرغم من مسارعة الحكومة الفيدرالية إلى الإعلان أنها تدوي

تقديم جزء على الأقل من الدعم المطلوب، بدأت شركات الطيران بالإعلان عن تسريح أعداد كبيرة من العاملين لديها. ويتوقع المحللون في هذا الصدد أن تضطر هذه الشركات في نهاية الأمر إلى تسريح ما لا يقل عن 100 ألف عامل وموظف بسبب التراجع المتوقع في السياحة الداخلية ورحلات رجال الأعمال. وينباء على ذلك، فإن الشركات المنتجة للطائرات ومحركاتها والأنشطة الأخرى المرتبطة بصناعة الطيران أضحت تتوقع انخفاضاً حاداً في أعمالها وهو ما حدا بشركة بوينغ العملاقة بالإعلان عن أنها ستضطر إلى تسريح 20 ألفاً من القوى العاملة لديها. وكما هو معروف فإن قطاع الطيران في الولايات المتحدة كان يعاني من أوضاع مالية متفاقمة منذ فترة غير قليلة بحيث جاءت العملية الإرهابية الأخيرة بمثابة ضربة قوية قد تؤدي في نهاية المطاف إلى تغيرات جذرية في هذا القطاع بما في ذلك توقف شركات عدة عن العمل نهائياً، ومن الواضح في هذا الصدد أن حركة السفر الداخلي في الولايات المتحدة، كما السفر إلى الولايات المتحدة من الخارج، ستتأثر

Corum Bubble Dive Automatic Watch in steel designed by Severin.



CORUM

SWISS TIMEPIECES.

أبوظبي : الفردان ٣٦٧٤٥٠٠٠ العين : الفردان ٧٦٤١١٥٠ دبي : صديقي ٢٩٥٣٢٢٥ / ٣٢٤٦٠٦٠ البحرين : مجوهرات
 آسيا ٥٣٤٤٤٤ الدوحة : الفردان ٤٤٠٨٤٠٨ الكويت : غادة ٢٤٠٠٩٥١ مسقط : جواهر عمان ٥٦٥٣٠١ دمشق : أبوظلفة:
 ٢٢٢٢٢٩١ بيروت : أنطوان حكيم ٣٣٣٠٧٨ (٠١) عمان : ركن الهدايا ٥٨١٦٦٢٩ / ٥٦٠٢٩٠٠ القاهرة لم إم: ٥٣٢٢١٧٨



العمو الثابت ابتداءً من النصف الثاني من السنة للقبلة وذلك على افتراض استقرار الأوضاع السياسية والأمنية العالمية في ذلك الوقت، واتباع الحكومة الأميركية لخطة متزنة ومدروسة لمحاربة الإرهاب.

ماذا يعني عربي؟

ماذا يعني كل ذلك للاقتصاد العالمي بشكل عام وللاقتصادات العربية بشكل خاص. بالعودة إلى ما سبق فإنه ليس من المفلا القول أن الأحداث الأخيرة في الولايات المتحدة هي أحداث تاريخية ستغير مسار الاقتصاد العالمي لسنوات عدة من الآن وستعكس حتماً على العالم العربي. ستكون بعض هذه التأثيرات مباشرة فيما سيؤذي بعضها الآخر إلى تغيرات هيكلية أساسية، ويتلخص أهمها بالآتي:

أولاً، بناءً على حدته وطول مدته فإن الركود الاقتصادي في الولايات المتحدة سيؤذي من دون شك إلى ما تنفّض منه الكثير من المصلين في المرحلة الأخيرة، وهو ركود اقتصادي عالمي سيطاول الدول



بالإجراءات الأمنية الصارمة التي بدأت السلطات الأمنية بتنفيذها في مطارات الولايات المتحدة وأوروبا، وكذلك من تخوف المسافرين من عمليات إرهابية جديدة، وهذا يعني بالتالي أن قطاع الخدمات السياحية والأخرى المرتبطة بحركة السفر سيعاني بدوره من تراجع حاد في الطلب.

ويبقى الاعتبار الأهم وهو التأثير المحتمل للتطورات الأخيرة والاستعدادات الجارية من قبل الحكومة الأميركية لما تصفه بالحرب العالمية الطويلة ضد الإرهاب على ما يسكن بثقة للمستهلين في الولايات المتحدة وبالتالي على الانفاق الاستهلاكي. والواقع أن المراجعات الاقتصادية الأميركية كانت تعول في نهاية الأمر على بقاء الانفاق الاستهلاكي في الولايات المتحدة على قوته النسبية لنجني الركود الاقتصادي، أما الآن ويعد كل ما حدث أو ما يتوقع حصوله، سواء بالنسبة للعمليات العسكرية المرتقبة والقتال السياسي على النطاق العالمي، أم بالنسبة للاستغناء عن الحد من أسواق الأسهم الأميركية منذ إعادة افتتاح هذه الأسواق وإثر ذلك على مدخولات القطاع الخاص، أم أيضاً بالنسبة للتراجع للؤك في النشاط الاقتصادي، وتقلص فرص العمل، فإن الانفاق الاستهلاكي الأميركي سينخفض بشدة لا محالة. وفي ضوء ذلك والخسائر الصاعدة المباشرة وغير المباشرة التي أصابت الاقتصاد الأميركي فقد أصبح من المؤكد أن الناتج المحلي الإجمالي سيسجل انكماشاً في الربع الثالث والرابع من هذه السنة على الأقل، وستؤذي الاستعدادات العسكرية إلى وضع انفاق حكومي متزايد في الاقتصاد الأميركي، لكن هذا الانفاق لن يكون كافياً لتعويض عن التراجع المرتقب في نشاط القطاع الخاص. وكذلك الأمر بالنسبة لإجراءات الدعم الاقتصادي الأخرى التي تنوي الحكومة الأميركية اتخاذها والتي تدخل ضمن الموازنة الطارئة التي اقترها الكونغرس الأميركي والبالغة 40 مليار دولار، علماً أن هذه الموازنة تهدد محدودة نسبياً مقارنة مع المخططات الإنشائية لتحريك الاقتصاد الأميركي واحتياجات القطاعات الأكثر تضرراً إذ أن شركات الطيران الأميركية فقط، أعلنت أنها تحتاج لنحو 15 مليار دولار من الدعم الحكومي لتجنب الإفلاس.

ويعد ذلك فإن أكثر التوقعات تفاؤلاً تشير إلى أن الاقتصاد الأميركي قد يعود إلى

الأوروبية ودول شرق آسيا ويؤدي من تفاقم الأوضاع في اليابان وفي العديد من الدول النامية التي تعاني من مصاعب مالية واقتصادية. ورغم الخطوات التي اتخذتها البنوك المركزية العالمية لضخ السيولة وتخفيض أسعار الفائدة، فإنه سيكون من الصعب تفادي هذا الركود العام. وفي ظل هذه الأوضاع فإن أي أزمة مالية أو تقنية في بعض الدول النامية أو حديثة التصنيع معرضة لذلك أزمات قد تكون شديدة الخطورة أو قد تخرج عن نطاق السيطرة، وما يزيد من إمكانية حدوث ذلك أن الأوضاع الاقتصادية في الدول النامية والدول حديثة التصنيع ستكون عرضة للركود الاقتصادي العام.

ثانياً، ستؤذي الأوضاع الاقتصادية العالمية وتوقع انخفاض ربحية الشركات إلى ضعف مزمن في أسواق الأسهم وتراجع في التدفقات الاستثمارية وهو سينسحب بدوره على الانفاق الاستثماري على النطاق الدولي. والواقع أن التدفقات التي سبقت العملية الإيجابية الأخيرة في الولايات المتحدة كانت قد أشارت إلى انخفاض في التدفقات الاستثمارية العالمية المباشرة خلال هذه السنة ولأول مرة منذ العام 1991 بنحو 40 في المئة. ومن المؤكد أيضاً أن الانخفاض الفعلي في التدفقات الاستثمارية سيكون أكبر من ذلك وإن الدول التي عملت في السنوات الأخيرة لتشجيع الاستثمار الأجنبي ومنها العديد من الدول العربية ستشعر بهذا الانخفاض بشكل ملموس.

ومن ناحية أخرى، شهدت أسواق الأسهم العالمية انخفاصاً حاداً منذ اندلاع الأزمة الأخيرة. وفي الأسابيع الأولى من إعادة العمل في سوق الأسهم في نيويورك انخفض مؤشر داو جونز بنحو 13 في المئة إلى أدنى مستوى له منذ ثلاث سنوات فيما تراجع مؤشر "الناسداك" بنحو 12 في المئة إلى أدنى مستوى منذ العام 1997. وبلغ حجم الانخفاض الإجمالي في القيمة السوقية في بورصة نيويورك نحو 1,3 ألف مليار دولار أي ما يعادل تقريباً الناتج المحلي الإجمالي لغرنا. وهذه الخسائر تصيب المستثمرين في مختلف أرجاء العالم، وسيكون من الصعب جداً تعويضها في المستقبل المنظور. وهناك تدابير أولية بأية حال حصتها للمستثمرين العرب، أفراداً ومؤسسات وحكومات من هذه الخسائر، قد تصل إلى 40 مليار دولار. رابعاً: ستفقد الولايات المتحدة من جواز

سمو في الأداء.
في كل آن.

يسرنا دعوتك إلى تجربة قيادة سيارة هيونداي اليوم. نشعر بتفوق الابتكار الذي تجده في كافة تفاصيل إبداعاتنا. إنه إيماننا الراسخ بأن السيارة يجب أن تكون اعتمادية 100%. هذا ما نحتلجه. هذا ما نتشده. هذا ما تقدمه لك. إنطلق بوحدة من رولع هيونداي واكتشف الحلم.





أيضاً. وفي المقابل، فإن المشاركة المحدودة نسبياً للعالم العربي في حركة التجارة العالمية تعني أن تأثير انخفاض حجم التجارة العالمية بسبب الركود الاقتصادي المتوقع سيبقى محدوداً بحدوده.

وفي نهاية الأمر يمكن القول أن الضحية الأساسية للتطورات الدراماتيكية الأخيرة على الصعيد الاقتصادي، ستكون مسيرة العولمة برمتها، الحرب التي أعلنتها الولايات المتحدة على الإرهاب الدولي ستؤدي من دون شك إلى قيود متزايدة على التنقل وحرية النشاط الاقتصادي، خصوصاً بين الدول الصناعية والنامية.

والكلام الذي بدأ يظهر عن صراع مقبل بين "الحضارات" يعاكس تماماً فلسفة العولمة "القرية العالمية" متربطاً الأطراف، والعمليات العسكرية المرتبطة أو المودعة، والتي قد تنفذ عبر مرحلة زمنية غير قصيرة، قد تؤدي إلى ارتباكات واسعة في النظام الاقتصادي العالمي، وحيث أن الحكومات الأميركية قد أعلنت أن حربها على الإرهاب ستطاول تشعباته التجارية والمالية، فإن ذلك قد ينعكس أيضاً على حرية التبادل التجاري وانتقال رؤوس الأموال. ومن بوادر ذلك التقارير الأخيرة التي تفيد بأن الولايات المتحدة قد وضعت خطراً على دخول السفن التي تحمل أعلام 24 دولة، بما في ذلك الإمارات العربية المتحدة إلى موانئها فيما وصف بأنه إجراء أمني احترازي. والركود الاقتصادي العالمي سيؤدي إلى انخفاض حجم المعاملات التجارية العالمية وإلى تنافس متزايد في الأسواق قد يصل إلى عودة بعض القيود على هذه التبادلات ما بين المجموعات الاقتصادية الرئيسية. ويضاف إلى ذلك، الانخفاض المتوقع في تدفقات الاستثمارات المباشرة ومعاناة المستثمرين من الخسائر الكبيرة في أسواق المال الرئيسية وهي التي قد تؤدي إلى تحول متزايد نحو الودائع المصرفية المحلية أو انغلاق نحو الأسواق والاستثمارات المحلية التي قد تعتبر أكثر أمناً.

وبقي للأسامة الوحيد في النهاية أن يكون للنهبولوجيا المالية دور أكبر في التصدي للأزمة الكبيرة التي تواجه العالم اليوم وأن تكون الضربات العسكرية، لو حدثت، محدودة وأن تكون النتائج المطلوبة من كل ذلك سريعة بحيث يعود الاقتصاد العالمي للاستقرار ويستطيع التأقلم بسرعة مع نتائج كل ما حدث. ■

تصريحات بهذا الشأن قد بدأت في الولايات المتحدة في الفترة الأخيرة. والتخوف الأساسي هنا هو أن يصبح هذا الموقف الأمريكي من ضمن الضغوط التي تقوم بها الحكومة الأميركية لمساعدتها في الحرب التي أعلنتها على الإرهاب العالمي.

وستتأثر الدول العربية سلباً أيضاً بالتراجع الحاد المتوقع في التدفقات الاستثمارية المباشرة إلى الدول النامية وهي التي لم تزال تتجهّد منذ بعض الوقت للارتفاع على الاقتصاد العالمي وتوفير اللامخاض المناسبة لاستقطاب هذه التدفقات. وفي موازاة ذلك، فإنه من المؤكد أن أصحاب رؤوس الأموال العربية المستثمرة في الخارج، بما في ذلك الحكومات الخليجية قد أصيبوا بضائير جسيمة من جراء الانخفاض الحاد في أسواق المال العالمية في المرحلة الأخيرة. وهذه الخسائر قد تتزايد مع تفاقم الركود الاقتصادي في الدول الصناعية واستمرار ضعف أسواق المال.



والركود الاقتصادي العالمي إضافة إلى التخوف المتزايد من العمليات الإرهابية ومن تداعيات الأعمال العسكرية المرتبطة على منطقة الشرق الأوسط، سيؤديان إلى تراجع حركة السياحة الغربية إلى العالم العربي ولو لفترة زمنية معينة. وهذا الأمر قد يكون له أثر سلبي ملحوظ على بعض الدول العربية التي أصبحت تعتمد بشكل متزايد على الإيرادات السياحية، ومنها بشكل خاص مصر وتونس والمغرب. ولكن ما قد يخفف من حدة هذا التأثير السلبي، ازدياد حجم السياحة العربية ضمن المنطقة العربية مع إحياء العرب عن السفر إلى الغرب

العملية الإرهابية الأخيرة وأثرها الحاد على الاقتصاد الأمريكي، دورها القليل، كما لا أؤمن للاستثمار في الأوقات الصعبة ولو بشكل مرحلي. وسيكون لذلك نتائج سلبية عدة أهمها تراجع في حجم التدفقات الاستثمارية إلى الولايات المتحدة ما قد ينعكس سلباً بدوره على سعر الدولار الأمريكي، كما قد تشهد الأسواق المالية العالمية في المرحلة المقبلة تقلبات حادة ناتجة عن ارتفاع نسبة المخاطرة وفقدان للآمن وعدم وضوح الرؤية بشأن التطورات السياسية والعسكرية المرتبطة.

خاصة: إن الأعمال العسكرية التي تهدد الحكومة الأميركية بالقيام بها في أنحاء عدة من العالم قد تؤدي أيضاً لحجمها ونوعها إلى اضطرابات سياسية واقتصادية واسعة النطاق في الدول والمناطق من العالم التي قد تستهدفها هذه الأعمال. ومن شأن ذلك أن يزيد من حدة المشاكل الاقتصادية والفقر في هذه الدول ويسهم في زيادة الأعباء على المؤسسات العسكرية لهيئة بشؤون الفكر والتنمية في الدول النامية. ولعلّ أول الغيث في ذلك، الانتهاء الأخيرة عن أن المجاعة تهدد مليون إنساني وأن للفوضى بدأت تنتشر في كابول عاصمة أفغانستان فيما يقف برنامج الغذاء التابع للأمم المتحدة عاجزاً عن المساعدة بسبب استحالة أو صعوبة التوزيع بعد مغادرة موظفي الأمم المتحدة كابول إثر التهديدات الأميركية بشأن هجوم عسكري على أفغانستان.

سأستأنس: سيؤدي الركود الاقتصادي العالمي إلى تراجع في الطلب على المواد الأولية وهو ما سينعكس سلباً أيضاً على الدول النامية المصدرة لهذه المواد. وقد يكون هناك بعض الاستثناءات لذلك وهي المواد الأولية المطلوبة للتجهيز العسكري، في حالة توسع العمليات الحربية. أما بالنسبة لأسعار البترول التي فُتحت بعد العملية الإرهابية كما يحدث عادة في حالات توتر عالمي مماثلة فهي مرشحة للانخفاض في المرحلة المقبلة بسبب الركود الاقتصادي العالمي الذي سيخفف الطلب على النفط ومنتجاته. ورغم أن منظمة أوبك لم تزال تتمسك بنطاق تقلب خاماتها ما بين 22 و28 دولاراً للبرميل فإنها قد تتعرض لضغوط كبيرة من قبل الولايات المتحدة وبعض الدول الصناعية الأخرى لزيادة الإنتاج وتخفيض سعر النفط العام من أجل مساعدة الاقتصاد العالمي على النهوض من جديد، والواقع أن

اضغط هنا

RECORD



وسجل على كيفك



اليكم أهم ميزة منذ ابتكار جهاز الـ DVD:
مشغل ومسجل فيليبس DVD.

الفتح الصغير الذي تراه على جهاز فيليبس DVDR 1000 الجديد هو مفتاح وظيفة التسجيل علماً بأنه جهاز تشغيل الراس DVD. وذلك يعني أنك تستطيع وتأول مرة تسجيل برامج التلفزيون والأفلام المصورة منزلياً بواسطة كلفها فيديه على أقراص DVD بتوعية رقمية عالية. وكل قرص DVD تم تسجيله على هذا الجهاز يمكن تشغيله في أي مشغل أقراص DVD آخر. يعني لمر سجل في هذا الجهاز وشاهد على أي مشغل أقراص DVD آخر جهاز فيليبس DVDR 1000 الجديد معاً لتسجيلات أفضل.

www.philips.com/asia/dvdrecorder



PHILIPS

معاً حياة أفضل

البحرين: محمد فخر وأخوانه المسامة ٠٠ ٩٧٤ ٢٥٩٥٢٤، المملكة العربية السعودية: مؤسسة يوسف م. ثاغي المتحدة جنة ٠٠ ٩٦٦ ٢ ٦٦٢٣٢٨٨٨، الكويت: يوسف الفلاح وأولاده سماء ٠٠ ٩٦٥ ٤٨٤٢٩٨٨،
سلطنة عمان: شركة مصطلح سلطان للإلكترونيات ش.م.م. رويج ٠٠ ٩٦٨ ٦٠٢٠٠٩، قطر: وشركاه سلالا ٠٠ ٩٦٨ ٢٩٢٤٨٠، قطر المانع وشركاه الدرجة ٠٠ ٩٧٤ ٤٢٢٢٢١، الإمارات العربية المتحدة: الكندي للإلكترونيات
لبي: ٠٠ ٩٧٤ ٤ ٢٣٣٦٦٠٠، شركة الخليج للإلكترونيات لبراهيمي: ٠٠ ٩٧١ ٢ ٦٧٧٦٦٠٠، اليمن: الشركة التجارية للتجارة والاستثمار سمناء ٠٠ ٩٦٧ ١ ٢٧٩٧٦٦٠٠



نتيجة للركود الاقتصادي العالي

هوى النفط سعر النفط

آسيا الوسطى: سيار يوهات مختلفة للنفط والغاز

الاقتصادي، وما قد يساعد على الحد من هذه التأثيرات السلبية هو أن البلدان المنتجة للبترول، وخصوصاً بلدان الخليج تمكنت في الفترة منذ العام 1999 من تصحيح أوضاع مالياتها العامة إلى حد كبير بحيث أنها قد تستطيع التوافق مع الانخفاض الجديد في سعر النفط من دون صعوبات كبيرة. ويبقى الأمل أن منظمة "أوبك" ستعمل على إبقاء الانخفاض المرتقب في سعر النفط ضمن حدود مقبولة، كما أنه لا يستبعد أن يؤدي اندلاع الأعمال العسكرية في مناطق متفرقة مجاورة للدول المنتجة للبترول إلى نفقات حادة وإن قصيرة الأجل في سعر البترول تستفيد الدول العربية المنتجة للنفط لتعزيز إيراداتها النفطية والتعويض جزئياً على الأقل عن أي تراجع مستقبلي.

أما بالنسبة إلى البلدان العربية غير المنتجة للنفط، فإن انخفاض الأسعار المتوقع بمنتجة الركود العالمي، سيساهم في خفض كلفة فاتورة النفط لهذه البلدان، ما ينعكس وفورات في ميزان المدفوعات. فعلى سبيل المثال، يتوقع حاكم مصرف لبنان رياض سلامة أن يتراجع سعر برمجل النفط إلى مستوى 20 دولاراً بحقق وفراً في الفاتورة النفطية قدره نحو 400 مليون دولار.

تأثيره على هذه الأوضاع من جهة أخرى. أما الاعتبار الثاني، فهو "جيو سياسي" ويتعلق بأرجحية أن تكون الضربة الأميركية باتجاه أفغانستان والتي تنطوي على أبعاد نفطية باتجاه منطقة بحر قزوين.

الركود العالي

فمن الناحية الاقتصادية، فإن معظم التقارير الدولية الصادرة تكاد تجمع على أن الاقتصاد الأميركي سيدخل في مرحلة ركود اقتصادي طويلة انطلاقاً من أن الأحداث الأخيرة ستزيد من احتمالات الركود الذي كان قد بدأ يطل برأسه منذ العام الماضي.

ويأتي هذا الركود متزامناً مع الركود في الأسواق الأوروبية واليابان، ولا شك في أن الركود سيؤدي إلى انخفاض أسعار النفط نتيجة انخفاض الطلب عليه. والكلام عن أسعار النفط يقود إلى تساؤلات أساسية حول تأثير التطورات الراهنة والرتقية على الاقتصادات العربية. فبالنسبة إلى الدول العربية المنتجة للنفط، فإن انخفاض الأسعار سينعكس بشكل سريع نسبياً على الأوضاع المالية في هذه الدول وعلى مستويات الإنفاق الحكومي وبالتالي على النشاط

كل الأنظار بعد الجريبات التي تعرّضت لها الولايات المتحدة الأميركية، تتجه نحو أسواق النفط والغاز، التي تسودها حالة من الترقّب وعدم الوضوح حول الانعكاسات المرتقبة على حركتي العرض والطلب. وبالتالي على أسعار هاتين المادتين الحيويتين. وبالطبع لم تكن ردة الفعل الأولى إثر الاعتداءات على مركز التجارة الدولي في نيويورك وعلى مبنى البنتاغون في واشنطن والتي تمكّنت في ارتفاع سعر البرميل إلى مستوى 30 دولاراً، كافية لتحديد اتجاهها ثابتاً للأسعار، ذلك أن ردة الفعل هذه أدت بطبيعية في مثل هذه الظروف.

ولا شك في أن أية انعكاسات سلبية أو إيجابية على أسواق النفط والغاز ستؤثر بشكل مباشر على إقتصادات البلدان العربية مباشرة على البلدان النفطية المنتجة أو المستوردة، وبصورة غير مباشرة على البلدان العربية المستوردة. ويأتي هذا التأثر من واقع هيمنة النفط العربي على منظمة "أوبك" التي تمكّن نحو ثلثي صادرات النفط العالمية. ونتيجة للأنظار يتوقّف وحذر نحو أسواق النفط والغاز، لاعتبارين: الأول، هو اقتصادي من حيث تأثير أسعار النفط بأوضاع الاقتصادات العالية، ومن حيث

أي عاد:

النفط في سيناريوين

أما الخبير في شؤون النفط والغاز ناجي أبي عاد فكتب عن الانعكاسات المحتملة على أسواق النفط والغاز وابطأ ذلك برودة الفعل الأميركية المرجحة باتجاه أفغانستان، وما قد ينتج عن ذلك من انعكاسات لتصل بمنطقة بحر قزوين.

وهنا رأي الخبير أبي عاد:

ما لا شك فيه أنَّ الوضع المتنازع في العالم الناتج عن الضربات الأخيرة في الولايات المتحدة الأميركية ستكون له انعكاسات مهمة على قطاعي النفط والغاز في العالم، وخصوصاً في منطقتي الشرق الأوسط وآسيا الوسطى. ومن المؤكد أن طبيعة وأهمية هذه الانعكاسات ترتبط بمدى وطبيعة ردة الفعل الأميركية على تلك الهجمات، وتُشير توقعات التقارير الواردة أنَّ الضربات ستتركز على أفغانستان، وربما تصل إلى بلدان أخرى قد تكون بينها بلدان عربية كالعراق والسودان. وهذا ما يضع مستقبل الأسواق النفطية أمام احتمالين الأول، أن يقوم التحالف الدولي بتقوية الولايات المتحدة بتوجيه ضربة قوية وحاسمة لأفغانستان فقط، والثاني، هو أن تشمل الضربة بلداناً أخرى إضافة إلى أفغانستان.

أفغانستان فقط

في حال انحصرت ردة الفعل الأميركية والدولية بتوجيه ضربة قوية وحاسمة لأفغانستان فقط، التي تعتبر من البلدان الفقيرة جداً والخالية من أي موارد نفطية ذات شأن، فنحن نتوقع أن يترك ذلك انعكاسات مهمة بسبب موقع هذا البلد ضمن بلدان منتجة أو مؤهلة لإنتاج النفط والغاز. فالتوتر السياسي المتوفاًع في باكستان كنتيجة لضرب أفغانستان، سيحجب الأنظار عن المشاريع

المطروحة كافة لإمداد هذا البلد بالغاز الطبيعي من دول الخليج وخصوصاً من قطر وإيران. وقد انعكس ذلك سلباً أيضاً على المشاريع المطروحة لد أنابيب ضخمة للغاز الطبيعي عبر باكستان أو عبر مياهاها الإقليمية لتزويد الهند بكميات هائلة من الغاز الخليجي، كما أنَّ وضعا متفجراً في أفغانستان وباكستان لا بد أن يؤكّل إلى أمد غير منظور كل المشاريع التي طرحت في فترة سابقة معينة لد باكستان والهند وحتى الصين بالغاز الطبيعي من بلدان آسيا الوسطى وخصوصاً تركمانستان، إلّا أنَّ ذلك قد تكون له انعكاسات إيجابية بالنسبة إلى مصتري الغاز الطبيعي في الخليج، خصوصاً الذين يملكون أو هم في صدد بناء طاقات لتصدير الغاز للسّيل عبر ناقلات لا يتأثر مسارها عادة بالتطورات السياسية والأمنية ضمن بلدان الترانزيت.

ومن شأن أية ضربة على أفغانستان أن تُركّب المستثمرين في صناعة النفط والغاز في بلدان آسيا الوسطى وتجعلهم يؤكّلون، ولو لوقت قصير، مشاريعهم لاستكشاف وتطوير موارد المنطقة من البترول بما في ذلك النفط والغاز. وقد انعكس ذلك سلباً على اقتصادات بلدان المنطقة خصوصاً تركمانستان وأذربيجان وكازاخستان، وعلى كافة المشاريع المنفّذة والمطروحة



للتفتيش والهادفة إلى مد أنابيب نخط أو غاز لنقل طاقات المنطقة إلى الأسواق الخارجية، ومنها الخط الاستراتيجي للمعوم أميركا بماكو في أذربيجان إلى ميناء جيهان في تركيا على البحر الأبيض المتوسط. كما ستعكس هذه الضربة أيضاً على كافة المشاريع التي هي قيد البحث لد تركيا بالغاز الطبيعي من منطقة آسيا الوسطى.

ومن ناحية أخرى، فإن ذلك قد يخلق جواً ملائماً لبلدان الخليج العربي لتصريف كميات أكبر من إنتاج النفط والغاز لديها إلى الأسواق العالمية. ولا بد للجزائر ومصر من الإفادة من هذا الواقع المحتمل من ناحية تسويق كميات أكبر من إنتاجهما من الغاز إلى أوروبا وتركيا.

انتعاش المضربات

إلى الانعكاسات المتأتية من ضربة متوقعة لأفغانستان، فإنَّ أية هجمات أخرى على بلدان منتجة للنفط في المنطقة، مثل العراق، قد تكون لها تأثيرات وانعكاسات ضخمة جداً. فأنَّ هجوم على العراق أو غيره من البلدان المحيطة لا بد أن يؤدي إلى توقف تدفق النفط إلى الأسواق العالمية، ما سيدفع بالأسعار لحرق اتجاه تصاعدي وهذا ما قد يدفع ببلدان "أوبك" وخصوصاً السعودية إلى زيادة إنتاجها وتصديره بغية الإبقاء على التوازن في الأسواق. كما أن هناك تخوفاً جديداً من لجوء بعض الدول المنتجة ضمن "أوبك" أو خارجها إلى إيقاف إنتاجها أو خفضه رازحة تحت ضغوط هائلة من الشارع المحلي، وهذا ما قد يجعل السوق العالمية للنفط في حالة فوضى خطيرة.

ولما جانب لا بد من الإشارة إليه، وهو احتمال إصابة المنشآت النفطية مثل الآبار ومنشآت الإنتاج والأنابيب والمصافي ووسائل التصدير في أحد هذه البلدان بأضرار مباشرة من جراء عمليات عسكرية، وهذا يجعل من عملية إعادة الإنتاج والتصدير عملية طويلة ومكلفة.

وأخيراً، تخار في هذا السياق فرضية مرتبطة بالنفط وهي احتمال حصول عمليات إرهابية من بلدان متعاظمة مع الطروحات الأميركية كما تعتبرها بعض الجهات المضادة، وهذا الأمر قد يؤثّر سلباً على استقراو الأسواق النفطية.... ■



كتب وشيد حسن

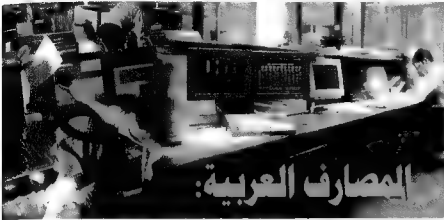
قد يكون العالم في أزمة انتظار ما سيحصل في أفغانستان أو في غيرها. لكن البنوك العربية تبدو واقفة من قدرتها على اجتياز المتاعب المالية بالطريقة نفسها التي اجتازت فيها متاعب سابقة من كل نوع. وفي الحقيقة لغزط ما مر على المنطقة في العقدين الأخيرين من كوابيس وأزمات محلية أو إقليمية أو دولية، فإن مصارفها (جماعات وفرادى) اكتسبت في خضم هذه السلسلة خبرات لا تُضامى في الانحناء للأزمات والبقاء فوق السطح مهما قست الظروف. والسبب الأهم لهذه الناعة المتزايدة ليس سراً لأنه يمكن في القوة الكبيرة التي اكتسبتها البنوك مع الزمن بفضل سلسلة لا تنتهي من الإصلاحات وأعمال التطوير واكتساب الخبرات. فعلى مدى العقد الماضي بشكل خاص، انهمكت البنوك العربية في سلسلة من المبادرات استهدفت أولاً زيادة قاعدة الرساميل وتقنية محفظة القروض من أثر انفلاش الثعالبينات والتوسع غير المنروس. ثم ومع الزحف للتزايد للعبة وتطوير أساليب الرقابة والإفصاح، انتقل اهتمام البنوك إلى تركيز العمليات وتخفيض تكلفة التشغيل وزيادة الإنتاجية والدخل عبر استثمارات سخرة في التكنولوجيا المصرفية الحديثة وزيادة فعالية الإدارة والتدريب والتسويق.

ولا ننسى أن الحملة على الإرهاب التي توشك أن ترمي بالشرق الأوسط كله في أتون غليان جديد، جاءت لتتضاف إلى الحرب غير المعلنة الجارية في فلسطين بين أوائل شارون والشعب الفلسطيني والتي كانت تتجه إلى نوع من المواجهة الشاملة.

فماذا ينتظر المنطقة ومصارفها وأسواقها إن في هذه الظروف؟

الاستثمارات الخطيئة مستمرة

أولاً، رغم التباطؤ المتوقع في حركة المشاريع فإنه من المرجح أن يستمر العمل بالاستثمارات المقررة في قطاعات استراتيجية مثل النفط والغاز والطاقة من دون تأخير. وقد طُعن المفاوضات بشأن هذه الأمور أشواطاً كبيرة بين الحكومات المعنية والشركات. ومن الطبيعي أن الهم المشترك للفرعيتين هو ضرورة السير بالاتفاقات وفق ما هو مقرر. وتلتهز الشركة العربية



مكافحة ضد الأزمات

الجمال فإن الدور المرتقب للبنوك العربية سيتوقف على حجم القروض والمشاريع. وقد تتاح لبعض البنوك العربية فرصة المشاركة في ترتيب بعض الإصدارات المتوسطة لكن على الأرجح ستكون البنوك الأجنبية العملاقة في وضع أفضل لحظف القسم الأكبر من شمار موجات التمويل القليلة.

حوافز للاندماج

إن هذه الحقيقة، إضافة ربما إلى الصعوبات الأخرى المربكة التي تشهدها المرحلة القليلة، ستولد ضغوطاً حقيقية على عدد من المصارف العربية لكي تسعى للاندماج أو قبول تملكها من بنك أكبر سواء ضمن حدود السوق أو عبر الحدود أي مع بنك تعمل في بلدان أخرى. لكن هل البنوك العربية مستعدة لمثل هذا النوع من الإصلاحات؟ لقد حصلت بعض مبادرات الدمج في السعودية مثلاً وأحياناً خارجها كما حدث لبنك الكويت المندمج في لندن مع بنك البحرين، أو كما حدث لعدد من البنوك اللبنانية. لكن حتى هذه العمليات كانت أقرب إلى تملك بنك صغيرة من قبل بنك أقوى بهدف حل مشكلة هذه الأخيرة وتحسين السوق المالية. لكن أي من هذه الاندماجات لم يرق مثلاً للحجم الذي قد يكون عليه دمج مصرف مثل المؤسسة العربية المصرفية ببنك الخليج الدولي، أو دمج اثنين من مصارف القطاع العام المصرية

للإستثمارات البترولية (أبيكوب) إن دور الخليج يحتاج في السنوات الخمس المقبلة فقط لإنفاق نحو 75 مليار دولار على تطوير قطاعي النفط والغاز، كما أنها تحتاج لإنفاق نحو 100 مليار دولار أخرى على تطوير قطاع الطاقة الكهربائية خلال السنوات العشر المقبلة. لكن هذه النقطة بالذات ستطرح على المصارف الإقليمية تحدياً كبيراً يتعلق بمدى قدرتها على تمويل تلك المشاريع وحجم الدور الذي سيمكثها القيام به في هذا الإطار، وهل يكون مثلاً، دور الشريك الحقيقي أو دور الشريك الصغير؟ إذ رغم الزيادة الكبيرة في رساميلها، فإن المصارف العربية ما زالت صغيرة بالمقاييس الدولي ولا يمكن لأي منها منفرداً أن يضطلع بدور كبير في هذا المجال. فالحال الأقوى الذي يمكن للمصرف إقراضه لعمل واحد يدورح بين 15 و20 في المئة ويعني ذلك أن المؤسسة العربية المصرفية التي تمثل ربما أكبر بنك عربي، لا يمكنها أن تفرض لحظف واحد ما يزيد على 285 مليون دولار. ومن الطبيعي القول بأن هناك علاقة بين حجم البنك وقدرته على المنافسة على تمويل المشاريع الكبيرة. فالبنك العملي الضخم يمكنه أن يأخذ على عاتقه ترتيب القروض والاكتساب به قبل أن يعود إلى السوق لتوزيعه على المصارف الأخرى. ومعروف أن حصص الأسد من المعونات في هذا النوع من القروض المشتركة، تعود إلى البنك الذي يعود ترتيب الإصدار ثم إدارته. وفي هذا

سبيل المثال، فإن الهستيريا المعادية للعرب والمسلمين التي تم إطلاقها في الغرب، لا يمكن إلا أن تؤثر على الحوافز النفسية العامة للمستثمرين ولزياراتهم إلى المنطقة أو رؤية المدى الطويل. كما أن الشركات الأجنبية ستتهكم على الأرجح بالمشكلات المباشرة في أسواقها الرئيسية وسيصبح معظمها أكثر انطواء على سوقه في المدى القريب. وقد يزداد هذا الموقف سوءاً إذا أدت العمليات العسكرية إلى توترات سياسية أو موجات كراهية للغربيين في بعض الأسواق الرئيسية في العالم خصوصاً في البلدان الإسلامية.

هل تعود الرساميل؟

ثالثاً: إن عامل التوترات السياسية المتوقعة بين الشارعين الغربي والعربي - ما زال ولا شك عاملاً مجهولاً يصعب التنبؤ به، لكن من المرجح، إذا ترسخ هذا العامل ومعايله، أن نشهد ردود فعل متباينة من الجانب العربي. وقد تأخذ ردود الفعل هذه شكل هجرات مضادة من الغرب، وقد بتنا نسمع عن مسامرة بعض الخليجيين إلى إعادة أبنائهم من الجامعات الأميركية إلى جامعات في أماكن آمنة مثل الجامعة الأميركية في بيروت. كم أننا نسمع عن تردد الكثير من رجال الأعمال العرب في السفر إلى الغرب حتى لقضاء أعمال ضرورية. وقد يكون هذا النزوح بشرياً في المرحلة الأولى لكن من المحتمل جداً أن يتبع النزوح البشري إعادة رساميل عربية إلى المنطقة أو التوجه بها إلى مناطق أكثر مهادنة مثل سويسرا أو الإذنين معاً. وستلقي التهديدات الغربية للتزاييد بالإجراءات المالية والإجراءات القضائية الأخرى ضد الإرهاب بقلقل على نفسية العديد من المستثمرين العرب الذين يتذكرون حالات عدة تم فيها تجميد أرصدة دول عربية مختلفة بحجة مكافحة الإرهاب.

جمود اقتصادي

رابعاً: إن احتمال بروز ضغوط متجددة على أسعار النفط الخام سيكون بمثابة سحابة سوداء تهمّج على الاقتصاد الإقليمي لبعض الوقت، علماً أن الأمر يتوقف على درجة الانخفاض والتي يتفق الخبراء عموماً أن تكون معتدلة. والضغوط في الموضوع هي أن الركود العالمي قد يحصل فعلاً بل قد يتعمق، ما يعني أن هذه السحابة قد تهمّج على المنطقة بأطول من قدرتها على الاحتمال، فضلاً عن ذلك فإن قبول الدول النشطة



النوع من التوسيط المالي هو استمرار المشاريع في الاعتماد على الأرصدة النقدية للمساهمين وعلى القروض المصرفية بالدرجة الأولى، واستمرار الهيمنة للشركات المالية الدولية في توفير المشورة المالية للتخصصات للشركات والحكومات والمشاريع الكبرى في المنطقة.

التدفقات الخارجية؟

ثانياً: إن علامة استفهام كبيرة ستترسم على الأرجح حول مستقبل تدفقات الاستثمارات الأجنبية على المنطقة خارج القطاعات الاستراتيجية التي تروعاها عادة تجاهات على مستوى الدول وتتعلق بقطاعات حيوية لها مسارها المستقل نسبياً عن البيئة العامة للاقتصاد أو عن الظروف السياسية للتباينة. بالعكس فإن الاستثمارات الخاصة للشركات في القطاعات الاقتصادية المختلفة أكثر حساسية للعتام السياسي والنفسي، وعلى

لم عرض أكثرية أسهمها للقطاع الخاص، أو دمج ثلاثة من البنوك اللبنانية الرئيسية.. إلخ. إن من دون هذا النوع من الاندماج الذي يخلق وحدات كبرى حياً وراسماً لا وخبرات لا يمكن تحقيق فقرة نوعية فعلاً في قدرة المصارف العربية على المنافسة في سوق القروض المشتركة وتمويل المشاريع.

ينطبق القول نفسه أيضاً على شركات الاستثمار أو على الأصح الهندسة المالية التي لم تنجح حتى الآن، ولأسباب عديدة، في لعب دور حقيقي في تمويل المشاريع عبر عمليات السوق المالية للعربية أو الدولية. وأهم هذه الأسباب كانت حتى الآن، قدرة الاستعاب المحدودة للسوق وضعف الطلب على هذا النوع من العمليات من الشركات ومجموعات الأعمال. ونظراً لصغر حجم السوق، فإن الشركات المالية التي طرحت نفسها لدور الوساطة المالية وهندسة عمليات التمويل لم تستطع الاحتفاظ بالقيادات المصرفية الباهظة الكلفة إذ أن حجم الدخل والعمولات المحققة من العمليات لم يكن ليبرز هذا النوع من التوظيف. وأصبحت صناعة الهندسة المالية بذلك أمام مشكلة أشبه بالفضية الكوسميتية للبيضة والبجاجة. فهل يؤدي توافر الصناعة المالية إلى خلق الطلب على عمليات أسواق المال وبالتالي توسيع هذه الأسواق؟ أم أنه من الضروري أن تنسج هذه الأسواق أولاً لكي تُفسح في المجال لقيام الصناعة المالية؟ بالطبع النتيجة الأساسية لغياب هذا

الكلام عن "حرب طويلة"
يجعل الحذر سيد الموقف
وقد ينعكس على تدفقات
الاستثمارات وتمويل المشاريع

بخفض أسعار النفط إلى ما دون 25 دولاراً للبرميل (18 أو 20 دولاراً مثلاً) قد يضرها في وضع يصعب معها في المستقبل (وإذا استمرت دورة الركود) العودة إلى خفض الإنتاج وبالتالي استرجاع المبادنة وحماية مصالحها. ولا ينبغي أن ندون الخليج جميعها، باستثناء دولة الإمارات، لا تملك احتياطات خارجية كبيرة، بل أن بعضها يواجه ديناً عاماً كبيراً وميزاناً متوازناً أو تفكيراً من عجز. كما أن هذه الدول تواجه حاجات هائلة (بمثال للمليارات) لتعويض استثمارات في قطاعات النفط والغاز والكهرباء والاتصالات وغيرها.

لهذه الأسباب فإننا من المرجح في ضوء الظروف الحالية، أن تشهد المنطقة ارتداداً إلى حالة من الجمود الاقتصادي أو تراجع وتأثر النمو، وسيأتي ذلك مثل صب ماء بارد على الآمال التي كانت تغلفها المصارف على موجة المشاريع والاستثمارات. كما أنه سيفرض على المصارف إعادة تقييم شاملة للوضع بهدف توضيح صورة المخاطر الجديدة ورسم سياسات وстратегيات تلائم الوضع أو الأوضاع التي قد تستجد. ومن المرجح أن تتبنى المصارف كلها استراتيجيات دفاعية ترمي لخفض المخاطر إلى نوع من التوسعات الكبيرة والحفاظ بدلاً من ذلك على قاعدة نشاطاتها الحالية وتميزها ما أمكن، إننا نشهد حالة من الانتظار والترقب قد تقصر وقد تطول حسب الأوضاع.

مناخ للتوظيف

يبقى القول أن المصارف العربية، وعلى الأخص الخليجية، هي في وضع مثقال لمواجهة تحديات من هذا النوع سواء بقاعدة رأسمالية والنشاط الكبير في نوعية محافظة القروض والضمان احتياطاتها وأرباحها. والبنوك العربية تتمتع عمومًا بمصادر مهمة للموارد الرخيصة توفر لها هامش مناورة واسعاً ومرونة كبيرة في مواجهة الحالات الطارئة، فضلاً عن ذلك فإن كل هذه المصارف تتمتع عملياً بالتمزج ضمنى من السلطات النقدية يدعمها في كافة الظروف. وفي الواقع لقد اجتاز النظام المصرفي الخليجي بنجاح كبير اختبار العزو العراقي للكويت وما تبعه من تطورات خطيرة، وأصبحت للمصارف الخليجية بالتالي والبنوك المركزية في الخليج خبرة واسعة في التعامل مع الظروف الطارئة مهما

جاءت قاسية. هذا مع العلم أن دول المنطقة لا تتوقع حتى الآن حصول أي عمليات عسكرية على أراضيها في نطاق الأزمة الحالية.

لكن البنوك العربية التي وظّفت بسخاء في عمليات التحديث وإدخال التكنولوجيات المصرفية المتطورة تجد نفسها الآن تعاني من تبعات هذا النجاح المتعدد الجوانب، وأولها سهولة عالية تبحث في دور ومناخ توظيف. ومن المتوقع في السياق الحالي أن تؤدي المضاعفات العديدة للأزمة الحالية وما قد يكتنفها من عمليات عسكرية وتوترات، إلى التأثير على سلوك المستهلكين حتى في الخليج، لأن المستهلك في الخليج لا يختلف كثيراً عن أقرانه في كل مكان بمعنى أنه يتحذر غالباً ويخطط إنفاقه ومعدل استدانته من المصارف بناء على مدى ثقته باستقبل، أي مستقبل الاقتصاد ومستقبل دخله الشخصي واستقرار هذا الدخل. وهو في أجواء السلم والاستقرار يندفع في الاقتراض وإشباع حاجاته. أما إذا كانت الأجواء أجواء توتر وعدم استقرار فإن النظرة إلى الأولويات تتبدل حتماً.

مصر السوق وضالة الطلب يجتاز محاولات رائدة لخلق مصارف استثمار

إن التراجع المعتدل في الإنفاق الشخصي قد يحصل في المدى القصير، لكن استمراره سيتوقف على نظرة المستهلكين والأسواق لدى نجاح العملة الأميركية وانسجام التحالف العالمي الذي تحاول بناءه. فإذا بدأ أن التحالف نجح في حسم أهم بنود العملة وهو تسجيل نصر أساسي على ما يسمى جبهة الإرهاب (مماثل لما حصل إبان العملة الدولية لتحرير الكويت) فإن مزاج السوق قد ينتقل من دون تأخير إلى التفاؤل، لكن إذا بدأ أن الأمور لا تسير كما كان مأمولاً أو أن العملة تواجه تعقيدات قد تجعلها تزداد عنفاً أو اتساعاً، فإن المستهلكين قد يقلقون إلى التردد والحيرة في كل المجالات.

تراجع تمويل المشاريع

لكن في الحالي فإن السوق المصرفية العربية والخليجية ستشهد على الأرجح

وأمام احتمال تراجع النشاط على جبهة تمويل الشركات والمشاريع، تركيزاً أكبر وأكثر تصميماً على قطاع الاستهلاك، لا سيما وأن معظم البنوك أكملت، خلال السنوات الماضية، استعداداتها للتوسع في هذا القطاع عبر ستراتيجيات محددة الأهداف والوسائل. وفي ظروف انخفاض أسعار الفائدة العالية، فإن الضغوط على هوامش البنوك ستزداد، ما سيفرض بذل المزيد من الجهود في نطاق تصميم المنتجات وتوزيع مصادر الدخل وإضافة قيمة حقيقية على خدمات التجزئة.

لكن إذا كانت المصارف هي المحرك الأهم للعبة الاقتصادية، وإذا كان من الضروري اتخاذ إجراءات استثنائية لتخفيف آثار الأزمة الحالية الجديدة على السوق المحلية فهل يمكن الحكومات أو السلطات المختصة القيام بدور محدد؟ إن الحاجة لإبقاء الثقة في الأسواق تقتض أن تعرض الحكومات عن أي جمود في الأسواق من خلال الحفاظ على خطط الإنفاق أولاً، ثم من خلال النظر بجدية في تنقيح المناخ القانوني لعمل المصارف خصوصاً لجهة مواجهة حالات التكدس أو امتناع غير المبرر عن الدفع تمت شلى التراجع، كما ينبغي في الوقت نفسه الإسراع بإنشاء مركزية المظافر لدى البنوك المركزية بما يسمح بتكوين قاعدة بيانات فعالة عن القترضين وحجم اكتشاف كل منهم للمصارف. إن أهمية هذا النوع من الإجراءات تصبح مضاعفة في المناخ الحالي، وحيث يصبح الهدف الأول هو تشجيع المصارف على الاستثمار في تمويل النشاطات وإدامة النمو. لا ننسى أن البنوك في المنطقة العربية هي عماد السوق المالية بل هي عملياً الوسيلة الرئيسية (خارج بعض المصارف المتخصصة) في تمويل حركة الاقتصاد والمشاريع والتجارة والاستهلاك. فلا يوجد عندنا أسواق رأسمالية متطورة ولا بورصات ولا صناعة مالية متنوعة الأدوات كما هي الحال في أسواق الدول المتقدمة.

سيكون من المفيد أيضاً إعطاء دفعة قوية لتخصص مؤسسات القطاع العام بغيره استقطاب الراسمال وزيادة مسؤوليته القطاع الخاص وانخراطه في الصياغة الاقتصادية، كما ينبغي الإسراع لهذا السبب باستكمال تحرير الاقتصاد من كافة عوائق المنافسة وتحرير المناخ القانوني والإداري لاستقطاب الاستثمارات الخاصة، وخصوصاً مخدرات المواطنين العرب في الخارج. ■



قمة الإهتمام في كل خطوة من خطواتك

خدمة برنامج الوسام من البنك الأهلي التجاري تقدم لك أرقى الخدمات المصرفية للتكاملة بكل خصوصية و مميزات. رعاية شخصية في إجراء معاملتك بسهولة و سرعة في صالات خاصة بما يتماشى مع أسلوب حياتك , ضمن مجموعة معتارة من الامتيازات المصرفية .



لمزيد من المعلومات

تفضلوا بزيارة أقرب فرع للبنك الأهلي التجاري أو الاتصال على هاتف الأهلي للصرفي ٨٠٠-٢٤٤-١٠٠٥

www.alahli.com



قطاع التأمين العربي: هل يستطيع استيعاب زيادة الأسعار؟



زيادات الرسوم بالظهور ليعكس ذلك على أسعار السلع المستوردة من أوروبا والولايات المتحدة، فضلاً عن جنوب شرق آسيا والوسطى.

على صعيد آخر، فإنّ أهل القطاع يخافون نقشي ظاهرة التعثر في حال تبين أن شركات تأمين عربية توطّدت في عمليات إعادة تأمين مع شركات عالمية من الحجم الصغير أو المتوسط، إذ أن هذه الشركات معوّضة في محافظها لأخطار أكبر بكثير من الأخطار المحتملة في محافظ شركات إعادة التأمين الكبرى.

لذا فقطاع التأمين العربي، شأنه شأن أي قطاع تأمين في الدول للتأثرة مباشرة أو غير مباشرة بالأحداث الجارية، سيكون في طليعة القطاعات الراضة تحت أعباء جديدة، ولكن يتعيّن في هذا المجال ذكر مواطن الضعف في التأمين العربي التي يجب عدم إغفالها للحؤول دون تفاقم انعكاساتها على القطاعات المؤمنة. وفي هذا الميدان يمكن الإضاءة على الآتي:

1 - قد تصيب الشركات العربية الغرم من دون أي أمل في جني الغنم بالنظر إلى عدم وجود شركات إعادة تأمين عربية، فزيادات الرسوم تتسرب إلى الخارج وتدفقها القطاعات المؤمنة عليها.

2 - ضعف ملاء الشركات العربية (عدا بعض الشركات الخليجية) سيؤثر حتماً في تفاسيتها إزاء الشركات الأجنبية العاملة في العالم العربي.

3 - سيدفع غلاء الأقساط بعض القطاعات المؤمنة إلى إعادة النظر في البوالص لجهة اعتماد بوالص أقل شمولية وبأسعاراً أقل. ويذهب ذلك عكس المرجو من زيادة الوعي التأميني المنشوع ببطء أساساً، فضلاً عن أن زيادة الأقساط ستضغط على موازنات القطاعات المؤمنة وتعتقر منها ما كانت موازناته راحة تحت أعباء الزيادة الاقتصادية، حيث هناك ركود. خلاصة القول، إنّ قطاع التأمين العربي شأنه شأن قطاعات اقتصادية عربية واسعة، طري العود إلى درجة لا يمكن معها إلا توقع مزيد من الهشاشة.

لكن العبرة تبقى في كيفية الإضاءة من الفرصة لزيادة هذا العود صلالة على النحو السائد عالمياً أي الاندماج لتكبير الحجم والإفادة من اقتصاداته، وإلا فلأرباح العاتية تكسر القصب قبل أن يتساقط لهذا القصب إطلاق نعمة الهواء المار به. ■

على القطاعات المؤمنة لديها. وبدأت الشركات بإعلام مساهميها أنّ نتائج الربح الأخير من العام الجاري مرشحة للانخفاض لأن الأرباح تأتي في معظمها من عمليات التأمين البحري والجوي.

وفي قطاع الطيران أقدمت حكومات: مصر، الكويت، الإمارات العربية المتحدة، قطر وسلطنة عمان على تقديم ضمانات تأمينية لتغطية مخاطر الحرب وتجنّب إبطالها التوقّف عن العمل لا سيما في الرحلات البعيدة المدى إلى أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية. وتقرّر تلك الضمانات بما لا يقل عن 15 مليار دولار، علماً أنّ حكومات عربية أخرى ستحتو الحذر عنه ولا ألغت شركاتها رحلات بالجملة. الأمر الذي يزيد خسائرها (معظم الشركات العربية خاسراً) ويجعلها عرضة لمنافسة أكثر حدة من قبل الشركات الأجنبية. وأكدت أوساط القطاع أن نسبة الضمانات التأمينية المطلوبة إلى إجمالي الأصول تصل إلى 10 في المئة، ما يعني أن عشرات المليارات من الدولارات ستضعبها الحكومات العربية على "الطاولات" في حال ساءت الأمور وتفاقمت مخاطر الحرب.

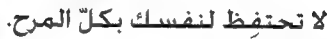
وفي مجال النقل البحري، بدأت بوانر

تصاب قطاع التأمين العالمي غرم كبير جراء الهجمات الجوية الانتحارية على الولايات المتحدة الأمريكية، وتسعى شركات هذا القطاع لا سيما شركات إعادة التأمين إلى تحويل "الغرم إلى غنم".

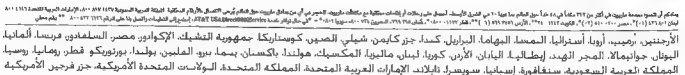
وأظهرت التقديرات الأولية للتعويضات المحتملة أنّ الرقم قد يصل إلى 20 مليار دولار، وهذا الرقم التقريبي هو حجم الخسائر المباشرة، أمّا الخسائر غير المباشرة فيصعب تقديرها الآن لأنّ الهجمات الانتحارية أطلقت "حرباً" قد تمتد لسنوات طويلة.

وتنع المنطقة العربية في خضمّ تلك الأحداث بالنظر إلى قربها من مسرح العمليات. وتبلّغت شركات التأمين العربية كما غيرها من شركات هذا القطاع حول العالم زيادة رسوم مخاطر الحرب التي تزدتها شركات إعادة التأمين العالمية بنسبة تزيد على مئة في المئة. وأصبحت تلك الزيادة أول ما أصابت قطاعات النقل الجوي والبحري، فضلاً عن تأمينات ركاب شركات الطيران.

وهنا يجدر التوقّف ملياً أمام قدرة الشركات الوطنية على تحمّل أو امتصاص تلك الزيادة، وكيف ستعكسها كليا أو جزئيا



نَفْكَرَ بِسَکِ





هل تؤدي الأحداث إلى تنشيط السياحة البينية؟

يبدو أن قطاع السياحة والسفر والطيران، ومن خلال التداعيات الفورية، هو الأكثر تضرراً أقله على المدى القصير نظراً إلى الخسائر المباشرة التي تكبدتها شركات الطيران وحركة الفنادق في معظم أنحاء العالم. نتيجة لاستخدام الطائرات المدنية في عملية التفجير، فإن ردة الفعل الأولى - عدا عن توقف حركة الطيران المدني في الولايات المتحدة، وإقدام شركات الطيران على وقف أو تقليص رحلاتها إلى الولايات المتحدة - وانخفاض نسبة الإشغال في الفنادق بمعدلات عالية، وإلغاء أو تأجيل العديد من المؤتمرات والمعارض التي تستقطب سياحة الأعمال، وبصورة عامة، ترك الحدث بصمات واضحة على قطاع السفر نتيجة الحذر والتخوف من الانتفاخ الجوي. ولكن، كيف تبدو صورة قطاع السياحة والسفر والطيران في البلدان العربية؟ وما هي الانعكاسات الآتية والمتوقعة على المدى المتوسط؟

حرصت منظمة السياحة العالمية على إصدار مواقف مطمئنة محاولة من خلال ذلك إضفاء طابع من التفاؤل على حركة السياحة، وذلك من خلال تقليل حجم السياح الأميركيين الذين يمثلون نحو 13 في المئة من حجم حركة السفر العالمية، لكن في مقابل ذلك فإن الولايات المتحدة تعتبر المصدر السياحي الثاني بعد فرنسا وتستهوذة على 52.7 مليون سائح حسب أرقام العام 2000.

إلا أن السياحة العربية لا تعتمد كثيراً على القادمين الأميركيين بقدر اعتمادها على الأوروبيين. فوفقاً لأرقام العام 2000، فإن السياحة الأميركية إلى المنطقة تدل على الآتي: مصر، تستقطب نحو 220 ألف زائر من الولايات المتحدة.

- دبي، تستقطب 70.5 ألف زائر من أميركا الشمالية بينهم 57.4 ألفاً من الولايات المتحدة.

- الأردن، استقطبت في العام 2000 ما نسبته 8.4 في المئة من الولايات المتحدة.

- تونس، شكلت الولايات المتحدة 0.3 في

المنطقة من إجمالي السياحة التونسية. وبصورة إجمالية فتر عدد السياح الأميركيين إلى البلدان العربية في العام 2000 بنحو 650 ألفاً، أي ما نسبته نحو 3.25 في المئة من إجمالي القادمين الذين استقبلتهم المنطقة.

معالم تراجع وتباطؤ

انطلاقاً من ذلك، يمكن، عربياً، رسم الصورة الآتية:

- 1- أن البلدان العربية التي تعتمد على السياحة الأميركية ستكون الأكثر تأثراً لا سيما مصر والإمارات العربية المتحدة والأردن ثم تونس ولغرب بدرجة أقل.
- 2- أما إذا طاول الحذر السياحيين الأوروبيين كذلك، فإن التأثيرات تصبح كبيرة وتشمل معظم البلدان العربية باعتبار أن السوق الأوروبية هي مصدر أساسي للسياح لا سيما إلى المغرب وتونس ومصر، وإلى الأردن وسورية ولبنان بدرجة ثانية.

ونتيجة لذلك، فإن الأيام الأولى التي

أعقبت التفجيرات، أدت إلى انخفاض حاد في نسبة إشغال الفنادق طاول المقاصد النشطة في هذه الفترة كالإمارات ومصر، وقد شمل إلغاء المجوزات معظم الفنادق العربية.

على المدى المتوسط

ومما لا شك فيه أن حركة السياحة العربية مرشحة لتشهد انحساراً ملحوظاً بسبب العوامل الآتية:

- احتمال ارتفاع أسعار تذاكر السفر نتيجة لارتفاع أسعار التأمين والتغطيات الكبيرة التي باتت تغطيها الولايات المتحدة وبعض البلدان العربية.

- إذا صككت التوقعات في دخول الاقتصاد العالمي مرحلة من الركود، فإن ذلك سيؤثر بصورة ملموسة على حركة السفر والسياحة التي يطالبها بصورة أولية أي تبدل في الإنفاق باتجاه الضروريات دون الكماليات.

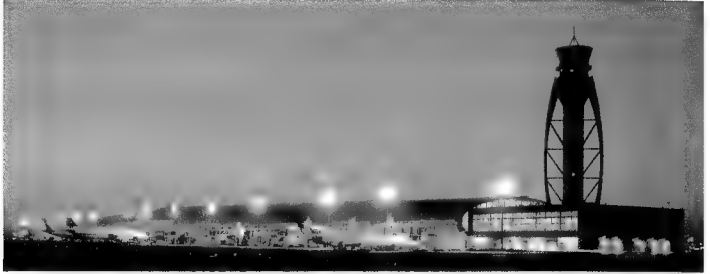
- يقوى تأثير السياحة العربية إذا ما نجح الإعلام المضاد في خلق حال من الحذر في الأسواق الأوروبية باتجاه البلدان العربية.

- تبعاً لذلك، فإن شركات الطيران العربية ستشهد تراجعاً في حركة المسافرين، وستضطر إلى وقف بعض رحلاتها لا سيما التوجيهية إلى الولايات المتحدة... فضلاً عن أن الرحلات نحو منطقة شرق آسيا وأسيا الوسطى تتأثر بشكل ملحوظ بسبب الأوضاع الناشئة في المناطق المحيطة بآفغانستان وباكستان.

السياحة البينية

في مقابل ذلك، فإن معظم العاملين في هذا القطاع يرجحون احتمال تزايد السياحة البينية العربية هرباً من الضائقات الحتمية في السفوفين الأميركيين والأوروبيين. ولعل ذلك قد يعوض كليا أو جزئياً بعض النقص الحاصل من الأسواق الأخرى. وتنشط السياحة البينية سعيها للقاصد السياحية الأساسية كمصر ولبنان وسورية والأردن وتونس والمغرب والإمارات، فضلاً عن السعودية التي تسعى إلى تنشيط قطاع السياحة الداخلية والخليجية. ويخلص هذا التوجه ما قاله سامي الزغبى الذي تسلم مؤخراً إدارة سلسلة فنادق ميريديان «التركيز لدينا في الرحلة اللقبة من ناحية الترويج والتسويق، سيكون على المنطقة العربية والهند وآسيا، لأن هذه المناطق هي الأقل تأثراً بالإعلام الأميركي... فما فائدة تسويق يواجهه إعلام مضاد... وبعيداً عن هذه الأحداث، فإن حركة السياحة الداخلية ضمن المنطقة العربية لها أهمية قصوى بالنسبة لنا...» ■

في سوق دبي الحرة الجائزتان الأكثر إغراءً على وجه الأرض



إربح ١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي

إلهام فرصتك لتصبح مليونير الألفية .
سعر البطاقة ١٠٠٠ درهم (٢٧٨ دولار أمريكي)
ومقتصرة على ٥٠٠٠ مسافر لآخر. هذه الفرصة في ربح
الـ ١,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي لامتثل لها في أي مكان في العالم.

إربح سيارة فاخرة!

بـ ٥٠٠ درهم (١٣٩ دولار أمريكي) ستكون الفائز بسيارة فاخرة
من بين ١٠٠٠ مشترك لآخر.
صديق! السحب لن يشمل سوى ١٠٠٠ مسافر. ماذا أيضاً،
ستضمن السيارة إلى عنوان الفائز سيجاناً.



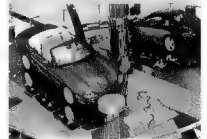
إشتر ببطاقتك عن طريق موقعنا على الإنترنت، www.dubaidutyfree.com

For The World's Finest.

Fly-Buy-Dubai



خدمة الزبائن (على مدار ٢٤ ساعة) هاتفه ٠٦-٢٢١٥٩٢ (٠٩٧١٤) (زادو) وموبا: www.ddf-uae.com



أي انعكاسات على قطاع المعلوماتية؟



أشارت التغيرات الأخيرة في نيويورك
وواشنطن أسئلة وتساؤلات حول
مستقبل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
لم يكن يخطر على بال أحد قبل 11 أيلول/
سبتمبر 2001. فاقصى ما كان يُتداول في هذا
القطاع مسألة ارتفاع أو هبوط الأسهم،
فضلاً عن التطويرات المتسارعة والانتقال في
مجال الأجهزة والنظم والتشييد المتتمة من
جيل إلى جيل، حتى أصبح هذا القطاع عالياً
على مشارف الجيل الرابع.

وثاني هذه الضرورية للاقتصاد الأمريكي
ككل وللانقضاء الجديد خصوصاً، في وقت
كان هذا الأخير منهكاً وما زال يترنح تحت
وفاة الانخفاض الحاد في أسهم "الجنسداك"
الذي طاول كل الشركات وكبّد المستثمرين
خسائر ضخمة.

وقبل رصد المضاعفات التي ستشأ عن
الرد الأمريكي ومعرفة موقع وحجمه ومداه
الزمني، فإنّ المعلومات الرافعة تطرح بعض
الأسئلة حول مدى تأثر قطاع تكنولوجيا
المعلومات والاتصالات بما هو حاصل الآن في
الأسواق العالمية وتحديدًا في السوق الأمريكية،
ومن هذه الأسئلة:

1 - إلى أي مدى ستأثر شركات
الاقتصاد الجديد من حجم الخسائر التي
لحقت بممتلكات الشركات وبأنها التحتية
وكوادرها القيادية وعناصرها البشرية
الزمنية، خصوصاً لدى الشركات التي كانت
تنفذ من الترويج في نيويورك معزاً لها؟

2 - إلى أي مدى يمكن أن تتأثر صناعة
تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من حال
الركود الاقتصادي المتوقع أن يسود الولايات
للتحدة متزامناً مع ركود في الأسواق الأوروبية
واليابان والعديد من أسواق البلدان النامية؟
وما هو تأثير هذا الركود على حجم الطلب على
تقنيات المعلومات والاتصالات؟

3 - إلى أي مدى يمكن أن تتأثر الصناعات
المتعلقة بالتجارة الإلكترونية التي كانت تشهد
زخماً متزايداً ومشغولاً بعمليات جد
مشجعة، فالتدبير في نيويورك وواشنطن
قد أحدث فجوة كبيرة في جدار العولة وانتقال

الأسواق على بعضها البعض وإزالة القيود
من أمام تبادل السلع والخدمات، وهي
أمور كانت تضغط الولايات المتحدة في
إقرارها عبر منظمة التجارة العالمية
WTO، كما أنّ ما حصل في الولايات
للتحدة لا بد أن يكون قد قلص كثيراً وربما
بعض الشيء في شعار "القرية الكونية" التي
كانت وستبقى الغذاء الأساسي لصناعة
الاتصالات والشبكات.

4 - إلى أي مدى يمكن أن تتمكّن شركات
صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من
رصد للمبالغة الكافية على الأبحاث والتطوير
(RD) في ظل أسواق يسودها الركود؟
طبعاً، ومن شبه المؤكد أن لا أحد يملك
أجوبة حاسمة ونهائية على هذه الأسئلة، لكن
يبقى طرحها مفيداً في مثل هذه الظروف،
العنيلي بالأسئلة وعلى أكثر من صعيد.

الانعكاسات عربياً

والسؤال الأساسي في هذا المجال هو حول
مدى انعكاس التغيرات الأخيرة في الولايات
المتحدة على سوق تكنولوجيا المعلومات
والاتصالات في البلدان العربية؟ وبالتالي، هل
ثمة مميزات طرحت هذا السؤال؟

على الرغم من أن البلدان العربية لا تزال
حديثة العهد نسبياً في قطاعات الاقتصاد
الجديد، وعلى الرغم من ضلّالة أهمية سوق
الشرق الأوسط بالنسبة إلى الشركات
للصناعة والوزعة، فإنّ سوق تكنولوجيا
المعلومات والاتصالات قد تشهد بعض التآثر
الذي يهيئ حجمه ومداه وهذا بالتطورات
العالية وبيرة الفعل الأمريكية على التغيرات.
في ظلّ المعلومات الرافعة، يمكن الإشارة إلى

بعض الاحتمالات من خلال الأسئلة
الآتية:

1 - هل أنّ أوضاع الشركات
العالمية لا سيّما الأمريكية منها، قد
تدفعها إلى تقليص وجودها في المنطقة،
خصوصاً إذا جاءت التطورات اللاحقة للرد
الأميركي تفرض مثل هذا التحوّل؟

2 - هل تقيّد المنطقة عن أولويات شركات
المعلومات والاتصالات نظراً إلى ضلّالة أهمية
هذه السوق، أم أنّ عدم التشبّع القائم في
البلدان العربية يبقى على قدر كافٍ من الطلب
على خدمات وأجهزة التكنولوجيا؟

3 - هل تُصاب تكنولوجيا المعلومات
والاتصالات بضباب الركود الذي قد يُصيب
بعض القطاعات في المنطقة كالسياحة والطيران
والتامين؟

4 - هل تشهد النشاطات والخدمات
التقنية للتصليّة بالتجارة الإلكترونية بعض
الجمود نتيجة للأسئلة للتداولة عالمياً على
صعيد هذا النشاط الذي كان أخذاً في الازدياد؟
بصورة إجمالية، من المرجح أن يشهد
قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات حالة
من الركود المؤقت (في المدى القصير) نظراً إلى
أنّ المؤسسات عموماً باستثناء قطاع النفط
والغاز مستمر في حالة انتظار (Wait & See)
إلى حين جلاء الأمور ومعرفة اتجاهات المرحلة
القريبة على كل الأصعدة.

إلى ذلك، من المرتقب أن تخلق التطورات
الأخيرة فرصاً أمام الشركات المتخصصة في
الأمن الرقمي باعتبار أنّ المؤسسات، لا سيّما
الصرفية والمالية منها، ستأخذ العبر مما
حصل وتعتمد إلى اعتماد نظم لتخزين
معلوماتها لتكون بمثابة من أية مخاطر. ■

BOSS
HUGO BOSS

Boss, bottled.



حاكم مصرف لبنان رياض سلامة: الليرة مستقرة ولبنان ملجأ للإستثمار

عندما تناقش الأمور النقدية والمالية يأخذ الحديث مع حاكم مصرف لبنان أهمية إضافية ويكتسب تكة خاصة. هذا إذا كانت الأزمة واحدة، فكيف إذا كانت أزمتين: أولى محلية عبرت وثانية عالمية لا تزال في أوجها.

عن انكساعات الحدث العالمي على الاقتصاد اللبناني رأى حاكم مصرف لبنان رياض سلامة إيجابيات في احتمال انخفاض قيمة فاتورة النفط، وفي استقطاب أموال ورساميل نتيجة انخفاض سعر الفائدة في الخارج وسقوط وهم الأماكن الآمنة.

أما عن الأوضاع النقدية في لبنان بعد الأزمة التي عصفت مؤخراً، شدّد سلامة على استمرار مصرف لبنان في سياسته النقدية مؤكداً على أن التدخل في سوق القطع ليس السلاح الوحيد المتاحة لدى البنك، مؤكداً كذلك أن التوافق السياسي على الإصلاح الاقتصادي أمر ضروري وملح.

وأوضح حاكم مصرف لبنان أن مؤسسات التصنيف ظلمت المصارف في لبنان عندما تدارن بين وضع لبنان والقطاع المصرفي فيه وبين ما جرى في الخارج سواء في شرق آسيا أم في روسيا، مشيراً إلى أن مخاطر الخارج نشأت من تسليقات المصارف إلى القطاع الخاص، وبيّناً أن الضوابط المعمول بها في لبنان لم تكن تتواءم في تلك البلدان. هنا الحوار:

■ من الطبيعي استهلال هذا الحوار بسؤال حول فراءتكم لانكساعات وتأثيرات الحدث الأمريكي على المنطقة ككل وعلى لبنان بصفة خاصة؟

□ هذا الحدث للمؤسف الذي قضى على أرواح بريئة، أمر مستنكر، لكنه، اقتصادياً، يغرز عدداً من النتائج الإيجابية والسلبية. فمن الإيجابيات للرغبة في انخفاض أسعار النفط، فقد دلت هذه الضربة على أن الاقتصاد الأمريكي سيمر في حالة ركود خلال 2002 ومعها الاقتصاد الأوروبي. ويأتي هذا الركود متزامناً مع الركود الذي تشهده اليابان. ولبنان في الحالة هذه بلد مستورد للمشتقات النفطية وفاتورته مرتفعة، ويستطيع في حال عادت الأسعار إلى 20 دولاراً للبرميل تحقيق وفرة في ميزان المدفوعات يتحو 400 مليون دولار أمريكي. الأمر الآخر الذي يوت إيجاباً على لبنان هو أن الركود سيؤدي إلى فوائد منخفضة سواء على الدوائج بالدولار أو باليورو. وقد

بدأت برادر هذا الانخفاض في الأسبوع الأول. وهذا الأمر يشجع على تحويل الرساميل نحو لبنان حيث قاعدة الفوائد بالعملة الأجنبية مرتفعة تقليدياً. مقارنة بما هو قائم في الخارج، كما أن هذا الواقع يشكل دافعا للإبقاء على الدوائج في القطاع المصرفي اللبناني نظراً إلى الفسائر التي ستكتسبها. فقد تبين أن عنصر الأمان والاتصال في حالات الأزمات الكبيرة غير متوفرة حتى في الدول الكبيرة. وفي المقابل، فإن لبنان، وبسبب التجربة المرة التي مر بها أصبح يمتلك نظاماً مصرفياً ونظام مدفوعات متأقلم مع الأوضاع الأمنية غير المستقرة.

■ هل تتوقع انخفاض سعر صرف الدولار مقابل ارتفاع العملات الأخرى التي تؤثر عادةً على مستوى الأسعار في لبنان نظراً إلى أهمية أوروبا كشريك تجاري؟
□ اعتقد أن حركة الاستيراد في لبنان مرتبطة إلى حد ما بالتقلبات بين الدولار

والبورو، ولكن ليس من المنتظر أن تكون هناك تغييرات كبيرة في أسعار الصرف للدولار واليورو طالما أن الجميع يواجه الأجواء الاقتصادية نفسها. ولا اعتقد أنه سيكون هناك تأثير كبير على الأسعار داخلياً نظراً إلى استقرارها وإلى عدم حصول انخفاض كبير فيها عندما انخفض اليورو في الآونة الأخيرة

لا تأثيرات سياحية

■ هل من تأثيرات على قطاع السياحة والسفر حيث أن ردة الفعل الأولى كانت في إلغاء حجوزات في الفنادق، وإلغاء بعض الرحلات؟

□ حركة السياحة اللبنانية مع أوروبا والولايات المتحدة لا تتأثر كثيراً بهذه الأحداث لعدم وجود إقبال كثيف من مواطني هذه الدول على لبنان. السياح الذين يأتون إلى لبنان من أميركا وأوروبا سيستمرون في المجيء لأنهم لبنانيون أو



نقصاً في إمكانات الاستثمار أو الاستهلاك في لبنان. اعتقد أن هذه الأمور هي التي لها ردود فعل بالنسبة إلى الاقتصاد اللبناني كونه أساساً ليس مرتبطاً بشكل ملفت بالأسواق الأمريكية والأوروبية بقطاعاته المنتجة، بل بالعكس فإن الارتباط هو من خلال الخدمات المالية وتحرك رؤوس الأموال.

النفو يحتاج للإصلاح

■ قبل الأزمة الخارجية، كنا نعاني من مشاكل قاسية وكانت هناك عوامل ضاغطة، إلى أين نتجه كالاقتصاد كلي في المرحلة المقبلة؟ وأين أصبحت التدابير لمعالجة الوضع العام والدين؟

□ بدرجته الأولى، اعتبر أن النمو الاقتصادي من خلال المؤشرات الكلية Macro بدأ يتحزّك حسب المؤشرات المتوافرة والتي تشير إلى أن نسبة النمو في العام 2001 يمكن أن تتراوح ما بين 2 في المئة وصعوداً. وهذا الأمر يؤكده إحصاءات عدة تتعلق بحركة الاستيراد والتصدير ونشاط المطار والمرفأ وبمركبة الإسمنت ورخص البناء وسواها. ولتعزيز هذا الاتجاه نحو التحسّن، نحن في حاجة إلى ثقة أكبر بالاقتصاد والمستقبل، وبالاستقرار المالي والنقدي. وبالفعل بدأت الحكومة في أول مشروع جذي من خلال مشروع الموازنة للعام 2002 الذي يطوي على خفض المعجز مقارنة بالعام الماضي، وهذا الخفض ليس كبيراً وحسب، بل وبالنسبة المئوية، وقد تمّ اعتماد سقف للإعناق يوازي أو يقل عن العام الماضي. وهذه الخطوة الأولى يفترض أن تدفعها خطوة ثانية تتمكّن في تفعيل الأنشطة ذات الطابع التجاري وتسلّكها الدولة كالاتصالات والكهرباء والمياه. فهذا هو العدوان الأساسي والزهران الكبير المعول عليه ليس فقط لخفض مديونية لبنان، بل أيضاً لتفعيل إنتاجية هذه الأنشطة لتساهم بدورها في تفعيل كل الاقتصاد. اعتقد أن هذا هو الاتجاه، والذي يشجع أكثر هو التوافق بين المسؤولين على تنفيذ هذه الخطوات. ومتى تقدّمت توافر إمكانات مهمة للدولة بشكل يمكن معه الوصول إلى مالية عامة أفضل وإلى قاعدة فوائد أقل.

التوافق على الخصخصة

□ لكن هل التوافق متوافر لتتخذ عمليات الخصخصة التي أصبحت في الدواول منذ فترة؟

وهذا الأمر ليس مشكلتنا وليس من اختصاصنا.

خسائر المستثمرين

□ هل انخفاض الفائدة على الدولار سيؤثر إيجاباً على خدمة الدين؟
اعتقد أن هناك عناصر أخرى للتأثير على خدمة الدين، فلا يكفي أن تكون الفائدة منخفضة في الخارج حتى يستفيد لبنان وبالتالي يفترض بكلفة أقل. فإلى ذلك، هناك معطيات أخرى تحيط بعملية التمويل من الخارج. وهذه من المعوقات، إذ أن تعاطي مجموعة السبعة مع البلدان التي هي خارجها، سيكون بأساليب أكثر تشدداً. وبالعودة إلى تأثيرات الحدث، فإن الأمر الآخر الذي يؤثر سلباً علينا هو موضوع الخسائر التي يكون قد تكبدها المستثمرون اللبنانيون المقيمون أو غير المقيمين في أسواق الأوراق المالية والبورصات العالمية وصناديق الاستثمار، فتشكّل هذه الخسائر

لأنهم من أصل لبناني. أما بالنسبة إلى البلدان العربية فاعتقد أنه ليس هناك أي تأثير سلبي، بل على العكس، حيث أن يجد السائح العربي المضايقات والاستنزافات التي قد يشهدها في الغرب، وعليه لا اعتقد أن حركة السياحة أو حركة الطيران في لبنان ستتأدّر. قد يكون حصل أو سيحصل تأثير على إلغاء مؤتمر هنا أو معرض هناك، إلّا أن هذه بمعايير أحداث أدنى ولا تنطوي على اتجاه أو توجه.

□ في حال ساءت الأمور في الخارج، هل تتعقّق التأثيرات التي تحدثت عنهم؟

□ لا أعلم ماذا سيحدث ولا أحب التنبؤ، ولكن يبدو أن هناك توافقاً عالمياً على إدانة هذا النوع من العمليات، لذا، وفي حال تأزمت الأمور لا أرى أي تأثير سلبي، خصوصاً أن كافة البلدان العربية اتخذت موقفاً موثقاً من الأحداث، واعتقد أنه يجب عدم تضخيم الأمور والمغالاة. فالولايات المتحدة تعاني من مشكلة كيف سترفع من معنويات شعبها،

تكهنات الأرقام

■ هل يمكن التحدث عن حجم الأضرار في ضوء ما يتردّد؟

□ لا نعلم يوماً أرقاماً عن حجم التدمير، البعض تكهن تكهن بهذا الرقم أو ذاك، وهذه الأرقام بعيدة عن الواقع ومن أطلقها يتحمل مسؤولية كلامه، لكننا لا نعرف ما الغاية من ذلك.

وفقاً لميزانية مصرف لبنان التي تُنشر دورياً، تتحوّك الموجودات الخارجية تبعاً لثلاثة عوامل:

- 1 - التدمير المباشر في سوق القطع.
 - 2 - تحوّل ودائع القطاع المصرفي لدينا.
 - 3 - تحوّل ودائع القطاع العام لدينا.
- وعليه، قد يحصل في فترة ما أن لا يتقبل مصرف لبنان بحجم كبير في السوق، في حين تقدم الدولة على تسديد مدفوعات من حساباتها بالدينار. لقد جمعنا الميزانية لتتبرع عن الموجودات كلها ومن دون أن تظهر ما هو الاحتياط لدينا، وهذه سياسة معتمدة في جميع المصارف المركزية.

السياسة هي هي

■ ماذا بالنسبة للاحتياط وقدره مصرف لبنان؟ وما صفة ما تتردّد عن تحويلات إلى الخارج؟

□ نحن مستمرون في السياسة نفسها الهادفة إلى استقرار سعر الصرف وضبط التضخم الذي يؤدّي إلى استقرار كافة الأسعار: أسعار السلع والخدمات، ويؤدي إلى استقرار في التسليفات، أمّا عن عمليات التحصيل من وإلى لبنان فتتمثل الإحصاءات على عدم صحة الكلام الذي تتردّد وغير مرتكز على معطيات، الإمكانات متوفرة، وهي تتمكّن في الاحتياط، وفي التدابير النقدية على خطوط الائتمان. إن تحديد قدرة البنك في التحوّل يختلف اليوم عن التحديد الذي كان قائماً أيام الحرب حين كان مقصّراً على الاحتياطي فقط.

سيناريو مؤسسات التصنيف

■ القطاع المصرفي هو أكبر مؤلّ للثروة، ما هو تقييمكم لوضع القطاع في الظروف الحالية؟ وما هي آفاق هذا القطاع؟

□ يستمتع القطاع المصرفي اللبناني بسهولة كافية لاستمرار في أداء دوره التسيطي وعمله المصرفي تجاه القطاع العام والقطاع الخاص، ولقد تمّ ترويج دمايات

والتفويض قائم للخروج من أوضاع المالية العامة الصعبة بشكل جيد ومن دون عواقب سلبية على الاقتصاد وعلى الوضع الاجتماعي، هذا هو هدفنا اليوم، وهو مرتبط بقيام الحكومة بالتطبيق الفعلي للإصلاحات المطلوبة إذ أن الثقة هي الأساس.

الثقة... الثقة

ففي أميركا مثلاً، فقدت الدولة ثقة شعبيها في خلال 24 ساعة، وهي دولة غنمى تلك أقوى اقتصاد في العالم. ومع ذلك لم تتمكّن أميركا من تفادي انهيار البورصة رغم أنّ المؤشرات المالية جيدة. وخلال 24 ساعة، انزلت أميركا عن العالم وأقفلت مطاراتها وأسواقها وعلى الرغم من كل الخطأيات الوطنية انهارت الأسهم وانهار "داوجونز" عند إعادة افتتاح أسواق البورصة. وللإحاطة في هذه الأجواء لم تعد الأساليب النقدية ولم يورث خضف الغائصة أية نتائج تذكر.



وهذا الذي حصل في العالم يؤكّد أن الثقة هي الأساس وأن المواضيع لا تعالج بمجرد خضف الغائصة نقطة أو نصف نقطة، بل بإعادة ثقة المستثمرين والأسواق بالاقتصاد الوطني. اليوم إن عنوان إعادة الثقة هو تحوّل حكومي جذي للإصلاح، وإذا لم يكن هناك قرار سياسي لا يتنجح أي قرار اقتصادي، ويمجّز الشعور بأن إصلاحات جديّة تتم، تتولد الثقة التي تغفل الاستقرار.

□ الحكومة التزمت بإقرار القوانين التي لها علاقة بهذه المشاريع ووضعت أمامها تواريخ محددة للتنفيذ. اعتقد أن هناك اتفاقاً على هذا الأمر وجميع المسؤولين في التوجيه ذاته.

■ ماذا عن "باريس 2" وهل نرى أن الإمكانية لا تزال قائمة لإنقاذها؟

□ لا أمك معطيات حول هذا الأمر إنما اعتقد أن الظروف العالمية الحالية تشجّع على المزيد من الدعم الاقتصادي المردود للدول الناشئة لأنه في نهاية المطاف لا يمكن للعالم أن يستمر مستقراً عندما يكون نصف البشرية يعيش بأقل من دولارين في اليوم. واعتقد أن هذا الأمر أصبح واضحاً للجميع المسؤولين في البلدان الغربية والقوية وإقتصادياً. ولا أرى وجود ارتباط بين هذا الموضوع والأحداث التي حصلت، وأكرر أنه لا أمك معطيات كافية عن هذا الموضوع الذي هو في عهدة رئيس مجلس الوزراء.

■ ماذا يمكن للجهات المعنية أن تقدم للبنان في هذا الاجتماع للتخفيف من وطأة الوضع المالي؟

□ لا أريد استباق الأمور لأنني لست متابعاً لعملية "باريس 2".

الثقة ليس علاناً

■ الظروف السياسية الأخيرة زادت الضغوطات وأثّرت على الثقة وكانت لها انعكاسات على السوق. هل زالت المخاطر على وضع العملة والدين؟

□ يعاني لبنان من دون شك، أوضاعاً دقيقة من الناحية الماكرو اقتصادية، ويساهم التآزم السياسي سواء على صعيد المخلفة أو على الصعيد المحلي في تفجير الآثار السلبية. الأرقام معروفة، والمشاكل معروفة، وتتطلب المعالجة وقتاً. ما أودّ أن أقول أن إمكانات الاستمرار في الاستقرار متوفرة لغاية وصول هذه الحلول إلى نتائج شرط أن تكون الحكومة قد باشرت في عملية الإصلاح الاقتصادي، لكنني لا أعتقد أن الأحداث العالمية الأخيرة أخلّت أي عنصر سلمي إضافي إلى لبنان. وعلى أي حال، لا حاجة للتأكيد بأن السياسة النقدية لا تحمل للمشاكل. اليوم، قد صدرت بعض بشكل ضاغط، لذلك أعتقد أن التوافق السياسي على الإصلاحات الاقتصادية أصبح أمراً مفروضاً من قبل الأسواق، وتناجول هذه الإصلاحات سيسفر نتائج سلبية، مهمتها تأمين الاستقرار طالما أن النية موجودة

إجراءات احترازية

تؤكد هاكم مصرف لبنان خلال المقابلة أن التدخل في سوق القطع ليس السلاح الوحيد، وبالفعل وبعد إجراء هذا الحديث صر من مصرف لبنان تعميماً عاماً في سياق التحذير الاحترازية يستهدفان حماية القطاع المصرفي، وتضمن التعميمات التدابير الآتية:

- 1 - رفع نسبة الاحتياط الإجمالي من 13 إلى 15 في المئة مقابل الودائع الإبحارية، وإلى 25 في المئة للغة الودائع تحت الطلب.
- 2 - تكوين إحتياطي إلزامي مقابل العملات الأجنبية (كانت معفاة) بنسبة 15 في المئة.
- 3 - فتح الجبال أمام الجمهور للإقتاب المباشر في سندات الخزينة لدى مصرف لبنان بمقد أدنى 100 ألف ليرة للفتحات 6 و 12 شهراً، وبمقد أدنى مليون ليرة لفترة 24 شهراً.

سندات الخزينة بالقيمة 14 في المئة. وهذا ما أتخذ لبنان إذ عندما انسحب هؤلاء في وقت لاحق لم يحصل أي تأثير، بينما في غير دول مثل روسيا وماليزيا، فقد وصل حجم المستثمرين غير المقيمين في سوق السندات إلى 60 و 70 في المئة من إجمالي حجم السوق. ومع ذلك، لا أحد، مع الأسف، مستعد لقراءة هذه الأمور حفاظاً على موقعه، فبإلزام في ظل الليبونية المرتفعة إلى اعتماد السياريو العالمي من دون الأخذ في الاعتبار خصوصية القطاع المصرفي في الاقتصاد اللبناني.

التعاطي مع العملة

في هذه الحال، ماذا عن تخفيض الإقراض للقطاع الخاص؟ وهل يتم استقطاع الأموال ونات التمويل؟

نظام الرقابة على المصارف القائم في لبنان نظام جيد باعتبارات القطاع المصرفي. لذلك، فإن المصارف تقطع كل الأوراق وبالعلة نفسها المعتمدة في الإقراض، وهذا أمر فريد من نوعه، إن أهمية الدور الذي لعبه البنك المركزي إنما تكمن في الواقعية التي تعاطينا بها مع علة السوق، فنحن نتخذ التدابير التي تجعلنا متواجدين ومؤثرين في الأسواق سواء في سوق الدولار أو في سوق الليرة. ولقد اعتبرنا أن لبنان يعمل بعمليتين، ومن مطلق أن جميع البلدان

سلبية غير مبررة تجاهه بهدف خلق حالة من عدم الاستقرار في البلاد، ربما أن المصارف لم تستطيع أن تدافع عن نفسها بالشكل المطلوب، ولذا على القطاع المصرفي أن يهتم بهذا الأمر فيقوم بشرح أوضاعه وتسلط الأضواء عليها، وهذا الأمر هو من صلب مهام المصارف نفسها.

أما من ناحية البنك المركزي، فنقول فقط أن هذا القطاع سليم، ولكن توزيع مخاطر المصارف يخضع إلى ثقافة مؤسسات التصنيف التي تخلط بين المخاطر التي تأخذ المصارف اللبنانية عند تسليف القطاع العام، وبين تلك المخاطر التي عانت منها المصارف في بلدان أخرى سواء في دول شرق آسيا أو في روسيا. فالواقع يختلف تماماً بين الجائدين، فما أو صعدنا إلى محلة الأمان في القطاع المصرفي هو تنظيم التسليفات للقطاع الخاص، لأن ذلك هو الذي يشكل القسم الأكبر من إجمالي تسليفات المصارف بالعملية الأجنبية، حيث يبلغ نحو 14 مليار دولار بينما لا يتعدى التسليف للدولة بالعملية الأجنبية 4 مليارات دولار، أما تسليفات المصارف للدولة بالليرة اللبنانية فهي بمثابة سبلة.

في السياق العام الذي اعتدته مؤسسات التصنيف فأنها إلى الحكم على أن المخاطر تنتج من التسليفات الممنوحة للدولة، بينما كل المشاكل التي واجهت القطاع المصرفي في العالم نتجت من التسليفات الممنوحة إلى القطاع الخاص. وفي الأماكن التي حصلت فيها مشاكل جواء التسليف للدولة فقد نتجت من حالات عدم المواءمة بين الموارد والاستخدامات (Miss Matching) أو من حالات Arbitrage.

ففي تركيا مثلاً كان يتم تحويل الودائع بالعملات الأجنبية إلى الليرة التركية ليتم بموجبها شراء سندات خزينة. هذا الأمر ممنوع في لبنان، ولا يمكن قلب الودائع، فإذا كانت الودائع بعملية معينة فيجب أن يكون التوظيف بعملية مشابهة لها.

أما في روسيا فنحن نشهد المشكلة من الاستثمارات الكبيرة من قبل غير المقيمين الذين اقترضوا أموالاً بالروبل من القطاع المصرفي وظفوها في السندات. وعندما عجزت السندات تحفز القطاع المصرفي لأنهم لم تعد لديه الضمانات الموجودة، وهذا الأمر أيضاً ليس مبروراً في لبنان. ففي أيام الليرة في العامين 96 و 97 عندما حصة غير الليرة واعتبرنا أنه يجب أن لا نتعدى في سوق

الناشئة ستتعاطى باكثر من علة.

فعندما يتم إلغاء القيود على التحويلات، فإن الاضرار تتوجه إلى حيث ثمة ثقة أكبر، وإذا كنا لا نريد أن نفقد هذه الدخوات كصندوق للتحويل، فهذا يفرض أن يكون لدينا آلية للتعاطي معها ومراقبتها واعتماد الليرة في هذا الشأن، لذلك، فلدنى المركزي وداش بالدولار، وشياك (Window) للحسم بالدولار، وغرفة مفاضة تتعاطى بالشيكات على اختلاف عملاتها، والبنك المركزي، وانطلاقاً من هذه السياسة، ربما يطلق أدوات بالدولار كشهادات الإيداع ليصبح في إمكانه شراء سندات تصدرها الدولة بالدولار. إذ، الأولوية بالنسبة لنا هي المحافظة على الموارد لتمويل الاقتصاد وليس فرض عملة معينة، هناك سهولة موجودة بالدولار، حيث يفترض أن يكون لدى البنك المركزي 15 في المئة من الودائع، والأمور منظمة انضاماً من واقع أن هناك عملتين.

هل سيتم طرح الأدوات الجديدة قريباً؟
عندما تصل الدولة إلى مستوى مرتفع، يجب أن تكون لدى البنك المركزي أدوات للتعبئة.

التفقيذ أم أم

لدى مصرف لبنان محفظة كبيرة نسبياً من سندات الخزينة، وقد وصفها البنك الدولي بأنها نوع من "التفقيذ"، وربما يكون لها أثر تضخمي إذ كانها بمثابة تمويل من مصرف لبنان، فما هو تعليقكم؟

محفظة السندات الموجودة في البنك المركزي هي من خلال اكتتابات تقوم بها إما في السوق الأولية أو السوق الثانوية حيث نشترى من مصارف بحاجة إلى سيولة، وهذا الأمر تقوم به جميع البنوك المركزية... أما ما يُقال أنه "تفقيذ" فهو فعلاً عندما تقوم بتسليف الدولة من دون أن يكون في المقابل وسيلة نقدية نستطيع استخدامها. فبذلك المحفظة يمكن بيعها لاحقاً واستعادة الأموال، أما التسليف للدولة فيكون دون إمكانية عودة هذه العمليات.

أما بالنسبة إلى الحجم، فصحيح أنه كبير لأن دين لبنان كبير، لكن المفاضيل التضخمية لم تحصل لأن الذي حصل فعلاً هو استبدال محفظة المال من دين بالليرة اللبنانية إلى دين بالدولارات، وقد عادت هذه الودارات التي استبدلتها إلى البنك المركزي الذي استطاع أن يوازي بين الفليرات التي

الاستثمارات البديلة

في "مان إنفستمنت بروكترز"

يمكنك مع استثمارك

الطاقة مدتها ١٢ عاماً إيجاراً

سواء على المدى القصير أو الطويل

لدينا هي أفضل الوقت إلى

بشبات نحو المستقبل.

للإزيد من المعلومات حول "مان إنفستمنت بروكترز" وكيف تعمل

الصفحة ٢ في مجال الاستثمارات البديلة

يرجى الاتصال بالمكتب الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط على

هاتف 216800 (+973) أو فاكس 216811 (+973)

أو البريد الإلكتروني: arhassad@maninvestmentsproducts.com

أو بمكتب دبي على هاتف 2288896 (+9714) أو فاكس 2233611 (+9714)

أو بالبريد الإلكتروني: kbhalla@maninvestmentsproducts.com

أو تفضل زيارتنا إلى موقعنا على الإنترنت: www.maninvestmentsproducts.com



Man Investment
Products

A member of the Man Group, established in 1983.
www.maninvestmentsproducts.com
Investment products are subject to change without notice.

الخواص كي يبقى القطاع المصرفي اللبناني جزءاً من العولة المالية والمصرفية
■ ما الجديد في موضوع لبنان ومكافحة تبييض الأموال؟

□ لقد تم إقرار القانون كما هو معروف وبدأنا التنفيذ، ونقوم بتزويد المجموعة بكافة الإجراءات للتخفيف. التأخير من المجموعة حيث ننتظر زيارة منها إلى لبنان وعلى إثر ذلك يمكن طرح شطب اسم لبنان من اللائحة، ولكن من الواضح أن الاتجاه الذي اتخذهما والقوانين التي أقرت حازت على الموافقة وقد تأكد ذلك عبر الكتاب الذي تسلمناه ومن خلال عدم المطالبة بآية عقوبات جديدة.

العمل المصرفي اللبناني يتم عالمياً بشكل طبيعي، وهناك شعور عالمي بأن لبنان أنجز للتوجيه عليه بديل أن هناك مصارف لبنانية حصلت على تراخيص للعمل في سويسرا.

المجلد إيسست

■ ابن أصبح ملف "المجلد إيسست" بالنسبة إلى الشريك السريالتي؟

□ لقد تحققت معظم الإصلاحات المطلوبة وتبقى بعض القضايا المتعلقة بتفعيل التسويق وتحليل الوفر في بعض العقود. مؤسسة التمويل الدولية IFC لم تبلغنا بعد من أي فريق مهمت جدياً براءه قسم من المجلد إيسست. ومع الشبكة التي أصابت عالم الطيران والشركات الكبرى اعتقد أن الشريك سيتأخر ظهوره. المهم أننا مستعدون في إتصام الهيكله وخضف الضمائر بشكل يستطيع البنك المركزي الاستثمار في عملية التمويل والإبقاء على هذه الشركة الأساسية. بيع الأسهم غير متاح اليوم وأهقها، وتناوبت إدارة المجلد إيسست على تحسين الخدمات وزيادة الإنتاجية بغية زيادة القدرة التنافسية.

أسهم أكثر

■ ما الجديد بالنسبة إلى شركة أنثرا للاستثمار لجهة تخصصاتها؟

□ لا زلنا في الاتجاه نفسه نحو التخلي عن الأسهم، ومع حلحلة بعض المشاكل الإدارية والقانونية ربما ننتقل إلى إمكانية استكمال الاستعدادات لطرح الأسهم. ولقد طالب الجانب الكويتي بتأجيل الجمعية العمومية لأن في صدد دراسة البيانات حيث يبدو أن لديهم نية للعودة إلى المشاركة، ونحن متجاوبون مبدئياً مع هذا الطرح. ■

الركزي التسويق أدوات باليرة اللبنانية، وباستطاعته أيضاً تأمين التسويق للعمليات الأجنبية، ولسنا محكومين لأن يكون لدينا مكتب رئيسي الذي قد يتأثر بالأوضاع الحالية.

■ هل في اعتقادكم أن الظروف ستدفع المصارف إلى المزيد من التجميع؟

□ اعتقد أن الاتجاه الطبيعي هو المزيد من التجميع للقرارات المصرفية بمعزل عن الأحداث المحلية أو الخارجية. إن حجم العمليات يكبر يوماً بعد يوم، وبما أن توسع المصرف مرتبط بأمواله الخاصة فمن الممكن التوسع في عملية التجميع.

مستعدون لـ "بازل 2"

■ هل القطاع المصرفي مهيب في حال إقرار أي شيء جديد في "بازل 2" والذي أرحب لبعض الوقت؟

اكتتب بها في مستندات الخزينة والدولارات التي أخذها من خلال الإصدارات بالدولار. فمن الناحية القانونية والتفعية، هذه أدوات موجودة ومعترف بها عالمياً، الأراء الأخرى تدور في عالم النظريات. فإذا كان للدولة إصدار مستندات الخزينة باليرة ولم يكتب البنك المركزي ولا القطاع المصرفي، فكيف يمكن تسديد الدين؟ هل نعلن إفلاس الدولة؟ فالدولة يجب أن تعالج أوضاعها إنما ضمن قواعد السوق، ختمت كافة الأراء اللبنانية هي السوق اللبنانية وليس صندوق النقد الدولي ولا المؤسسات الدولية. وقواعد السوق تفرض جدية ومصداقية واستمرارية في الأساليب المستخدمة. وهذا ما أبقى على ثقة المودعين والمستثمرين في لبنان، ولو تبيحت نسب الودائع فإن الثقة موجودة بالنظام القائم.



يتحدث إلى الزميلان المصل أبو زكي ويبرج أبو غلام

التجميع المصرفي

■ بعد الظروف المعاكسة الأخيرة، هل الوقت مناسب لطرح إصدارات؟

□ لا اعتقد أن لبنان سيتأثر بحدث أمني مهما كان ضخماً في الولايات المتحدة بقدر ما كان يتأثر عندما كانت الحرب جارية على أرضه. وقد ظل قادراً على التحرك بإصداراته وتحويله. التأثير هو داخلي، فإذا كان هناك نواف للإصلاح الاقتصادي فليس هناك أي عائق خارجي لأية عملية تمويل، نحن نتخذ كل الاحتياطات. اليوم يؤمن البنك

□ القطاع المصرفي اللبناني مهيب، القرارات النهائية لـ "بازل 2" ليست واضحة، لكنه بشكل عام نحن مهياون حيث أن نسبة الملاءة 12 في المئة والمخاطر موزعة. وهناك مخاطر السوق ومخاطر التشغيل، ويجب التركيز عليها لحماية القطاع المصرفي من هذه المخاطر. وقد استعدينا لهذا الأمر، فهناك تعاميم عدة لتنظيم عمليات الاستثمار التي هي خارج التسليقات التقليدية وموجودة منذ فترة. وربما اليوم يتطلب الأمر بعض التعديلات، ولكن ليس ثمة خطوات غير عادية. ونحن مستعدون لإتصام بعض

تحت رعاية
جلالة الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم



تقيم الجمعية الأردنية للجودة

مؤتمر ومعرض الجودة الأردني الثالث



بإشراف
فست ليك
للتحديث ومقود واحد

الجودة مطلب أساسي للنمو والتكامل الاقتصادي
QUALITY IS A MUST FOR ECONOMIC GROWTH AND INTEGRATION

تحت عنوان

Quality 2001
3rd Jordanian Quality
Conference & Exhibition

Quality

وذلك بمشاركة محلية وعربية ودولية

في الفترة من ٢٩ - ٣١ تشرين أول ٢٠٠١ بمدينة الحسين للشباب، عمان - الأردن

وبهذه المناسبة نتوجه بالمعوية للهيئات والشركات والأفراد من ذوي الاختصاص

والمهتمين في القطاعين العام والخاص للمشاركة في هذا الحدث الاقتصادي الهام

● ملاحظة تعطى الأولوية حسب استيفاء الحجز

هاتف ٥٦٥١٣٨٧ (٩٦٢ ٦) - ٥١٥١١٤١ | فاكس ٥٦٨٨٥٤٣ (٩٦٢ ٦)
E-mail: quality@qualityconex.com - www.qualityconex.com



أول حديث بعد تركه

سامي زغبى:

هذه أسباب استقالتي

إذا سألت أحدهم ماذا تعرف عن "ستاروود" الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟ يجيبك: سامي زغبى. وفي المقابل، كثيرون لم يصدقوا أن الرابط المقدس حلّ بعد 35 عاماً، ليُعلن بعد أيام عن انضمام زغبى إلى "مريديان".

للك لم تكن مفاجأة، فالعضو المنتخب الجديد لـ "مريديان" يورغن بارتلز Juergen Bartels صديق قديم، ورئيس سابق لـ "ستاروود"، وعزّاب صفقة شراء Namura اليابانية لسلسلة "مريديان" بـ 3 مليارات دولار، فُتحت مكافأته بتخصيصه عضواً منتدباً عليها. كذلك لم يعرف زغبى يدرك طبيعته المتطلعة يوماً لبحر جديد، كما أن الشركات العالمية تتلخّف لاستقطاب تاريخ كامل من النجاح الإقليمي في صناعة السياحة، وتراكم علاقات يسهل نموّها في المنطقة، وفوق ذلك هو إنسان يتمتع بالنزاهة الحاد والرؤية الثاقبة والإخلاص للمهنة والمحبة للناس.

144 فندقاً يحملون علامتها حول العالم، تحالف مع Nikko اليابانية يرفعها إلى 186 فندقاً تديرها في 63 بلداً، حجم أعمال سنوية يفوق 1,5 مليار دولار، وخطة استثمارية بـ 3,3 مليار دولار ترفع الشركة إلى مصاف كبرى سلاسل الفنادق العالمية حول العالم، تلك هي "مريديان".

بقي أن نعرّف إلى ما يحمله لها سامي زغبى كعضو

منتدب لـ أفريقيا والشرق الأوسط وغرب آسيا، في أول حديث بعد تركه "ستاروود" وتوليّه "مريديان" خصّ به "الاقتصاد والأعمال".

بصرف النظر عنه والتفكير في وجهة جديدة. نحن في المنطقة العربية لدينا الكثير من الخيارات والمزايا التفاضلية، من مناخ جميل، إلى مواقع ممتازة، فحركة سياحة تنمو بشكل قياسي، وشعب مضياف. لكن الظروف السياسية هي العائق الوحيد في وجه النمو والازدهار، إذ تبقى الأوضاع على كفّ عطرية، فيوماً تكون في قمة النجاح والربحية، لتجد نفسك قرب الهاوية في اليوم الآخر.

■ تبقى اللوارد البشرية المؤهلة العامل

العمل للترتيب والنشاط والودود، الموقع المميز للفندق، الأسلوب الراقي والحديث داخل الفندق، الطبخ الجيّد والمتنوع، التسهيلات المتطورة لرجال الأعمال، البيئة المثالية لعقد اللقاءات والمؤتمرات، واحترام الثقافة المحلية. وهي مزايأ أساسية تتخفّع بها شركة "مريديان" في كافة الممتلكات التي تديرها حول العالم.

كف عثرين

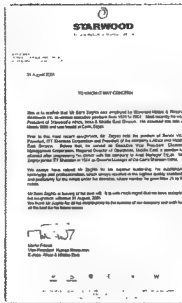
■ ماذا عن النصف الآخر في الصناعة الفندقية أيّ المستثمرين؟

■ العلاقة مع المستثمرين يجب أن تكون دقيقة ومشفافة جداً، فإذا وجدنا أن أحد المشاريع فوّض نجاحه ضئيلة نقول للمستثمر أن لا جدوى اقتصادية منه، وبالتالي ننصحه

10 شروط للنجاح

■ ما هي القيم العملية التي ينقلها معه سامي زغبى إلى "مريديان" من تراكم سنواته الـ 35 في "ستاروود"؟
■ الأساس في الصناعة الفندقية العلاقة الطيبة بالناس وتقديم الخدمة لهم بطريقة صحيحة، من خلال معرفة ما يريدون وتوجيه بالشكل الذي يرغبون. والنجاح في الإدارة الإقليمية يتطلب التوفيق بين القدرة على استيعاب متطلبات النزلاء والمسافرين، بمختلف بثائهم الثقافية والاجتماعية، وتلبية طموحات المستثمرين في تحقيق عائد جيّد لهم. وأبرز القيم والمزايا التي يجب أن تتوفر لنجاح شركة إدارة الفنادق، هي العلاقة الجيدة بالزبائن، المستوى الراقي من الخدمة، فريق

■ الأسم أن يكون الموظف مرئياً وسعيداً، ليجب ويخلص لعمله ويكون قادراً على تقديم الخدمة بفرح وبإنجاح، ما يجذب الزبون للمجيء مجدداً في المرة المقبلة، وأنا حريص جداً على توفير المناخ اللائم



نحن نقول استقلالة سامي زاهي من "ستاروود"

الرؤية.

تأثير الحوادث الأميركية

■ ماذا غيّرت الحوادث الأخيرة في الولايات المتحدة من ناحية خططكم التسويقية والتوسعية المقبلة؟
 □ الحوادث الأخيرة في الولايات المتحدة تتطلب وقتاً ليس بقليل حتى يهدأ الأميركيون والأوروبيون ولا يخافون القدوم إلى المنطقة. هذا سيساهم في نمو السياحة الداخلية والبينية العربية و من الهند ودول شرق آسيا إلى المنطقة، والتركيز لدينا في المرحلة المقبلة، من ناحية الترويج والتسويق، سيكون على المنطقة العربية والهند وآسيا. لأن هذه المناطق أقل تأثراً بالإعلام الأميركي، الذي يصور للأميركيين الشماليين والأوروبيين أننا بؤرة إرهاب، وهذا ليس صحيحاً على الإطلاق. وفور قدومي إلى "مريديان"، منذ نحو شهرين لم يكن لديّ هذا التوجّه. وكذا تركيز على أوروبا تحديداً كم منطقة قريبة. لكن الأحداث الأخيرة حولت وجهتها إلى المنطقة

■ سياحة المنطقة على كف عقرير وهل تعوّض البينية النقص؟

■ إرهابيات الحوادث ستستمر لعام

ولن يعود الأميركيون والأوروبيون قبل ذلك

■ الإعلام الأميركي يدمر

جهودنا التسويقية برمشة على

للموظفين، لينجزوا عملهم بشكل مثالي، فنحن صناعة خدمات قبل أي شيء آخر. فمثلاً عندما نذهب لشراء منتج معين، أنت لا تقابل الذي صنعه بل البائع، فإذا لم يجذبك البائع لا تشتري المنتج لأنه الشخص الذي على تماس معك، وتشتوي إلى مكان آخر. ونحن في صناعة الفنادق نصنع المنتج ونبيعه في آن، وهذا ما يميزنا ويضاف من أهمية علاقتنا بالناس، إذ أن أكثر من 85 في المئة من موظفي الفندق هم على احتكاك دائم بالزبائن، سواء مباشرة وجهاً لوجه، أو غير مباشرة عبر الهاتف والإنترنت.

فنادق "الوبيد" كيف ساهم النمو السياحي في المنطقة

بنجاح الشركات العالمية، والعكس؟
 □ ساهم النمو السياحي الهائل الذي شهدته المنطقة في السنوات العشرين الأخيرة في استقطاب شركات الفنادق العالمية، وفي إقدام المستثمرين على القيام بمشاريع سياحية وفندقية كبيرة، وبالتالي في نجاح هذه الشركات. لكن الأمر نجاح شركات إدارة الفنادق في تحقيق العمرجات الاستثمارية لأصحاب الفنادق، لأنهم عندما اختاروا هذه الشركات فلفظهم بها وفي إطارها يمتلكاتهم بالأسلوب الأمثل، فهم يتوقعون العائد الجيد والنجاح ولا تستطيع أن تقدم لهم سوى ذلك. ويعتقد البعض أن المرحلة المقبلة ستشهد تراجع الفنادق الفريدة وشركات الفنادق الصغيرة، لصالح الشركات العالمية وشبكات تسويقها وحجوزاتها الضخمة، ما رأيك؟
 □ بالعكس، الفنادق الفريدة (Boutique Hotels)، والتي لا تنتمي لسلالسل فنادق عالمية، عندما كبير في العالم ويزداد يوماً بعد يوم، وستستمر في هذا النمو، وهذا يدل على رغبة الزبون في الخدمة المتميزة والتعاملي معه باهتمام، فهو يرغب أن يكون شخصاً رقم الغرفة، كما تعامل بعض الفنادق. ونحن في "مريديان" نتميّز بأننا سلسلة من الفنادق الفريدة، حيث لكل فندق خصوصية معينة، ضمن معايير الصناعة الفندقية الراقية والمؤكدة، واتجاه الإدارة الجيدة نحو تفعيل هذه العراة والتّميّز حول العالم.

■ وهل من الممكن أن نلاحظ انتشاراً عالياً لشركات فنادق عربية؟
 □ من الممكن جداً أن تنطلق شركة صناعة فندقية من المنطقة للنجاح والانتشار حول العالم، المهم توقّر الرؤية الواضحة والمرداء وطاقت العمل القائدين على تحقيق هذه

العربية والهند وآسيا، فما فائدة أن تقوم بجهود تسويقية جبّارة لتواجه بإعلام يقف ضلك ويهدم ما تقوم به برمشة عين. وبعيداً عن هذه الأحداث فإن حركة السياحة داخل المنطقة العربية لها أهمية قصوى بالنسبة لنا، والشركات التي تدير فنادق فيها، فنحن موجودون هنا وهذه سوقنا الطبيعية وبيئتنا ونحن نفهمها جيداً.

تعويض النقص؟

■ ما مدى تأثير هذه الحوادث على الدخول السياحي للمنطقة؟

□ ما حدث سيؤكّر على الدخول السياحي للمنطقة بنسبة 50 في المئة على الأقل. ونحن في "مريديان" تأثّرنا كما سائرنا في سلاسل إدارة الفنادق العالمية، حيث طالتنا الكثير من إلغاء الحجوزات، خصوصاً في دبي من قبل الوفود التي كانت فاصدة المؤتمرات والمعارض، وهذا أمر طبيعي لأن الإعلام العربي يقف ضدنا. هذا النقص في قدوم السياح الأوروبيين والأميركيين لن يعوّض بالكامل، وعلينا شجيع السياحة البينية العربية أكثر من السابق لتعويض جزء كبير من هذا النقص. ونتوقع أن نعيش تأثيرات هذه الظروف لعام كامل على الأقل، وأن لا يعود الأميركيون والأوروبيون قبل ذلك.

ستراتيجية "مريديان"

■ هل اكتملت الرؤية لديك حول واقع "مريديان" في المنطقة، والرؤية الاستراتيجية؟
 □ لا زلت في مرحلة الاطلاع ودرس العمليات والأوضاع في "مريديان"، وتتمحور استراتيجيةنا القليلة على زيادة عدد فنادقنا في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فهناك وجهات سياحية ومواقع مميزة عديدة نحن غير متواجدين فيها حتى الآن، إن يجب



أن يكون لنا حضور في كل مدينة رئيسية. وهناك الكثير من الجهات التي يمكن استغلالها في المنطقة، كمصر والعراق وإيران ولبنان، وتنوّع ظروفها الاستثمارية من بلد إلى آخر. لكن طالما أن القلق السياسي يعمّ المنطقة، فهو كبحج جماعك عن التمركز بالسريعة المطلوبة، خصوصاً أن الهدف الأول من إنشاء الفندق هو الأعمال وتحقيق الربحية، فهناك مستثمرون يتوقعون الكسب ويتطلّونك خلف المنعطف، ما يتطلب أن تكون خياراتك وقراراتك دقيقة إلى أقصى الحدود.

■ **وبالنسبة لآلية الترويج والتسويق؟**
 الأهداف التسويقية ستتركّز على السياحة البيئية العربية وآسيا، بانتظار ما سنؤول إليه المرحلة للقبلة من تطلّرات، وانعكاساتها على حركة السياحة في المنطقة. فصناعة السياحة هي أكثر القطاعات تأثراً بالظروف السياسية والأمنية، وما زاد من دقّة الوضع وزيادة التأثر، وسائل الإعلام الحديثة. وللاسف فإن إعلامنا العربي ضعيف وموجّه بشكل خاطئ، إذ أنه يستهدف الشارع العربي بالمطلق، ما يؤدي إلى أحادية الإعلام الغربي في التعامل مع نبض شارع، وما مجال لتأثير إعلاننا العربي بالرأي العام العالمي إذا لم يخاطبه بلغته ومفهومه، لأن يكون موجّهاً له بلغتنا ومفهومنا.

■ **هل من خطة إدارية محدّدة، أم أن ذلك يخضع للظروف أيضاً؟**
 على مستوى الإدارة، فإن كل فندق يجب أن يكون وحدة قائمة بحد ذاتها، روحها

مريديان" ستواجذ في كل مدينة رئيسية وموقع مميز في المنطقة

المدير العام وفريق عمله، ضمن إطار عام لتوجيه المجموعة في المنطقة والإفادة من شبكتها العالمية، والأهم أن يكون الفندق جزءاً من المجتمع الذي يتواجد فيه بمزاياه الخصوصيات المحلية لهذا المجتمع. أما التوازن بين خفض الكلفة وزيادة المبيعات، فلكل شركة ظروفها الخاصة، والنتيجة الطبيعية للإدارة الجيدة خفض التكاليف، ولإدارة الناجحة زيادة المبيعات.

ولاء العملاء

■ **تشهد سلاسل الفنادق العالمية طرح العديد من برامج ولاء العملاء لجذبهم، ما لديكم لذلك؟**

■ **وبالنسبة لبرامج ولاء العملاء، نعمل على تطويرها وتحسينها لتتماشى مع أقصى ما يمكن أن يتوقّعه الزبون، ولكن تبقى الخدمة الجيدة هي المعيار الأساس في جذب الزلاء.** فبناءً على دراسة مقارنة بين نزلاء الفنادق والمسافرين على خطوط الطيران، اتضح أن برامج الولاء وتجميع النقاط تهم الشريحة الثانية أكثر بكثير من الأولى التي تهتم بمستوى الخدمة قبل أي شيء آخر.

ترك ستاروود؟

■ **لم يهضم البعض بسهولة تركه لـ"ستاروود" بعد 35 عاماً، فما هي الأسباب؟**
 □ **سأسال الناس كثيراً حول هذه الخطوة، وأنا أجيب بأن الإنسان قبل كل شيء لديه الحرية في اتخاذ قراره وليس مقبداً بالبقاء في منصب محدد أو في شركة معيّنة مدى العمر، ولا خلاف بيني وبين "ستاروود" على الإطلاق، ولا أسباب غير معلنة أو متداولة لتفكيك لهم، كل ما في الأمر أن العضو المنتدب الجديد لـ"مريديان" يورغن بارتلز Juergen Bartels، والذي تولى منصبه منذ شهرين تقريباً، صديق قديم لي، وهو كان رئيساً لـ"ستاروود" من العام 1998م حتى العام 2000م، وفور توليه منصبه عرض عليّ القدوم إلى "مريديان". وأسباب موافقتي هي الصداقة المتينة مع بارتلز، العرض الجيد، التحدي الجديد، والإيمان بأن "مريديان" لديها للقيادات الكامنة لتكون من كبرى شركات إدارة الفنادق العالمية.**

■ **تحدث البعض عن تجاوزات مالية؟**
 □ **ما تداوله إحدى الجرائد العربية، بأن سبب تفكيك لـ"ستاروود" يعود لتجاوزات مالية، فهذا فيه تحجّي وتقلّول على كرامة الناس وسمعتهم وتاريخهم، ولن أسمح أن يمسّ مرور الكرام على الإطلاق، وقد أقمت دعوى عليهم أمام إحدى محاكم لندن، كترامة الناس غالبية، ولا صحة لما نذكروا، فانا قدّمت استقالتي لـ"ستاروود" وهم وافقوا عليها. والإنسان ولد طليقاً ولديه الحرية في الانتقال إلى المكان والعمل والبيئة التي يترجّح إليها قبل أي شيء آخر.**

■ **ما مدى تأثر "ستاروود" في المنطقة باستقالة سامي زعبي؟**

□ **"ستاروود" من كبريات شركات الصناعة الفندقية حول العالم، ولديها ما الكوادر ما يلبي طموحاتها ويحقق أهدافها الإقليمية والعالمية.**

■ **الكثيرون ممن يعملون في "ستاروود" في المنطقة اليوم نشأوا على يد سامي زعبي، هل ستجذبهم إلى "مريديان"؟**

□ **أولاً، لي الشرف بأنني ساهمت في نشأة جيل كامل من اللزلاء والكوادر والوارد البشرية في المنطقة العربية، والإنسان الناجح لا يحتاج لأن يغري الناس ويسرقهم من الشركات الأخرى، وإذا أراد أحد من الذين كانوا يعملون معي، لظروف طبيعية وهنالك إمكانية وحاجة لاستيعاب، أن يأتي إلى "مريديان" فاهلاً وسهلاً به.** ■

حاوره: مروان النمر



يتحدث إلى الزميل مروان النمر



الانعكاسات من منظار استثماري دوجي: التأخر في العولمة جعل التأثيرات محدودة

أتوقع عودة رأس المال الخليجي إلى الأسواق المحلية

دبي: موان النمر

بدأ بالسؤال عن ملامح الانحدار الذي أخذ يعيشه الاقتصاد الأمريكي قبل التفجيرات، ولدى المتوقع لرحلة الركود، وعمق تأثيره على الاقتصاد العالمي، والاقتصادات العربية خصوصاً.

القفزة

يجب إيراد دوجي: "تراوح معدل النمو الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية خلال السنوات العشرة الماضية بين 2,5 و3 في المئة سنوياً، وشهدت أطول مرحلة توسع اقتصادي في القرن العشرين، ومرحلة الركود كانت متوقعة بعد ذلك، نتيجة تشكّل فقاعة مالية في قطاع معين هو قطاع تكنولوجيا المعلومات، حيث أصبحت القيمة السوقية للأسهم أكبر بكثير من قيمتها الحقيقية وربحياتها، ما يجعل كلفة رأس المال رخيصة وبالتالي عملية التوسع مبالغ فيها". ويتابع: "وتعود أسباب النمو إلى ظروف سياسية نتيجة انتهاء الحرب الباردة، وإلى التطور الذي شهدته قطاع التكنولوجيا وثورة الاتصالات فانعكس ذلك زيادة مهمة في إنتاجية قطاع الخدمات، إلا أنه عندما ازداد الطلب على العرض وبدأت تظهر ملامح تضخم في الاقتصاد الأمريكي، عمد البنك الفيدرالي ورئيسه غرينسبان إلى اللعب بمهارة على وتر الفائدة لكبح النمو في البداية، ثم لتحقيق هبوط مريح (Soft Landing) عندما بدأ الاقتصاد الأمريكي بالتباطؤ".

10 سنوات ركود؟

حول الفترة المتوقعة للركود وانعكاساته يقول دوجي: "ما يشهده

"الويل للحرف إن سقط على الصخر، والويل له إن سقط الصخر عليه"، هذا هو حال عربيات الاقتصادات العالمية التي يجزها قطار الاقتصاد الأمريكي عنوة على سكة منظمة التجارة العالمية نحو محطة العولمة.

وكما حال تخلف الشركات العربية عن اللحاق بركب موجة "دوت كوم" دون انهيئها مع الانحدار الذي أصاب القطاع، فإن تأخر الحكومات العربية، لأسباب فنية، عن تذليل عقبات أسواقها أمام حرية التبادل التجاري أطال عمر اقتصاداتها لفترة محدودة، بانتظار ما تخبئه المرحلة المقبلة من تحولات سياسية واقتصادية، وربّ ضارة نافعة!

11 أيلول/سبتمبر 2001، طائراتان انفجارتان دفرتا برجي التجارة العالمي في نيويورك، وثالثة طالت مبنى "البنّاغون" في واشنطن، سؤال طاف سريعاً على السنته للمحللين الاقتصاديين، ما تأثير الحادث على الاقتصادات العربية؟ إيراد دوجي، الرئيس التنفيذي لـ "شعاع كابيتال"، في حوار شامل مع "الاقتصاد والأعمال" قال: "أداء الأسواق الخليجية والعربية مستقل إلا عن النفط، ولن تتأثر كسواها من الأسواق الأميركية والأوروبية واليابانية والناشئة".

الاقتصاد الأمريكي من انحدار بدأ منذ نحو 3 أشهر وإن لم تظهر نتيجته بشكل ملحوظ حتى الآن، حيث تشير المعطيات السابقة إلى أن مرحلة الانحدار قد تدوم 18 شهراً. أما مدى تأثير ذلك على الاقتصاد العالمي، فإن الاقتصاد الأمريكي كالفطار يسير ويجز عربيات الاقتصادات العالمية حتى الناشئة وراءه، وإن كان تأثيره أخف بكثير على الدول العربية لعدم ارتباط اقتصادياتها بالاقتصاد العالمي بالدرجة نفسها.

خصوصية الأسواق العربية

من أوضاع أسواق رأس المال العربية قبل 11 أيلول/سبتمبر، يقول دوجي: "الأسواق العربية غير مرتبطة بالأسواق العالمية بالقدور الذي ترتبط به الأسواق الناشئة الأخرى، السبب الأول أن لها طبيعة متميزة عن باقي هذه الدول باعتبارها دولاً غير مصصرة إلا في ما يتعلق بالنفط، كذلك فإن النمو الاقتصادي في الدول العربية خصوصاً الخليجية مرتبط بأسعار النفط، حيث لا علاقة بين أدائها كأسواق مالية وأداء الأسواق العالمية، ما يجعلها أسواقاً متميزة بالنسبة للمستثمر العالمي لتوزيع المخاطر وتنوع الاستثمارات، فمخاضاً خلال العام الحالي الذي تشهد فيه الأسواق العالمية مرحلة الهبوط، فإن نسبة الارتفاع في مؤشر شعاع المركب لـ 12 الدول العربية التي لديها أسواق مالية لعام 2001 تبلغ 5,6 في المئة".

مؤشر "شعاع"

يوضح دوجي تركيب مؤشرات "شعاع" كابيتال: "لدينا مؤشر مركب عام وثلاثة مؤشرات مركبة تقيس أداء ثلاثة مناطق رئيسية في العالم العربي، منطقة الخليج

نعم للمصارف والاتصالات لا للسياحة والتأمين

الأسواق الخليجية مستقلة إلا عن النفط

النفط مقابل التأثير النفسي

على أثر التفضيرات الأخيرة في نيويورك وواشنطن انخفض مؤشر شعاع المركب للدول العربية بنسبة 2,7 في المئة أي من 5,6 في 2,9 في المئة. فرغم أن أداء الأسواق العربية مستقل اقتصادياً لدرجة كبيرة عن الأسواق العالمية، إلا أن للتأثير النفسي وليس الاقتصادي هو الذي انعكس على هذا الانخفاض حسب بوجي- وسيناريو الأشهر الستة المقبلة سيظهر مدى تأثير الوضع السياسي على الحركة الاقتصادية في المنطقة، حيث تشير جميع التحليلات إلى عدم وضوح في الرؤية حول الوراء الأمريكي، فهو سيبدأ على الأغلب بضرية محدودة تتبعها حرب طويلة الأمد ضد عدو غير محدد، وقد ينعكس ذلك ارتفاعاً في أسعار النفط فتتفتح الاقتصادات الخليجية، وينعكس هذا ارتفاعاً على أسعار الأسهم، أو قد ينعكس الركود الاقتصادي العالمي على أسعار النفط فتتهبط وتؤثر بالتالي على الأسواق المالية.

قطاعات مرشحة، وخطرة

ويتابع بوجي- بعض النظر عن التنبؤات السياسية، فقد دخلنا في مرحلة عدم استقرار، ما يجعل بعض المستثمرين يجمعون على الاستثمار في الأسهم. ولكنني أرى في هذه المرحلة فرصة للشراء على المدى المتوسط، خصوصاً في قطاعات الاتصالات والمصارف وبعض الصناعات الأساسية في الأسواق الخليجية، وفي الوقت عينه فإنني أرى الابتعاد عن الاستثمار في المرحلة القريبية في شركات الفنادق والسياحة للانخفاض المتوقع بعقد الزوار، وفي شركات التأمين بسبب ارتفاع علاوات إعادة التأمين للمنطقة، ولا يوجد لدينا شركات خير إن عربية مدرجة في البورصات العربية لتصنيفها ضمنهم.

أسعار الفائدة

ورداً على سؤال حول ارتفاع أسعار العملات الخليجية بالدولار، وبالتالي ارتباط سعر الفائدة لديها بحركة الفائدة في الولايات

ومنطقة بلاد الشرق ومنطقة شمال أفريقيا. وكان المؤشر المركب لمنطقة الخليج منذ بداية العام الحالي يشهد ارتفاعاً بنسبة 11 في المئة، ومؤشر شمال أفريقيا انخفاضاً بنسبة 22 في المئة، وبلاد الشرق بنسبة 7 في المئة انخفاضاً أيضاً. ويبلغ مجموع قيمة الأسواق العربية الـ 12 حالياً نحو 170 مليار دولار، تشكل منها الأسواق الخليجية نحو 130 ملياراً، وتحديدًا 70 ملياراً للمسوق السعودي، و28 ملياراً و20 ملياراً لكل من الكويت والإمارات على التوالي، والباقي يتوزع على قطر والبحرين وعمان، وباعتبار أن مؤشر الخليج يمثل أكثر من ثلثي قيمة أسواق رأس المال العربية، فإن ذلك انعكس إيجاباً على المؤشر المركب للأسواق العربية بشكل عام.

انخفاض قياسي

ويغضل بوجي أداء الأسواق العربية، منذ بداية العام الماضي حتى اليوم، فإن 10 من أصل 12 سوقاً مالية عربية تميزت في مرحلة انخفاض، ووصلت في بعض درجاتها إلى مستويات انخفاض قياسية، حيث انخفض مؤشر مصر من أعلى نقطة وصل لها في العام 1997 إلى اليوم نحو 80 في المئة، ومؤشر الإمارات رجع إلى مستوياته في كانون الأول/ديسمبر 1996. في الوقت الذي ارتفعت فيه مؤشرات السعودية والكويت. وحول السبب في ذلك التناقض في أداء أسواق الخليج يقول: "أولاً أن التفاضل المالي في أبو ظبي ودبي لم يتم تنظيمها بشكل جيد حتى الآن، لكن الأهم أن هناك أزمة ثقة لدى بعض المستثمرين نتيجة تجربة سيئة تعود إلى العام 1998، عندما ارتفعت أسعار الشركات المؤسسة حديثاً بشكل غير عادي، ثم انخفضت بعد ذلك مباشرة مسببة خسائر كبيرة لفئة كبيرة من المتعاملين الجدد بالسوق، ما جعل هؤلاء المستثمرين يجمعون على الاستثمار بآني بسعر لاحق، بعيداً عن أداء الشركات وتقييمها وبشكل". رغم أن بعض الشركات في سوق الإمارات تصل توزيعات أرباحها نسبة إلى سعر أسهمها إلى 5 أو 6 في المئة، مقابل فائدة 2 أو 3 في المئة إذا وضعت أموالك في البنك، وهو أمر غير منطقي، خصوصاً إذا أخذنا في الاعتبار أن هذه الشركات لا توزع كامل أرباحها وإنما نسبة منها، رغم ذلك فإن صغار المساهمين لا يستثمرون في الأسهم لأسباب نفسية تتعلق بجوابدهم السيئة في المرة الأولى.

المتحدة الأمريكية، وتأثير ذلك في المرحلة المقبلة، يجب بوجي- للمؤشرات الاقتصادية متحذرة، فهناك سياسة مالية وسياسة نقدية وأسعار النفط، وتخفيض أسعار الفوائد أو رفعها يعود إلى ارتباط عملات المنطقة بالدولار، لذلك تُخفّض الفائدة عندما تُخفّض في الولايات المتحدة وترفع حين تُرفع، بغض النظر عما إذا كانت اقتصادات هذه الدول تمر بمرحلة تضخم أو ركود، وهذه مشكلة كبيرة، لكن اقتصادات دول الخليج بشكل عام لها خصوصية ارتباطها بأسعار النفط، كما أنها لا تواجه مشكلة العمالة والبطالة التي تواجهها الدول الكبرى وما يترتب عليها من تأثيرات اقتصادية واجتماعية، فعندما يكون لديهم انكماش يستوردون العمال، وعندما يكون هنالك تضخم يعيدونهم إلى بلادهم.

السياحة والبنوك

وحول تأثير الهجوم على الولايات المتحدة الأمريكية على قطاعات اقتصادية أو دول عربية محدّدة يقول بوجي، إذا أخذنا قطاع السياحة في دبي ومصر مثلاً فمن المؤكد أنه تأثر سلباً، أما أداء البنوك المحلية فهو غير مرتبط بما يحدث في الاقتصاد العالمي، فنحن نعرف أن ارتفاع أسعار النفط سيؤدي لسيولة في يد الحكومات، التي ستضخمها بدورها ودائع في البنوك، التي ستستفيد بدورها من ذلك فتزداد أرباحها وترفع قيمة أسهمها.

شراء الشركات لأسهمها

عن ظاهرة شراء بعض الشركات لأسهمها بهدف رفع أسعارها يعلق بوجي- ليست مسؤولية الشركات تشجيع الناس على شراء أسهمها، وشراء شركة ما يجب لأسهمها المعاملات مع من مظهر الشركة، أي أن تجد أن ما أجدني لها أن تشتري أسهمها عندما تصبح دون القيمة الحقيقية، والهدف من ذلك تخفيض عدد أسهمها في السوق، مثلاً يمكن أن يكون لديها 300 مليون سهم فتشتري منهم 50 مليون سهم وتقدمهم أو تضعهم في فنادرها، فإذا استطاعت أن تحافظ على أرباحها فهذا معناه أن نسبة الربح للسهم الواحد سترتفع فترتفع قيمته، وضطاجيم ومن الظاهر جداً أن تدخل الشركة السوق وتشتري أسهمها لترفع سعرها، فالهدف يجب أن يكون زيادة البروجية ليستفيد باقي المساهمين، خصوصاً الذين لا يريدون البيع".

دخل الاستثمار في لبنان من بوابة "السمرلند" واكيم: إنها خطوة أولى



"الاستثمار في فندق "السمرلند" هو خطوة أولى من مجموعة خطوات من الممكن القيام بها في حال توافرت الفرص...". هذا ما قاله ايلى واكيم رجل الأعمال اللبناني، المقيم في سويسرا، والذي يعمل في مجال الخدمات الاستثمارية. وفي لقاء معه في مكاتب "الاقتصاد والأعمال" قال: "لدينا في لبنان فرص عدة للاستثمار. وفي شركتي عدد من المستثمرين معظمهم من الاجانب وتبحث عن مجالات للاستثمار ليس في لبنان فقط بل في كل مكان. فأول هدف للمستثمر هو الربح المادي. وفي لبنان، في اعتقادي، فرص كثيرة على الرغم من الأوضاع الحالية الصعبة...".

نيز "سمرلند"

لأن واكيم يعتقد أن لبنان ما زال يتميز بـ "لوحده بمقومات سياحية أساسية، فإنه اختار، ربما، القطاع السياحي بوابة للدخول إلى مجال الاستثمار في لبنان. فهل سيتيح له مساهمته الأساسية في فندق "السمرلند" العربي قيام ما يمكن تسميته بـ "سمرلند"، أو "سمرلند" بمفهوم جديد؟ قال واكيم: "كان لبنان في السابق يتميز عن سواه في مجالات عدة. أما اليوم فإنه (لبنان) يشهد منافسة من بلدان عدة محيطة في مجالات عدة كالاستشفاء والتعليم وقطاعات غيرها. لقد خسر لبنان الريادة في هذه المجالات خلال سنوات الحرب، والسياحة هي الوحيدة التي ما زال يتميز بها وهذا مرده إلى مناخه الذي يُعدّ الأفضل في العالم، فضلاً عن أن اللبناني مضياف بطبيعته ويحسن معاملة السائح. وهناك بلدان عدة تشكل السياحة لها مورداً أساسياً وأحياناً وحيداً، وإذا عرفنا كيف ننقي هذا القطاع فإن لبنان يعود بأفضل مما كان."

وأضاف واكيم: "أما في ما يخص "السمرلند" ففي اعتقادي أن السائح القادم إلى لبنان يطلب أمرين: الاستقرار والخمسة من جهة، والشمس والبحر من جهة ثانية. وفندق وممتجع السمرلند ينبغي أن يكون أفضل وأدجى فندق ليس فقط في لبنان بل في الشرق الأوسط، فمن النادر أن تجد في قلب العاصمة فندقاً يقع على شاطئ البحر

ويملك مساحات شاسعة وفيه سبعة مطاعم وقاعات للمؤتمرات. ولقد تراجع الفندق في الفترة الأخيرة وربما بسبب غياب المنافسة من مؤسسات مماثلة. أما لجهة الصورة الجديدة فيجري التفاوض مع شركاء اجانب لتولي إدارة الفندق، وخلال فترة وجيزة نشهد مشروعاً جديداً يتمثل بخلق مفهوم جديد للفندق."

ميزانية كبيرة

ولكن ما هي الكلفة المقترة لتأهيل وتجديد الفندق والرافق التابعة له؟ يقول واكيم: "الميزانية ضخمة جداً ولكن لا يمكن تصديدها من الآن وقبل استكمال كل الدراسات التفصيلية. كما أن الإدارة الأجنبية المحتملة سيكون لها رأي في المشروع ولن نبدأ بالتنفيذ قبل إتمام الاتفاقات مع الشركات المعنية."

وأضاف: "لستنا في صدد مضاربة الفئاضل القائمة، فالسمرلند يملك إمكانات غير متوافرة لدى غيره من مساحات وشاطيء زمني، ولذا يمكن أن يخلق سوقاً خاصة له Niche ويوفر لها رفعااته ومتطلباته. مع الأسف الظروف المختلفة التي مرت على لبنان أثرت على "السمرلند" وأوقعته في بعض الخسائر وربما عديد الكسور من الموظفين فيه حال بيته وبين الربح، واعتقد أنه لا يوجد أي سبب يمنع "السمرلند" من الربح. وماذا عن صيغة المساهمة في الفندق

قال واكيم: "ساهمت في المشروع إحدى الشركات الخاصة التابعة لمجموعة التي أترأسها وقد تمّ الاكتتاب بالقيمة بأكملها واشترينا بعض الحصص من بعض الساهمين وأصبحنا نملك نحو 60 في المئة من الأسهم والنباقي (38 في المئة) يعود إلى آل صعب، والأداة ستكون أجنبية".

وأضاف رداً على سؤال: "المرحلة الأولى من المشروع ستوراها خلال السنة الحالية فدر الانتهاء من الدراسات والاتفاق مع الجهة التي ستتولى الإدارة، والعمل سيتم وفقاً لخطة زمنية محدّدة. بدأنا بالدراسات وأول دراسة تتعلق ببناء طابق جديد لزيادة عدد الغرف."

في سويسرا

وكان لا بدّ من الانتقال من بيروت إلى سويسرا للوقوف على طبيعة النشاط الاستثماري الذي يطمح به واكيم الذي يملك خبرة مصرفية طويلة من خلال عمله سابقاً في مصرف "تشايس مانهاتن" الأميركي. فأجاب واكيم قائلاً: "خلال عملي في البنك أطلعت على ما يُسمى بالـ Family Office، وهي وحدات أو مكاتب تدبر الأموال والاستثمارات الخاصة بالعوائل والأفراد الذين يملكون مؤسسات كبيرة. وقد طور مفهوم هذه الفكرة من الولايات المتحدة حيث تتولى شركتنا متابعة أعمال واستثمارات الزبائن لدى المؤسسات المالية المصرفية. وعلى هذا الأساس استأجرت

خمداننا الى من يرغب من زبائن هذه الشركة حول العالم، وهذا الاتفاق حصري معنا، وأتوقع أن يشكل نقلة أساسية على صعيد حجم العمل".

والسؤال الذي يطرح نفسه هو: هل يمكن رؤية هكذا مشروع في المنطقة؟ يقول هناك الكثير من الاستثمارات العالقية؟ يقول واكيم: هناك سبب أساسي وراء اختيار سويسرا مقراً للشركة وهو السرية المصرفية التي تغطيها بدقة وبمسؤولية كبيرة أكثر من المصارف نفسها... حتى ان التقارير التي نوسلها للزبائن تعتمد على ترميز معين. أما في لبنان فهناك تشريع مشابه، لكن مع الأسف، لبنان لم يبدأ بعد باستقطاب الأموال إلا باتجاه سندات الخزينة وبعض المجالات الأخرى. وعندما يشطب هذا التوجه في لبنان لا مانع من التواجد فيه، ولكن اليوم نحن مضطرون لأن نكون على مقربة من الأسواق الأساسية التي تستقطب الاستثمارات، لا سيما في سويسرا، التي هي اليوم المركز العالمي الأول لما يسمى بالخدمات الاستثمارية الخاصة.

وأشار واكيم الى شركات أخرى ضمن نشاطه تعمل على دراسة الفرص وعرضها على الزبائن الراغبين، أما هذه الشركات نفسها فلا تستثمر ولا تدبر مشاريع بل تشرف على استثمارات أعضائها.

الاستثمار في لبنان

وعن نظرتهم للاستثمار في لبنان مناحاً وفرصاً قال واكيم: لبنان يمرّ بمرحلة للمطبات الهوائية التي هي مزعجة ولكن غير خطيرة، ولذا على المسؤولين إيراد ذلك ووضع أزيمة الأمان لتخفيف هذه المطبات. ليس ثمة في لبنان مجازفة غير مأمونة، فمهما ساءت الظروف يبقى في لبنان مورد أساسي هو الانسان غير المتوفر للكثير من الآخرين، إنما للشكيلة تتمثل في غياب خطة متكاملة لمواجهة الوضع الاقتصادي، خطة ثابتة لا تتغير بتغير الأشخاص. فقد بات من الضروري إيجاد هيئة عليا مستقلة لوضع هذه الخطة للتكاملة والإشراف على تطبيقها.

ورداً على سؤال قال: لدينا توجه للاستثمار في قطاعات مختلفة إنما الأمر يتوقف على توافر الفرص المناسبة. ■

إيلي واكيم

• تخرّج في العام 1973 مجازاً في الحقوق وبعدما حصل على شهادة من جامعة القديس يوسف - بيروت في العلوم المصرفية، ثم درس الاقتصاد في الجامعة الأميركية في بيروت.

• في العام 1968 التحق بينك تشايس مانهاتن ولقّب في مناصب عدة حتى أصبح مديراً عاماً لفرع لبنان في العام 1982.

• في العام 1987 انتقل إلى جنيف لبتايع عمله في مصرف تشايس رئيساً لوحدة الخدمات المصرفية الخاصة ثم مديراً لمنطقة أوروبا الوسطى والشرق الأوسط وإفريقيا.

• في العام 1996 أسس شركة M.I.F في جنيف. إضافة إلى نشاطه اليومي في هذه الشركة كرئيس ومدير عام، يرأس واكيم عدداً من المؤسسات المالية، إضافة إلى عضويته في مجلس إدارة عدد من الشركات بينها شركة EGCC التي مقرها الإمارات العربية المتحدة والتي يبلغ رأس مالها 3,3 مليارات دولار.

• يتقن واكيم بدرجة متساوية اللغات الإنكليزية والفرنسية إلى جانب لغته الأم العربية.

مكاتب في جنيف وبدائنا نشاطنا واكتسبنا الكثير من الزبائن. فكل شخص يملك مالا ولديه استثمارات يحتاج الى فريق محترف ليساعده على ملاحقة استثماراته وحساباته في المؤسسات المالية والمصرفية. وبالتالي تقديم تقرير دوري مفصل لكل زبون. وبكلام آخر نحن نشكّل صلة الوصل بين زبائننا وبين المؤسسات التي يتعاملون معها، ونلعب دور النصّح والاستشارة والملاحقة والمتابعة ونرعى هذه العلاقات لتكون منتجة ومفيدة للطرفين".

وأضاف: ليست لدينا علاقات حصرية، بل نتعامل مع أكثر من 52 مؤسسة مصرفية ومالية. وقد وصلت وداخ زبائننا الى نحو 1 مليار دولار. ونحن كشركة، ومن خلال التفويض الذي يعطينا إياه الزبون، لا نملك الحق بسحب المال أو تحريكه. نقدّم للزبائن التخطيط والاقتراحات لإيداع الأموال واستثمارها ونقترح المؤسسات أحياناً، وبعد ذلك نلاحق يومياً العمليات، ونقدّخل في حال حصول إشكالات، ونوفر للزبون تقريراً مفصلاً في نهاية كل شهر عن نتائج مجموع حساباته... ولدينا نحو 35 زبونا، أي بعمل وسطي قدره 50 مليون دولار للزبون الواحد.

شراكة نوعية

ونتيجة النجاح الذي حققه واكيم وفريق عمله في هذا المجال الذي ليس فيه منافسون كثير لا سيما في أوروبا، وقعت الشركة عقد شراكة مع شركة "برايس ووتر هاوس" الدائمة الصيت، يقول واكيم: هذه الشركة العالمية المتواجدة في أكثر من 150



فندق السورلكند الضاح السباحي بوابة الاستثمار في لبنان

EMERGENCY
→



مخرج
EXIT



مخرج
EXIT

We light up your way



شركة الإنارة السعودية المحدودة
Saudi Lighting Company Ltd.

م. ج. ٢٢١٩ الرياض ١١٧١، المملكة العربية السعودية تليفون: ٢٦٠١٠٠ - فاكس: ٢٦٠٢٩١
P.O. Box 25609 Riyadh 11476 Saudi Arabia Tel.: 9681010 Fax: 2632194
E-mail: slc@saudi-lighting.com Web site: www.saudi-lighting.com

وزيرة البيئة نادية مكرم عبيد:

النيل أصبح من أنظف أنهار العالم



عندما قرّرت الحكومة المصرية إنشاء وزارة تُعنى بشؤون البيئة وقع اختيارها على د. نادية مكرم عبيد، ولهذا الاختيار أسبابه وفي مقدمها تاريخها الطويل في العمل بهيئة البيئة، فقد عملت خلال الثمانينات في التنمية المستدامة وخصوصاً في الزراعة والبيئة والمياه إلى أن عُيّنت في المكتب القومي لمنظمة الأغذية والزراعة للشرق الأدنى لتخطيط وتنفيذ سياسات تهدف إلى دمج المرأة في عملية التنمية المستدامة، وقد ساهمت هذه المواقع التي احتلتها د. نادية مكرم عبيد في اكتسابها خبرة في التفاوض مع المنظمات الدولية العاملة في مجالات البيئة، فضلاً عما تميّز به شخصياً من سعة أفق وذكاء ودقّة في أداء العمل.

كما كان لدراساتها وأبحاثها العلمية أثرها في ترسيخ وتجسيد مختلف قضايا البيئة لدرجة أنها اعتبرت لها شغلها الشاغل، وساعد على ذلك حصولها على الماجستير في الاتصال الجماهيري والعلوم السياسية من الجامعة الأميركية. وقد صدق حدس القيادة السياسية في اختيارها وزيرة دولة لشؤون البيئة، حيث استطاعت خلال فترة وجيزة كسب ثقة الحكومة ومحبة الناس في آن.. وعلى الرغم من كونها امرأة على قدر كبير من الجمال والأناقة، إلا أنها فضلت أداء مهمتها بالعمل الميداني والإطلاع عن كثب على معاناة الناس، كما اكتسبت ثقة رجال الصناعة والأعمال ودفعت بكثير منهم للاستثمار في المشروعات الخضراء الصديقة للبيئة وهنا جوار معها:

تراكمات المصانع

■ ما هي المشكلة التي تواجهك في مصر

كوزيرة للبيئة؟
قائمة تراكمات موجودة منذ أكثر من 50 عاماً لا سيما لجهة مصانع كبرى متهاكمة وملوثة للبيئة وتبث سموها، وفي في الوقت نفسه صناعات ستراتيجية ويعمل فيها الآلاف من الأيدي العاملة، ولذا فإن أي قرار يُتخذ في شأنها لا بد أن يكون على قدر من الحذر، والحذر الشديد، خصوصاً وأنه ليس لديها الإدارة الائتمانية التي تكفل لها الحصول على فرض مصري لتتوفيق أوضاعها بهدف الحد من التلوث، وقرّرت بالتسوية لبعض المصانع إقامة عمليات إرحال وتجديد، وعلى سبيل المثال، فمصانع

الجديدة صديقة للبيئة وغير ملوثة حيث أن جهاز شؤون البيئة التابع للوزارة يعتبر المرجع الأساسي لهذه الدراسات.

النيل النظيف

ومنذ إنشاء الوزارة بدأنا في تطبيق برامج الحد من التلوث، فمثلاً نحننا كوزارة بيئة بالتعاون مع الوزارات والأجهزة المعنية في وقت الصرف الصناعي الملوّث على نهر النيل، حيث تم إيقافات 100 مليون متر مكعب من المياه الصناعية كانت تصرف سنوياً على ماء نهر النيل! وتم إلزام جميع المصانع وفق برنامج زمني محدّد بإقامة محطات معالجة لمياه الصرف.. حيث أنفقت خلاله المصانع نحو 350 مليون جنيه على هذه المحطات، وبدأت المحطات عملها واليوم وبشهادة معمار اليابان أصبح نهر النيل من أنظف أنهار العالم، ومشاكل الصناعة عديدة ولا يزال منها ما هو قائم ويحتاج لنحو 12 مليار جنيه للضاء نهائياً على التلوث!

مشكلة المخلفات

■ هل مشاكل الصناعة تعني التراكمات أم إن هناك مشاكل أخرى؟

تتضمن.. وأما المشكلة الأخرى فهي المخلفات بأنواعها، فمصر تنتج سنوياً نحو 8 ملايين طن مخلفات صلبة (مخلفات) بالإضافة إلى 6 ملايين طن مخلفات صناعية إضافة إلى 10 ملايين طن مخلفات زراعية.. وقد تكاثفت الحكومة لوضع برنامج زراعي.. للتخلص من المخلفات بأنواعها ويتضمن البرنامج تنفيذ خطة متكاملة في كل محافظة للتعامل مع كافة المخلفات سواء مخلفات منازل أو مصانع تجارية أو مصانع أو مستشفيات أو مخلفات خطرة.. بحيث يتم تنفيذ برنامج للتعامل مع كل نوع من هذه المخلفات ابتداء من جمعها حتى التخلص النهائي منها من طريق الدفن الصحي، ويشترك القطاع الخاص في تنفيذ هذه البرامج والمشاريع مثل إقامة مصانع تدوير القمامة وإعادة استخدامها من إنتاج منتجات منها صالحة للاستخدام...

بالإضافة إلى مصانع الأسمدة العضوية. وبدأت الإسكندرية في تنفيذ البرنامج الخاص بمخلفاتها حيث تم إسناد المشروع بالكامل إلى شركة "أونكس" الفرنسية مع شركة عالمية متخصصة في التعامل مع المخلفات وتبدأ عملها في أول الشهر الجاري حيث كانت الشركة بدأت أول مدقن صحي في مصر مطابق للمواصفات القياسية على

الاسمنت في القاهرة تم إتخاذ قرار بأن كل وحدة تستهلك من المصنع يتم إلغاؤها تماماً ولا تجرى لها عمليات إرحال وتجديد.. بحيث يتم التخلص من هذه المصانع تدريجياً.. وفي المقابل لم إنشاء مجموعة أخرى من مصانع الاسمنت في المدن الجديدة وفقاً للمواصفات القياسية العالية التي تصل على بعدها عن المناطق السكنية بنحو 5 كلم مع استخدام تكنولوجيا متطورة غير ملوثة. فمثلاً مصانع الاسمنت القديمة ينص القانون على أن معدل انبعاثاتها يصل لنحو 500 مليون غرام في المتر المكعب بينما الجديد فإن القانون ينص على أن لا تتعدى الانبعاثات نسبة 90 مليون غرام في المتر المكعب.. علاوة على أن تطبيق نظام تقييم الأثر البيئي للمشروعات الجديدة جعل جميع المصانع

وهناك مشروع داتماركي في الطريق لبياسر عمله قريبا.

كما أن الوزارة تشترط أن يكون هناك مدير مصري للمشروع يتولى مسؤولية تنفيذ بنود العقد المبرم وتتابع الوزارة لحظة بلحظة خطوات العمل في كافة المشروعات حتى تتأكد أن هناك جدوى لمصر من تنفيذها.

■ ما مدى مساهمة الوزارات الأخرى في الأنشطة الخاصة بالبيئة؟

□ هناك تنسيق كامل بين الوزارة والوزارات الأخرى المعنية. فمثلاً هناك تعاون مع وزارة البترول وكان من نتائجه التوسع في استخدام الغاز الطبيعي الصديق للبيئة في مختلف وسائل النقل وكذلك استخدامه كوقود بدلاً من المازوت في الأفارن والسباك... وهناك شراكة مع وزارة التعليم لأنها الفتاح السحري لنشر الوعي البيئي.. وقد تم توقيع اتفاقيتين مع د. حسين كامل بهاء الدين وزير التربية والتعليم بحيث يتم العمل بين الوزارتين في مجال التعليم الرسمي وغير الرسمي في إدماج البعد البيئي في كافة مراحل التعليم، وقد قطعت وزارة التعليم شوطاً كبيراً في هذا الصدد، وكذلك هناك تعاون مع وزارة الإدارة المحلية بحكم إهتمامها بالمحافظات وأيضاً السياحة لتطوير الحميات الطبيعية بإعتبارها من عناصر الجذب السياحي وغيرها من الوزارات الأخرى.

الزراعة محور أساسي

■ هل هناك دور للزراعة في الحفاظ على البيئة؟

□ المرأة هي المحور الأساسي في الحفاظ على البيئة فالنزل هو الأساس ابتداء من رعاية الأبناء وغرس السلوكيات البيئية السليمة لهم منذ الطفولة... علاوة على القضية الأخرى المهمة التي نعاني منها وهي أسلوب تعامل ربة المنزل مع المخلفات في جميع أركانها وفرضها من داخل المنزل. ففي جميع دول العالم يتم فرز المخلفات من المنزل مع تصنيفها كمخلفات عضوية وغير عضوية. كما أن للمرأة دوراً كبيراً في ترشيد استهلاك المياه والطاقة بإعتبارها من الموارد الحيوية لأي دولة... وكذلك للمرأة دور وأسلوب في التعامل مع المواد الغذائية وعدم إهدارها... ويخطئ ذلك على المرأة سواء في الريف أو في المدن. ■

أجرت الحوار: إنجي فايد

القضايا العالمية سواء في الاتفاقيات والمعاهدات الدولية أو في التنسيق بحيث يكون هناك رأي موحد يتفق عليه كافة الدول... وعلى سبيل المثال، نحن نسعى حالياً للتنسيق ولتقديم ورقة العمل الخاصة بالانجازات التي تمت خلال الـ 10 سنوات الماضية أمام مؤتمر قمة الأرض الذي سيعقد في جوهانسبرغ في جنوب أفريقيا في أيلول/سبتمبر 2002



الوزيرة في جولتها الميدانية

كما أن هناك العديد من الهيئات الدولية العربية القائمة على خدمة قضايا البيئة في المنطقة مثل الهيئة الإقليمية للمحافظة على بيئة البحر الأحمر وخليج عدن ومقرها السعودية... حيث، من خلال هذه الهيئة، يتم تنفيذ العديد من المشروعات الخاصة بحماية الشواطئ والسواحل العربية من كافة أشكال التلوث... وقد تم مؤخراً إنشاء مركز إقليمي في الغردقة (مصر) لمكافحة التلوث البحري بالزيت في المياه الإقليمية في كافة الدول العربية ويقدم هذا المركز خبراته واستشاراته العربية في مختلف قضايا البيئة البحرية. كما توجد أيضاً منظمة "سيدراري" التي تؤدي دوراً كبيراً في مجالات خدمة البيئة خصوصاً في مجال حماية الأراضي العربية ومكافحة التصحر... ومقرها القاهرة.

المؤتمرات الأجنبية

■ هل المؤتمرات الأجنبية تفرض نوعية معينة من المشروعات البيئية، أم أن لوزارة البيئة سلطة إختيار وتحديد المجالات اللازمة والأولويات... وما حجم المشروعات الأجنبية في مصر؟

□ نعم الوزارة لها سلطة في قبول المشروع المقدم طبقاً لإحتياجات الدولة وللجتم المصري... وعموماً تعمل في مصر حالياً مشروعات عدة في مجالات البيئة منها الأمريكي والغلفندي والياباني والإيطالي

مساحة 100 فدان ويقع في الكيلو 53 طريق الاسكندرية مطروح ويخدم محافظة الاسكندرية والمناطق المجاورة لها لـ 15 عاماً وتبلغ تكلفته نحو 4 مليون جنيه.

الحرم والزودة

■ إني أرى مدى يتم تطبيق قانون البيئة المصري الرقم 4 لعام 1994؟

□ القانون يطبق بالفعل ولا خلاف على ذلك ولكن هناك بعض البنود تطبق

بصرامة وبشكل فوري بحيث يتم إتخاذ إجراء سريع أي كان سواء بالسجن أو بإرفاق المنشأة المخالفة أو إيقاف نشاط أو حتى تحصيل غرامة وهذا أمام جرائم البيئة الفادحة التي تضر صحة الإنسان، مثل الحرق للكشوف والانبعاثات السامة الضارة بالصحة والتلوث الغذائي وحوادث التلوث البحري والنهري.

وهناك على الجانب الآخر بعض البنود التي تعامل بها برفق حيث نضع أسلوب التحذير والتهديد والإذار قبل إتخاذ الإجراءات القانونية... وقد ذلك إلى أن قانون البيئة لا يزال جديداً على المجتمع المصري، ما يستلزم إجراء عمليات توعية أولاً قبل التطبيق حتى تتشبع القاعدة العريضة بأهمية الحفاظ على البيئة.

■ قوانين البيئة... تتجدد في معظم دول العالم بشكل دوري كل 3 أو 4 سنوات على الأكثر... فما الموقف في مصر؟

بالفعل قمنا بالتطوير في بعض البنود مثل الحد الأدنى للإنبعاثات الخاصة في مصانع الاسمنت ثم خفضها وفق المعدلات العالمية إضافة إلى المراجعة الدورية لتشريعات البيئة بمشاركه خبراء القانون والبيئة وأساتذة الجامعات حتى تتناسب مع التقنيات السريعة والتطور اللذين يميز بهما هذا العصر.

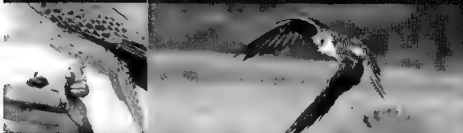
تعاون عربي

■ ما مدى التعاون مع الدول العربية في مجالات الحفاظ على البيئة..

□ دائماً هناك تعاون وتنسيق مع كافة الدول العربية في مناقشة القضايا البيئية سواء من خلال مجلس وزراء البيئة العرب الذي يجتمع بشكل دوري حيث تقدم فيه كل دولة قضايا المهمة علاوة على مناقشة كيفية الوصول إلى حل القضايا المشتركة مثل قضايا التصحر وتلوث الشواطئ... وبانتماً ما يكون هناك موقف محدّد تجاه

Private Bankers for over 200 years
مصرف خاص منذ أكثر من ٢٠٠ عام

The Perfect Alliance



Geneva
Zurich
London
Paris
New York
Hong Kong
Tokyo

World Headquarters
11, rue de la Corratierie
Geneva - Switzerland

Specialists for more than two centuries in customized portfolio management, we rank among the most important European private bankers.

Our goal is to develop a close relationship of confidence with you, permitting us to become a privileged ally, able to target precisely each of your objectives.

If, like us, you are convinced that the key to success lies above all in the quality of a relationship, do not hesitate to contact us at

+41 (0)22 709 3777



Lombard Odier

في ضوء الإجراءات النقدية الأخيرة مصر: سيناريوهات متناقضة حول سعر صرف الجنيه

ارتفاع متواصل

وتُشير توقعات الفعاليات الاقتصادية في مصر إلى أن سعر الدولار سيشهد تحركاً جديداً مطلع العام المقبل 2002 ليقترّب من حاجز الجنيهاً الخمسة لأول مرة في تاريخه. هذه التوقعات المتشائمة ترفضها الحكومة والبنك المركزي الذي يرى أن العكس هو الذي سيحدث وأن سعر الدولار سيشهد انخفاضاً. توقعات السيناريو الحكومي تستند إلى أن السعر الحالي للدولار أصبح غير جاذب للمستوردين وفقاً لنظرية التكلفة والعائد ومن ثم فإن نزيف الاستيراد ربما يوقف جزئياً خصوصاً من جانب السلع الكمالية والترفيهية. كذلك فإن خفض سعر الجنيه بمعدل 1,5 في المئة وفقاً للإجراءات الأخيرة من شأنه أن يعزّز فرص الصادرات المصرية في الأسواق العالمية ومن ثم ربما ازدياد المصصلة الدولارية من الصادرات إلى جانب حصيلة السياحة وتحويلات المصريين العاملين في الخارج، ما يؤدي إلى استقرار سوق النقد.

ولكن في المقابل يرى محللون ماليون أن هذا السيناريو الحكومي المتفائل أغفل جوانب أخرى من الصور تتمثل في تسرّب جزء كبير من العائدات الدولارية خارج القنوات الشرعية حيث يقوم المصدرون وأصحاب الشركات السياحية ببيع حصيلتهم الدولارية في السوق السوداء إلى جانب تراجع حصيلة تحويلات المصريين العاملين في الخارج نتيجة ظروف ميكلية في اقتصاديات دول الخليج.

ويؤكد هؤلاء المحللون أنّ شواهد عدة تُشير إلى أن سعر الدولار سيرتفع مرة أخرى وأن من أبرز هذه الشواهد هو بدء تحرك سعر الدولار إلى أعلى في شركات الصرافة ليقترّب من حاجز الـ 427 قرشاً وكذلك لجوء البنوك لاستخدام كامل هامش الحركة الذي يسمح به السعر المركزي الجديد وهو 3 في المئة ارتفاعاً لمواجهة الطلب



د. هافظ عبيد

وهؤلاء لقوا جزءاً وأدماً حيث تم فصل أكثر من 50 من كوادر البنوك من الخدمة وبأوامر مباشرة من رئيس الوزراء. من ثمّ يصبح التساؤل حول مستقبل سعر الدولار في مصر - الذي يُعدّ الآن محور قضية سعر الصرف نظراً للارتباط التاريخي بين الجنيه والدولار بعد فك الارتباط بين الجنيه والإسترليني أمراً مشروعاً وهو محل أحاديث ساخنة تدور الآن على الساحة الاقتصادية والمصرفية.



أحمد البرديسي

القاهرة: محمود عبد العظيم

م بدأت قضية تعويم العملة المصرية - "الجنيه" - تطرح نفسها من جديد وبقوة على الساحة الاقتصادية خصوصاً بعد الإجراءات الأخيرة التي اتخذتها حكومة د. هافظ عبيد مطلع آب/ أغسطس الماضي بتحريك سعر الدولار في البنوك من 386 إلى 415 قرشاً وبنسبة ارتفاع تقرب من 8 في المئة.

فالإجراءات الأخيرة وإن كانت ساهمت إلى حدّ كبير في تثبيت مرحلة لسعر الدولار وامتصاص حالة اللقلق والتوتر من السوق بعد قيام البنك المركزي بوضع مئات الملايين من الدولارات لتلبية طلبات المستوردين وغيرهم في أية لحظة ومن دون حد أقصى، إلا أنّ هذه الإجراءات في حدّ ذاتها فتحت الباب واسعاً أمام تساؤلات حول مستقبل العلاقة بين الجنيه والدولار في المرحلة المقبلة.

فهناك حالة من التخوف تنتاب السوق المصرية بخشيان مدم قدرة الجنيه على الصمود طويلاً عند مستوى الأسعار الحالي وكذلك عدم قدرة البنك المركزي على الضخ المستمر للدولار لمواجهة الطلب المتزايد خصوصاً بعد أن أثبتت التجارب أنّ الطلب على الدولار في مصر لا يحده سقف وأن الناس تشترية سواء كانت بجماعة إليه أم لا. ومن ثم فقد لعبت الإجراءات الأخيرة - ومن دون أن قصد الحكومة بالطبع - في تنامي ظاهرة "الدولرة" في ظل اللقلق السائد حالياً، وبالتالي فإنّ الواقع الراهن في سوق الصرف يُشير إلى أنّ شمة حركة دولارية تنمّي في اتجاه واحد.

وعلى رغم الإجراءات الرقابية اللازمة التي اتخذتها الحكومة للسيطرة على المضاربات وتخفيف مظاهر التسرّب الدولارى سواء في تعاملات مع شركات الصرافة - الجناح الثاني لسوق الصرف أو مع موظفي البنوك الذين ثبت قيامهم باللاعب بالدولار من داخل البنوك ذاتها

هذا الهدف يتطلب إجراءات عدة من أبرزها تخفيف منابع المضاربة على الدولار وسد الطرق أمام الأسعار المتعددة وتشديد الرقابة على سوق الصرف والمرونة الكافية في التعامل مع التغيرات اليومية.

ويرى حافظ الغندور أنَّ ظاهرة الدولار ستتراجع من دون شك مع استمرار استقرار السوق وشعور المتعاملين أنَّ الأوضاع هادئة ذلك لأنه ليس سهلاً على أصحاب المدخرات الصغيرة التضحية بفائدة تدور حول 11 في المئة على الجنيه من أجل الحصول على فائدة دولارية قدرها 3,5 في المئة ومرشحة لزيد من الانخفاض في ظل سياسة البنك الفيدرالي الاحتياطي الأمريكي الذي قام بخفض سعر فائدة الدولار 4 مرات في أقل من عام، وبالتالي يتوقع الغندور أن تستعيد سوق الصرف هدها واستقرارها مما يجعل من عودة الأسعار لارتفاع قريباً أمراً مستبعداً. ■

أن تلغزم البنوك في تعاملاتها الدولية مع العملاء ولا تلجأ لممارسة لعبة مصاريح تدبير العملة التي كانت تمثل ضغطاً على سعر الدولار في البنوك وتدفع العملاء للبحث عنه لدى شركات الصرافة، ما يؤدي إلى انتعاش السوق السوداء.

ويرى البردعي أنَّ النظام الجديد جنح كميات هائلة من الدولارات للبنوك، ما يعزز الموارد الدولارية خصوصاً في ظل انكماش فارق الأسعار بين البنوك وشركات الصرافة لتصل في بعض الأحيان إلى نصف قرش لا غير وهو الأمر الذي يؤهلنا للوصول إلى نقطة التوازن في الأسعار قريباً خلال شهر أو شهرين.

ولكن يرى حافظ الغندور عضو مجلس إدارة البنك الأهلي، أنَّ نقطة التوازن لا تعني فقط تعادل السعر ولكن تعادل العرض والطلب، بحيث تصبح كمية الدولار الخارجة من البنوك تعادل كمية الدولار الواردة إليها.

الرائد غير المبرر على الدولار وتضويت الفرصة على المضاربين.

مزايا النظام الجديد

ورغم تباين الرؤى حول مستقبل سعر صرف الجنيه خصوصاً في ظل رفض حكومي معن لتعويم العملة المصرية تعوياً كاملاً واللجوء لما يسمى بسياسة التعويم المدار مركزياً، فإنه يمكن القول أنَّ نظام الصرف المركزي الجديد الذي أقرته الحكومة منذ آب/ أغسطس الماضي تضمنت مزايا عدة.

من أبرز هذه المزايا كما قال لخصم البردعي رئيس بنك القاهرة لـ "الاقتصاد والأعمال" أنه نظام واقعي أعاد لعبة التعامل بالصرف الأجنبي للبنوك واسترد المبادرة من السوق لصالح الجهاز المصرفي بدلاً من شركات الصرافة التي كانت تقود السوق في الفترة السابقة ولكن المهم - حسبما يقول -

تحت رعاية صاحب السمو الشيخ مكتوم بن راشد آل مكتوم
نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، رئيس مجلس الوزراء، حاكم دبي

المؤشر الاستثماري لتقنية المعلومات

من ٢٠١٢ إلى ٢٠١٣

سنة الجادة والمستاعدة
قاعة المؤتمرات الكبرى

المؤشر الاستثماري
لرؤى الأعمال
الاستثمارية من العدم

www.guodip.com

٢٠١٣، ٢٠١٢، ٢٠١١، ٢٠١٠، ٢٠٠٩، ٢٠٠٨، ٢٠٠٧، ٢٠٠٦، ٢٠٠٥، ٢٠٠٤، ٢٠٠٣، ٢٠٠٢، ٢٠٠١، ٢٠٠٠، ١٩٩٩، ١٩٩٨، ١٩٩٧، ١٩٩٦، ١٩٩٥، ١٩٩٤، ١٩٩٣، ١٩٩٢، ١٩٩١، ١٩٩٠، ١٩٨٩، ١٩٨٨، ١٩٨٧، ١٩٨٦، ١٩٨٥، ١٩٨٤، ١٩٨٣، ١٩٨٢، ١٩٨١، ١٩٨٠، ١٩٧٩، ١٩٧٨، ١٩٧٧، ١٩٧٦، ١٩٧٥، ١٩٧٤، ١٩٧٣، ١٩٧٢، ١٩٧١، ١٩٧٠، ١٩٦٩، ١٩٦٨، ١٩٦٧، ١٩٦٦، ١٩٦٥، ١٩٦٤، ١٩٦٣، ١٩٦٢، ١٩٦١، ١٩٦٠، ١٩٥٩، ١٩٥٨، ١٩٥٧، ١٩٥٦، ١٩٥٥، ١٩٥٤، ١٩٥٣، ١٩٥٢، ١٩٥١، ١٩٥٠، ١٩٤٩، ١٩٤٨، ١٩٤٧، ١٩٤٦، ١٩٤٥، ١٩٤٤، ١٩٤٣، ١٩٤٢، ١٩٤١، ١٩٤٠، ١٩٣٩، ١٩٣٨، ١٩٣٧، ١٩٣٦، ١٩٣٥، ١٩٣٤، ١٩٣٣، ١٩٣٢، ١٩٣١، ١٩٣٠، ١٩٢٩، ١٩٢٨، ١٩٢٧، ١٩٢٦، ١٩٢٥، ١٩٢٤، ١٩٢٣، ١٩٢٢، ١٩٢١، ١٩٢٠، ١٩١٩، ١٩١٨، ١٩١٧، ١٩١٦، ١٩١٥، ١٩١٤، ١٩١٣، ١٩١٢، ١٩١١، ١٩١٠، ١٩٠٩، ١٩٠٨، ١٩٠٧، ١٩٠٦، ١٩٠٥، ١٩٠٤، ١٩٠٣، ١٩٠٢، ١٩٠١، ١٩٠٠، ١٨٩٩، ١٨٩٨، ١٨٩٧، ١٨٩٦، ١٨٩٥، ١٨٩٤، ١٨٩٣، ١٨٩٢، ١٨٩١، ١٨٩٠، ١٨٨٩، ١٨٨٨، ١٨٨٧، ١٨٨٦، ١٨٨٥، ١٨٨٤، ١٨٨٣، ١٨٨٢، ١٨٨١، ١٨٨٠، ١٨٧٩، ١٨٧٨، ١٨٧٧، ١٨٧٦، ١٨٧٥، ١٨٧٤، ١٨٧٣، ١٨٧٢، ١٨٧١، ١٨٧٠، ١٨٦٩، ١٨٦٨، ١٨٦٧، ١٨٦٦، ١٨٦٥، ١٨٦٤، ١٨٦٣، ١٨٦٢، ١٨٦١، ١٨٦٠، ١٨٥٩، ١٨٥٨، ١٨٥٧، ١٨٥٦، ١٨٥٥، ١٨٥٤، ١٨٥٣، ١٨٥٢، ١٨٥١، ١٨٥٠، ١٨٤٩، ١٨٤٨، ١٨٤٧، ١٨٤٦، ١٨٤٥، ١٨٤٤، ١٨٤٣، ١٨٤٢، ١٨٤١، ١٨٤٠، ١٨٣٩، ١٨٣٨، ١٨٣٧، ١٨٣٦، ١٨٣٥، ١٨٣٤، ١٨٣٣، ١٨٣٢، ١٨٣١، ١٨٣٠، ١٨٢٩، ١٨٢٨، ١٨٢٧، ١٨٢٦، ١٨٢٥، ١٨٢٤، ١٨٢٣، ١٨٢٢، ١٨٢١، ١٨٢٠، ١٨١٩، ١٨١٨، ١٨١٧، ١٨١٦، ١٨١٥، ١٨١٤، ١٨١٣، ١٨١٢، ١٨١١، ١٨١٠، ١٨٠٩، ١٨٠٨، ١٨٠٧، ١٨٠٦، ١٨٠٥، ١٨٠٤، ١٨٠٣، ١٨٠٢، ١٨٠١، ١٨٠٠، ١٧٩٩، ١٧٩٨، ١٧٩٧، ١٧٩٦، ١٧٩٥، ١٧٩٤، ١٧٩٣، ١٧٩٢، ١٧٩١، ١٧٩٠، ١٧٨٩، ١٧٨٨، ١٧٨٧، ١٧٨٦، ١٧٨٥، ١٧٨٤، ١٧٨٣، ١٧٨٢، ١٧٨١، ١٧٨٠، ١٧٧٩، ١٧٧٨، ١٧٧٧، ١٧٧٦، ١٧٧٥، ١٧٧٤، ١٧٧٣، ١٧٧٢، ١٧٧١، ١٧٧٠، ١٧٦٩، ١٧٦٨، ١٧٦٧، ١٧٦٦، ١٧٦٥، ١٧٦٤، ١٧٦٣، ١٧٦٢، ١٧٦١، ١٧٦٠، ١٧٥٩، ١٧٥٨، ١٧٥٧، ١٧٥٦، ١٧٥٥، ١٧٥٤، ١٧٥٣، ١٧٥٢، ١٧٥١، ١٧٥٠، ١٧٤٩، ١٧٤٨، ١٧٤٧، ١٧٤٦، ١٧٤٥، ١٧٤٤، ١٧٤٣، ١٧٤٢، ١٧٤١، ١٧٤٠، ١٧٣٩، ١٧٣٨، ١٧٣٧، ١٧٣٦، ١٧٣٥، ١٧٣٤، ١٧٣٣، ١٧٣٢، ١٧٣١، ١٧٣٠، ١٧٢٩، ١٧٢٨، ١٧٢٧، ١٧٢٦، ١٧٢٥، ١٧٢٤، ١٧٢٣، ١٧٢٢، ١٧٢١، ١٧٢٠، ١٧١٩، ١٧١٨، ١٧١٧، ١٧١٦، ١٧١٥، ١٧١٤، ١٧١٣، ١٧١٢، ١٧١١، ١٧١٠، ١٧٠٩، ١٧٠٨، ١٧٠٧، ١٧٠٦، ١٧٠٥، ١٧٠٤، ١٧٠٣، ١٧٠٢، ١٧٠١، ١٧٠٠، ١٦٩٩، ١٦٩٨، ١٦٩٧، ١٦٩٦، ١٦٩٥، ١٦٩٤، ١٦٩٣، ١٦٩٢، ١٦٩١، ١٦٩٠، ١٦٨٩، ١٦٨٨، ١٦٨٧، ١٦٨٦، ١٦٨٥، ١٦٨٤، ١٦٨٣، ١٦٨٢، ١٦٨١، ١٦٨٠، ١٦٧٩، ١٦٧٨، ١٦٧٧، ١٦٧٦، ١٦٧٥، ١٦٧٤، ١٦٧٣، ١٦٧٢، ١٦٧١، ١٦٧٠، ١٦٦٩، ١٦٦٨، ١٦٦٧، ١٦٦٦، ١٦٦٥، ١٦٦٤، ١٦٦٣، ١٦٦٢، ١٦٦١، ١٦٦٠، ١٦٥٩، ١٦٥٨، ١٦٥٧، ١٦٥٦، ١٦٥٥، ١٦٥٤، ١٦٥٣، ١٦٥٢، ١٦٥١، ١٦٥٠، ١٦٤٩، ١٦٤٨، ١٦٤٧، ١٦٤٦، ١٦٤٥، ١٦٤٤، ١٦٤٣، ١٦٤٢، ١٦٤١، ١٦٤٠، ١٦٣٩، ١٦٣٨، ١٦٣٧، ١٦٣٦، ١٦٣٥، ١٦٣٤، ١٦٣٣، ١٦٣٢، ١٦٣١، ١٦٣٠، ١٦٢٩، ١٦٢٨، ١٦٢٧، ١٦٢٦، ١٦٢٥، ١٦٢٤، ١٦٢٣، ١٦٢٢، ١٦٢١، ١٦٢٠، ١٦١٩، ١٦١٨، ١٦١٧، ١٦١٦، ١٦١٥، ١٦١٤، ١٦١٣، ١٦١٢، ١٦١١، ١٦١٠، ١٦٠٩، ١٦٠٨، ١٦٠٧، ١٦٠٦، ١٦٠٥، ١٦٠٤، ١٦٠٣، ١٦٠٢، ١٦٠١، ١٦٠٠، ١٥٩٩، ١٥٩٨، ١٥٩٧، ١٥٩٦، ١٥٩٥، ١٥٩٤، ١٥٩٣، ١٥٩٢، ١٥٩١، ١٥٩٠، ١٥٨٩، ١٥٨٨، ١٥٨٧، ١٥٨٦، ١٥٨٥، ١٥٨٤، ١٥٨٣، ١٥٨٢، ١٥٨١، ١٥٨٠، ١٥٧٩، ١٥٧٨، ١٥٧٧، ١٥٧٦، ١٥٧٥، ١٥٧٤، ١٥٧٣، ١٥٧٢، ١٥٧١، ١٥٧٠، ١٥٦٩، ١٥٦٨، ١٥٦٧، ١٥٦٦، ١٥٦٥، ١٥٦٤، ١٥٦٣، ١٥٦٢، ١٥٦١، ١٥٦٠، ١٥٥٩، ١٥٥٨، ١٥٥٧، ١٥٥٦، ١٥٥٥، ١٥٥٤، ١٥٥٣، ١٥٥٢، ١٥٥١، ١٥٥٠، ١٥٤٩، ١٥٤٨، ١٥٤٧، ١٥٤٦، ١٥٤٥، ١٥٤٤، ١٥٤٣، ١٥٤٢، ١٥٤١، ١٥٤٠، ١٥٣٩، ١٥٣٨، ١٥٣٧، ١٥٣٦، ١٥٣٥، ١٥٣٤، ١٥٣٣، ١٥٣٢، ١٥٣١، ١٥٣٠، ١٥٢٩، ١٥٢٨، ١٥٢٧، ١٥٢٦، ١٥٢٥، ١٥٢٤، ١٥٢٣، ١٥٢٢، ١٥٢١، ١٥٢٠، ١٥١٩، ١٥١٨، ١٥١٧، ١٥١٦، ١٥١٥، ١٥١٤، ١٥١٣، ١٥١٢، ١٥١١، ١٥١٠، ١٥٠٩، ١٥٠٨، ١٥٠٧، ١٥٠٦، ١٥٠٥، ١٥٠٤، ١٥٠٣، ١٥٠٢، ١٥٠١، ١٥٠٠، ١٤٩٩، ١٤٩٨، ١٤٩٧، ١٤٩٦، ١٤٩٥، ١٤٩٤، ١٤٩٣، ١٤٩٢، ١٤٩١، ١٤٩٠، ١٤٨٩، ١٤٨٨، ١٤٨٧، ١٤٨٦، ١٤٨٥، ١٤٨٤، ١٤٨٣، ١٤٨٢، ١٤٨١، ١٤٨٠، ١٤٧٩، ١٤٧٨، ١٤٧٧، ١٤٧٦، ١٤٧٥، ١٤٧٤، ١٤٧٣، ١٤٧٢، ١٤٧١، ١٤٧٠، ١٤٦٩، ١٤٦٨، ١٤٦٧، ١٤٦٦، ١٤٦٥، ١٤٦٤، ١٤٦٣، ١٤٦٢، ١٤٦١، ١٤٦٠، ١٤٥٩، ١٤٥٨، ١٤٥٧، ١٤٥٦، ١٤٥٥، ١٤٥٤، ١٤٥٣، ١٤٥٢، ١٤٥١، ١٤٥٠، ١٤٤٩، ١٤٤٨، ١٤٤٧، ١٤٤٦، ١٤٤٥، ١٤٤٤، ١٤٤٣، ١٤٤٢، ١٤٤١، ١٤٤٠، ١٤٣٩، ١٤٣٨، ١٤٣٧، ١٤٣٦، ١٤٣٥، ١٤٣٤، ١٤٣٣، ١٤٣٢، ١٤٣١، ١٤٣٠، ١٤٢٩، ١٤٢٨، ١٤٢٧، ١٤٢٦، ١٤٢٥، ١٤٢٤، ١٤٢٣، ١٤٢٢، ١٤٢١، ١٤٢٠، ١٤١٩، ١٤١٨، ١٤١٧، ١٤١٦، ١٤١٥، ١٤١٤، ١٤١٣، ١٤١٢، ١٤١١، ١٤١٠، ١٤٠٩، ١٤٠٨، ١٤٠٧، ١٤٠٦، ١٤٠٥، ١٤٠٤، ١٤٠٣، ١٤٠٢، ١٤٠١، ١٤٠٠، ١٣٩٩، ١٣٩٨، ١٣٩٧، ١٣٩٦، ١٣٩٥، ١٣٩٤، ١٣٩٣، ١٣٩٢، ١٣٩١، ١٣٩٠، ١٣٨٩، ١٣٨٨، ١٣٨٧، ١٣٨٦، ١٣٨٥، ١٣٨٤، ١٣٨٣، ١٣٨٢، ١٣٨١، ١٣٨٠، ١٣٧٩، ١٣٧٨، ١٣٧٧، ١٣٧٦، ١٣٧٥، ١٣٧٤، ١٣٧٣، ١٣٧٢، ١٣٧١، ١٣٧٠، ١٣٦٩، ١٣٦٨، ١٣٦٧، ١٣٦٦، ١٣٦٥، ١٣٦٤، ١٣٦٣، ١٣٦٢، ١٣٦١، ١٣٦٠، ١٣٥٩، ١٣٥٨، ١٣٥٧، ١٣٥٦، ١٣٥٥، ١٣٥٤، ١٣٥٣، ١٣٥٢، ١٣٥١، ١٣٥٠، ١٣٤٩، ١٣٤٨، ١٣٤٧، ١٣٤٦، ١٣٤٥، ١٣٤٤، ١٣٤٣، ١٣٤٢، ١٣٤١، ١٣٤٠، ١٣٣٩، ١٣٣٨، ١٣٣٧، ١٣٣٦، ١٣٣٥، ١٣٣٤، ١٣٣٣، ١٣٣٢، ١٣٣١، ١٣٣٠، ١٣٢٩، ١٣٢٨، ١٣٢٧، ١٣٢٦، ١٣٢٥، ١٣٢٤، ١٣٢٣، ١٣٢٢، ١٣٢١، ١٣٢٠، ١٣١٩، ١٣١٨، ١٣١٧، ١٣١٦، ١٣١٥، ١٣١٤، ١٣١٣، ١٣١٢، ١٣١١، ١٣١٠، ١٣٠٩، ١٣٠٨، ١٣٠٧، ١٣٠٦، ١٣٠٥، ١٣٠٤، ١٣٠٣، ١٣٠٢، ١٣٠١، ١٣٠٠، ١٢٩٩، ١٢٩٨، ١٢٩٧، ١٢٩٦، ١٢٩٥، ١٢٩٤، ١٢٩٣، ١٢٩٢، ١٢٩١، ١٢٩٠، ١٢٨٩، ١٢٨٨، ١٢٨٧، ١٢٨٦، ١٢٨٥، ١٢٨٤، ١٢٨٣، ١٢٨٢، ١٢٨١، ١٢٨٠، ١٢٧٩، ١٢٧٨، ١٢٧٧، ١٢٧٦، ١٢٧٥، ١٢٧٤، ١٢٧٣، ١٢٧٢، ١٢٧١، ١٢٧٠، ١٢٦٩، ١٢٦٨، ١٢٦٧، ١٢٦٦، ١٢٦٥، ١٢٦٤، ١٢٦٣، ١٢٦٢، ١٢٦١، ١٢٦٠، ١٢٥٩، ١٢٥٨، ١٢٥٧، ١٢٥٦، ١٢٥٥، ١٢٥٤، ١٢٥٣، ١٢٥٢، ١٢٥١، ١٢٥٠، ١٢٤٩، ١٢٤٨، ١٢٤٧، ١٢٤٦، ١٢٤٥، ١٢٤٤، ١٢٤٣، ١٢٤٢، ١٢٤١، ١٢٤٠، ١٢٣٩، ١٢٣٨، ١٢٣٧، ١٢٣٦، ١٢٣٥، ١٢٣٤، ١٢٣٣، ١٢٣٢، ١٢٣١، ١٢٣٠، ١٢٢٩، ١٢٢٨، ١٢٢٧، ١٢٢٦، ١٢٢٥، ١٢٢٤، ١٢٢٣، ١٢٢٢، ١٢٢١، ١٢٢٠، ١٢١٩، ١٢١٨، ١٢١٧، ١٢١٦، ١٢١٥، ١٢١٤، ١٢١٣، ١٢١٢، ١٢١١، ١٢١٠، ١٢٠٩، ١٢٠٨، ١٢٠٧، ١٢٠٦، ١٢٠٥، ١٢٠٤، ١٢٠٣، ١٢٠٢، ١٢٠١، ١٢٠٠، ١١٩٩، ١١٩٨، ١١٩٧، ١١٩٦، ١١٩٥، ١١٩٤، ١١٩٣، ١١٩٢، ١١٩١، ١١٩٠، ١١٨٩، ١١٨٨، ١١٨٧، ١١٨٦، ١١٨٥، ١١٨٤، ١١٨٣، ١١٨٢، ١١٨١، ١١٨٠، ١١٧٩، ١١٧٨، ١١٧٧، ١١٧٦، ١١٧٥، ١١٧٤، ١١٧٣، ١١٧٢، ١١٧١، ١١٧٠، ١١٦٩، ١١٦٨، ١١٦٧، ١١٦٦، ١١٦٥، ١١٦٤، ١١٦٣، ١١٦٢، ١١٦١، ١١٦٠، ١١٥٩، ١١٥٨، ١١٥٧، ١١٥٦، ١١٥٥، ١١٥٤، ١١٥٣، ١١٥٢، ١١٥١، ١١٥٠، ١١٤٩، ١١٤٨، ١١٤٧، ١١٤٦، ١١٤٥، ١١٤٤، ١١٤٣، ١١٤٢، ١١٤١، ١١٤٠، ١١٣٩، ١١٣٨، ١١٣٧، ١١٣٦، ١١٣٥، ١١٣٤، ١١٣٣، ١١٣٢، ١١٣١، ١١٣٠، ١١٢٩، ١١٢٨، ١١٢٧، ١١٢٦، ١١٢٥، ١١٢٤، ١١٢٣، ١١٢٢، ١١٢١، ١١٢٠، ١١١٩، ١١١٨، ١١١٧، ١١١٦، ١١١٥، ١١١٤، ١١١٣، ١١١٢، ١١١١، ١١١٠، ١١٠٩، ١١٠٨، ١١٠٧، ١١٠٦، ١١٠٥، ١١٠٤، ١١٠٣، ١١٠٢، ١١٠١، ١١٠٠، ١٠٩٩، ١٠٩٨، ١٠٩٧، ١٠٩٦، ١٠٩٥، ١٠٩٤، ١٠٩٣، ١٠٩٢، ١٠٩١، ١٠٩٠، ١٠٨٩، ١٠٨٨، ١٠٨٧، ١٠٨٦، ١٠٨٥، ١٠٨٤، ١٠٨٣، ١٠٨٢، ١٠٨١، ١٠٨٠، ١٠٧٩، ١٠٧٨، ١٠٧٧، ١٠٧٦، ١٠٧٥، ١٠٧٤، ١٠٧٣، ١٠٧٢، ١٠٧١، ١٠٧٠، ١٠٦٩، ١٠٦٨، ١٠٦٧، ١٠٦٦، ١٠٦٥، ١٠٦٤، ١٠٦٣، ١٠٦٢، ١٠٦١، ١٠٦٠، ١٠٥٩، ١٠٥٨، ١٠٥٧، ١٠٥٦، ١٠٥٥، ١٠٥٤، ١٠٥٣، ١٠٥٢، ١٠٥١، ١٠٥٠، ١٠٤٩، ١٠٤٨، ١٠٤٧، ١٠٤٦، ١٠٤٥، ١٠٤٤، ١٠٤٣، ١٠٤٢، ١٠٤١، ١٠٤٠، ١٠٣٩، ١٠٣٨، ١٠٣٧، ١٠٣٦، ١٠٣٥، ١٠٣٤، ١٠٣٣، ١٠٣٢، ١٠٣١، ١٠٣٠، ١٠٢٩، ١٠٢٨، ١٠٢٧، ١٠٢٦، ١٠٢٥، ١٠٢٤، ١٠٢٣، ١٠٢٢، ١٠٢١، ١٠٢٠، ١٠١٩، ١٠١٨، ١٠١٧، ١٠١٦، ١٠١٥، ١٠١٤، ١٠١٣، ١٠١٢، ١٠١١، ١٠١٠، ١٠٠٩، ١٠٠٨، ١٠٠٧، ١٠٠٦، ١٠٠٥، ١٠٠٤، ١٠٠٣، ١٠٠٢، ١٠٠١، ١٠٠٠، ٩٩٩، ٩٩٨، ٩٩٧، ٩٩٦، ٩٩٥، ٩٩٤، ٩٩٣، ٩٩٢، ٩٩١، ٩٩٠، ٩٨٩، ٩٨٨، ٩٨٧، ٩٨٦، ٩٨٥، ٩٨٤، ٩٨٣، ٩٨٢، ٩٨١، ٩٨٠، ٩٧٩، ٩٧٨، ٩٧٧، ٩٧٦، ٩٧٥، ٩٧٤، ٩٧٣، ٩٧٢، ٩٧١، ٩٧٠، ٩٦٩، ٩٦٨، ٩٦٧، ٩٦٦، ٩٦٥، ٩٦٤، ٩٦٣، ٩٦٢، ٩٦١، ٩٦٠، ٩٥٩، ٩٥٨، ٩٥٧، ٩٥٦، ٩٥٥، ٩٥٤، ٩٥٣، ٩٥٢، ٩٥١، ٩٥٠، ٩٤٩، ٩٤٨، ٩٤٧، ٩٤٦، ٩٤٥، ٩٤٤، ٩٤٣، ٩٤٢، ٩٤١، ٩٤٠، ٩٣٩، ٩٣٨، ٩٣٧، ٩٣٦، ٩٣٥، ٩٣٤، ٩٣٣، ٩٣٢، ٩٣١، ٩٣٠، ٩٢٩، ٩٢٨، ٩٢٧، ٩٢٦، ٩٢٥، ٩٢٤، ٩٢٣، ٩٢٢، ٩٢١، ٩٢٠، ٩١٩، ٩١٨، ٩١٧، ٩١٦، ٩١٥، ٩١٤، ٩١٣، ٩١٢، ٩١١، ٩١٠، ٩٠٩، ٩٠٨، ٩٠٧، ٩٠٦، ٩٠٥، ٩٠٤، ٩٠٣، ٩٠٢، ٩٠١، ٩٠٠، ٨٩٩، ٨٩٨، ٨٩٧، ٨٩٦، ٨٩٥، ٨٩٤، ٨٩٣، ٨٩٢، ٨٩١، ٨٩٠، ٨٨٩، ٨٨٨، ٨٨٧، ٨٨٦، ٨٨٥، ٨٨٤، ٨٨٣، ٨٨٢، ٨٨١، ٨٨٠، ٨٧٩، ٨٧٨، ٨٧٧، ٨٧٦، ٨٧٥، ٨٧٤، ٨٧٣، ٨٧٢، ٨٧١، ٨٧٠، ٨٦٩، ٨٦٨، ٨٦٧، ٨٦٦، ٨٦٥، ٨٦٤، ٨٦٣، ٨٦٢، ٨٦١، ٨٦٠، ٨٥٩، ٨٥٨، ٨٥٧، ٨٥٦، ٨٥٥، ٨٥٤، ٨٥٣، ٨٥٢، ٨٥١، ٨٥٠، ٨٤٩، ٨٤٨،

الانتباه إلى النوعيات المتميزة للمنتجات والسلع اللبنانية. وقال هيثم الهوالب مدير الجناح لـ "الاقتصاد والأعمال" أن 33 شركة لبنانية ساهمت في الجناح وأن التسهيلات الكبيرة التي قدمتها إدارة المعرض هذا العام لعبت دوراً في تحسين تحضيرات الجناح وتنظيمه بصورة أفضل مما كان عليه سابقاً خصوصاً رفع سقف الكوتا وتخصيص الأيام الأربعة الأولى من فترة المعرض لرجال الأعمال فقط. وأضاف أن لبنان بدأ تحضيراته لتصميم وتنفيذ جناحه على أرض مدينة المعرض الجديدة التي سيتم افتتاحها بمناسبة الذكرىيوبيلية لثلاثاء معرض دمشق العام 2003، وأضاف أن مساحة الجناح اللبناني الجديدة ستبلغ 3 آلاف متر مربع ويتم حالياً البحث في التعاقد مع شركة لتنفيذ هذا الجناح حيث من المتوقع أن يكون عدد الشركات اللبنانية المساهمة فيه كبيراً مقارنة بما هو عليه الآن.

السعودية: العمرة والحج

وقال عبد الله العقيل مدير الجناح السعودي أن 30 شركة تساهم في هذا الجناح تمثل مئة مصفوفة من الصناعات السعودية المتطورة التي تتألف من أكثر من 2500 مصنع قادر على التصدير. وأضاف أن ما يميز الجناح هذا العام وجوه وزارة الشؤون الإسلامية وشركة خاصة لترويج نظام العمرة الجديدة في المملكة وهذه الشركة هي إحدى الشركات السعودية التي كلفت بتنظيم فعاليات الحج والعمرة من حيث السكن والإقامة والمرافقات. وبين العقيل أن شركات الجناح أقيمت عقوداً مع عدد من التجار ورجال الأعمال من سورية ولبنان والأردن.

عمان: عودة للمشاركة

وبعد انقطاع دام نحو عشر سنوات، عادت سلطنة عمان للمشاركة في معرض دمشق الدولي من خلال غرفة التجارة والصناعة بعد أن كانت المشاركة السابقة من خلال وزارة التجارة. وقال صباح عبد الأمير علي مدير الجناح أن السلطنة تشارك بثمانية شركات فقط، وهو يعتبر هذه المشاركة كبيرة رغم العدد المحدود، وذلك لحضور قطاعات إنتاجية متنوعة تبين مواصفات المنتج العماني.

وقالت أصيلة بنت زاهر الحارثي رئيسة لجنة المعارض في غرفة تجارة وصناعة سلطنة عمان أن عودة السلطنة للمشاركة



الوزيران العمادي والقيبي يفتتحان المعرض

الدورة 48 لمعرض دمشق الدولي مشاركة عربية واسعة وحضور كثيف لإيران وتركيا

حضر الافتتاح عدد من المسؤولين العرب. وتحدث الوزير العمادي خلال الافتتاح فقال أن سورية وضعت إطاراً عاماً لخطة خمسية تهدف إلى زيادة معدلات الاستثمار ورفع وتأثر نمو الدخل القومي ومعالجة قضايا التوازنات الداخلية والخارجية والمواءمة بين التعمو السكاني والقدرة على تحقيق النمو الاقتصادي والاجتماعي. وأضاف أن سورية حددت آلية السوق لبدء أساسي لإدارة الاقتصاد في مجالات المنافسة والربح والجودة وقررت فصل الإدارة عن الملكية في مؤسسات القطاع العام. وأشار العمادي إلى أن التطورات الاقتصادية في سورية وخصوصاً في القطاع الزراعي حققت اكتشافاً ذاتياً في معظم المحاصيل والخضار والفاكهة وبعض المنتجات الحيوانية، الأمر الذي حقق فواضل للتصدير. وبين أن النتائج المحلي الإجمالي في سورية عاد لارتفاع حيث بلغ معدل نموه العام للماضي 8,3 في المئة.

لبنان: مشاركة مميزة

رغم أن مساحة الجناح اللبناني مقيدة بحدود 600 متر مربع، إلا أن هذا النجاح تميز بتنظيم عروض الشركات بطريقة جليلة

تميزت الدورة 48 لمعرض دمشق الدولي (28 آب - أغسطس - 7 أيلول/سبتمبر) بارتفاع عدد الدول المشاركة من 23 إلى 30، وعدد الشركات غير المقيمة من 61 إلى 128، هذا ما قاله مدير عام المؤسسة العامة للمعارض والأسواق الدولية محمد عماد الزعبي مشيراً إلى أن دورة العام 2001 تميزت برفع سقف الكوتا من 5 إلى 12 ألف دولار للمشاركة غير السورية، ومن 80 إلى 150 ألف دولار لكل جناح غير سوري تزيد مساحته على 600 متر مربع. وذكر الزعبي أن العام 2000 شهد ارتفاع عدد المعارض المتخصصة السورية الداخلية والخارجية التي أقامتها الشركات الخاصة المحلية مدفوعة بالأتعاون مع شركات خارجية. وهو يعكس الاهتمام بالسوق السورية والمنتج السوري.

وكان معرض دمشق الدولي الذي افتتحه وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية السوري، ن. محمد العمادي، شهد مشاركة عدد من الوزراء العرب بينهم: وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني، د. ناسل فليحان، وزير التجارة السعودي، محمد أسامة الطيحي، وزير التجارة العراقي محمد مهدي صالح، كما



الجنح السوري



جنح سلطة عمان



رئيس الوزراء السوري، محمد مصطفى ميرو، في الجنح اللسبي

السورية (غوتا)، إضافة إلى شركات القطاع الخاص الكبيرة التي فضلت اختصار العروض المكشوفة.

أبرز المشاركات خارجية

ومن بين أبرز المساهمات الخارجية في دورة معرض دمشق هذا العام كان الجنح الإيراني الذي يعتبر الأكبر مساحة من الأجنحة غير السورية، حيث حضرت فيه 80 شركة اهتمت بعروض تلبي احتياجات السوق السورية للتحفة في المجالات الهندسية والصناعات الثقيلة والإطارات والأنسجة والإكسسوارات والسيارات. وقال فهد درويش مدير الجنح أن المساهمة الإيرانية البارزة في المعرض تأتي من خلال مجموعة الشركات المتخصصة في صناعة السجاد التي تتفق في الطلب من سورية بتخفيض الرسوم على دخول منتجاتها وتوفير فرص المنافسة لها. يذكر أن اتحاد غرف التجارة السورية وقّع عقداً مع بعض الشركات الإيرانية لشراء نحو 100 سيارة صغيرة من نوع سيبا الإيرانية.

وكان الحضور المتميز الآخر من قبل تركيا التي تمكنت بوفد يضم 150 رجل أعمال وصناعياً وبمشاركة 26 شركة. وأكد خالد أكبابي مدير الجنح على أهمية التعاون التجاري بين تركيا وسورية، خصوصاً بسبب التجاور والحدود الطويلة وسهولة تنقل البضائع جواً وبغير السيارات الشاحنة والقطارات. وقال أن الحضور التركي يهدف إلى تعزيز تصدير السلع التركية إلى سورية حيث قامت تركيا بدراسة موسعة خلصت إلى أن معظم احتياجات سورية من السلع متوفرة في تركيا. وأضاف أن هناك إمكانية فعيلة لزيادة حجم التبادل التجاري الحالي البالغ 728 مليون دولار وهو تبادل يسيل لصالح سورية إذ تستورد تركيا منها النفط والقطن والفواكه والخضار والأسمدة والورق. ■

يارا عشي



شركة بواء في الناح السعودي



دولة فلسطين

النسجية، المفروشات، التجهيزات المنزلية الغذائية ومواد البناء والإكساء. وقال محمد إبراهيم جمود مدير الجنح أن 100 شركة ومؤسسة حكومية و130 شركة قطاع خاص ساهمت في الجنح من خلال عرض الكثير من السلع المتميزة وكان بالإمكان قبول المزيد من المساهمات غير أن مساحة الجنح حالت دون ذلك. وأضاف: لقد جرى الانتهاء بصورة متميزة ولأول في تنظيم حضور وعرض السلع داخل الجنح السوري، حيث يظهر هذا الجنح بصورة فنية جميلة استطاعت لغت الانتباه إليها وجذب المزيد من الزوار وهو أمر سيتم الأخذ به خلال السنوات المقبلة.

يذكر أن هذا الجنح لا يمثل جميع المساهمات السورية في المعرض، فقد كان هناك جناح خاص بشركات القطاع الخاص وجناح لوزارة التكوين والتجارة الداخلية عرض نشاطات المؤسسات الاستهلاكية والحبوب والصوامع والمخابز والمطاحن وغيرها، وجناح خاص للسوق الحرة

تأتي كإحدى نتائج زيارة الرئيس بشار الأسد إلى السلطنة. وأضافت أن التبادل التجاري بين البلدين لا يزال ضعيفاً حيث تبلغ الصادرات السورية نحو 6 ملايين ريال عماني والصادرات العمانية بحدود 1,5 مليون ريال عماني.

فلسطين: انتفاضة وسلع

وفي دورة هذا العام حضرت فلسطين حضوراً لافتاً للاهتمام والأمن، فالجناح المخصص لها واحد من أكبر الأجنحة في المعرض وهو حصص التطورات الإيجابية في العلاقات بين السلطة الفلسطينية وسورية ويمكن شكلاً من أشكال دعم الشعب الفلسطيني وانتفاضته، حيث شغلت لوحات صور الشهداء الفلسطينيين مساحة متميزة في هذا الجنح اكتسبت الكثير من التعاطف من قبل زوار المعرض. وساهمت في الجنح 90 شركة فلسطينية جاءت وبصعوبة من الأراضي الفلسطينية المحتلة رغم كل المعوقات التي وضعتها الحكومة الإسرائيلية. وقال أحمد أبو عيشة مدير الجنح أنه رغم الإغراق والمصارف وقطع أوصال القرى والمخيمات، فإن الشركات الفلسطينية جاءت وبإصرار للمساهمة في هذا المعرض بحضور 700 منسجي وتاجر يهرسون المنتجات الغذائية والحجر والرخام والأحذية والجلود والمفروشات والأدوية والللايس، إضافة إلى الصناعات الكيماوية والتقليدية. وأضاف أنه سيتم التوقيع على اتفاقية نقل لتنظيم رحلات جوية مباشرة بين حمّار دمشق وغزة وهو أمر سيبرز العلاقات بين الشعبين والتجارة المتبادلة بينهما.

سورية ترتقي بجناحها

وتتميز الجنح السوري في هذه الدورة بتنظيمه الحديث وبأسلوب العروض بصورة جذابة وتقسيم هذه العروض إلى 4 قطاعات منفصلة الواحدة عن الأخرى وهي:

التجارة العربية - السويسرية مصر والسعودية والإمارات تستأثر بـ 60 في المئة من الصادرات السويسرية



إلياس عطية، أمين عام الغرفة العربية السويسرية

هيكله الصادرات العربية، حيث هناك اهتمام متزايد لدى البلاد العربية باستيراد الآلات ذات التقنية العالية وهو ما يعكس الثقة الموضوعة في الصناعة السويسرية والجهود الحكومية للدول العربية من أجل تعزيز صناعاتها الوطنية.

من المؤكد أن الاتفاقات الموقعة بين سويسرا وبعض البلاد العربية تشكل قاعدة للمبادلات، ولكن لا يمكنها باتي حال من الأحوال أن تكون بديلاً عن الاستثمارات المباشرة من الجانبين.

وذكر التقرير أن توقيع الاتفاقات الثنائية مع السعودية والأردن ولبنان بخصوص الحماية المتبادلة للاستثمارات، واتفاقات التعاون الموقعة خلال الزيارات الرسمية بين سويسرا والغرب وتونس... الخ، من شأنها أن تدفع بشكل أكبر المبادلات. ويذكر في هذا الصدد الجهات الاقتصادية التي قامت بها الغرفة أخيراً في شهر شباط/ فبراير 2001 إلى كل من، لبنان، سورية والأردن، والملاقات الاقتصادية الأخيرة التي نظمها في جنيف بين رجال أعمال سويسريين ورجال أعمال عرب وهي كلها أنشطة تُضاف إلى رصيد العلاقات العربية السويسرية وتعززها على أكثر من صعيد. ■

البلدان العربية ارتفعت من 3,2 مليارات فرنك سويسري العام 1999 إلى 3,7 مليارات في 2000، أي بزيادة نسبتها نحو 15 في المئة. واشتملت الصادرات على المواد التجهيزية والآلات للتخصصات والساعات والأدوية والمواد الكيميائية. ويلاحظ من الأرقام أن صادرات سويسرا إلى 3 دول عربية هي: السعودية، مصر والإمارات، شكلت نحو 60 في المئة من إجمالي صادراتها إلى البلدان العربية.

أما صادرات البلدان العربية إلى سويسرا فسجلت بدورها ارتفاعاً قدره 484 مليون فرنك، س. ببلوغها 1,6 مليار فرنك، س. العام 2000 بعد أن كانت 1,1 مليار فرنك، س. العام 1999. وتشتمل أساساً على النخط الخام ومشتقاته والزيوت النفطية، و مواد كيميائية ومنتجات زراعية وغذائية مختلفة، وملابس ومنتجات حرفية.

ويعكس خط الاتجاه العام للمبادلات صورة عن التطور المتوازي للصادرات والواردات، ولكن يبقى الميزان التجاري إيجاباً لصالح سويسرا، ولعل عامل الجودة للمنتوج السويسري وسعته التجارية المستندة إلى معايير صناعية راقية أهم ما يبرز قوة هيكل صادراتها سواء إلى البلاد العربية أو باقي دول العالم.

ولاحظ التقرير الاتجاه نحو التنوع الذي يطبع

أصدرت الغرفة العربية السويسرية للتجارة والصناعة التقرير الاقتصادي للعام 2000 الذي تضمن تقريراً عن الاقتصاد السويسري والاقتصادات العربية، إضافة إلى إحصاءات تفصيلية عن التبادل التجاري بين سويسرا والبلدان العربية. وأشار التقرير على مسعده التبادل التجاري أن الصادرات السويسرية إلى

الميزان التجاري بين سويسرا والبلدان العربية في العام 2000 (مليون فرنك سويسري)

البلد	الصادرات	الواردات
الجزائر	129.1	282.3
البحرين	100.4	19.1
مصر	541.3	12.0
العراق	113.6	-
الأردن	90.1	0.8
الكويت	155.1	6.6
لبنان	170.5	195.4
ليبيا	107.5	660.4
المغرب	134.0	72.7
سلطنة عمان	136.3	1.3
فلسطين	3.1	0.1
قطر	110.2	1.1
السعودية	986.2	196.6
السودان	31.4	0.4
سورية	72.8	1.9
تونس	105.9	22.1
الإمارات	679.1	109.7
لعمامة	27.8	0.1
موريتانيا	2.2	-
الصومال	0.1	0.2
جيبوتي	0.3	-
جزر القمر	-	-
المجموع	3.697.0	1.582.9

مجموع الصادرات السويسرية العام 2000: 136,914.9
مجموع الواردات السويسرية العام 2000: 139,402.2



Proudly presents for the first time in the Middle East

**COLUMBIA
BUSINESS
SCHOOL**

The Columbia Leadership Programme

A three day programme for the corporate
potential managers of the region

**A true leader attracts the right kind of following...
...just like a powerful magnet!**

Are you one of them?

In exclusive association with

LEADING CONCEPTS
THE POWER WITHIN

NOVEMBER 8-10, 2001
HILTON DUBAI JUMEIRAH
DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES

PLEASE SEND ME MORE INFORMATION ON THIS EXCITING PROGRAMME.
PLEASE HAVE A PROGRAMME ADVISOR CALL ME.

www.leading-concepts.com

NAME : _____

JOB TITLE : _____

COMPANY : _____

ADDRESS : _____

CITY : _____ COUNTRY : _____

TEL : _____ FAX : _____ E-MAIL : _____

Tel.: +971 4 3538444 Fax: +971 4 3534346 E-mail: columbia@leading-concepts.com

THIS PROGRAMME IS SUPPORTED BY



bayt em
Better Job. Better Life.

business channel الاقتصادية

EMIRATES NEON

EMIRATES NEON

مجلة الاقتصاد والعمل
Al-Iqtisad Wal-Amal



لثاء توقيع عقد تأسيس شركة السراي السياحية في حلب

مشروعان مشتركان بمساهمة أجنبية

فندق في حلب وقرية سياحية في دمشق

العربية للإستثمارات العقارية السورية وشركة الشرق الأدنى للسياحة والسفر السورية، في حين بلغت حصة الحكومة السورية ممثلة بوزارة السياحة ومجلس بلدية حلب 31 في المئة من رأس المال لقاء أرض موقع مشروع الشركة الذي يُقام على مساحة 8,1 آلاف م2 تشتمل موقعاً أثرياً وتاريخياً في حلب هو موقع السراي القديم. ويقوم مشروع الشركة على إنشاء فندق من الدرجة الممتازة (4 نجوم) تتألف مكوناته من 150 غرفة وثلاثة مطاعم ومركز لخدمة رجال الأعمال ومحال تجارية يُخصص بعضها للمهن اليدوية والمصنوعات التقليدية.

وقال قاسم مقداد وزير السياحة السوري خلال حفل التوقيع أن الوزارة وجدت أن هناك 273 مشروعاً سياحياً جرى تجميد تنفيذها خلال الفترة الماضية ومن دون مدير، وأن العمل يجري حالياً لتفعيل تنفيذ 152 مشروعاً من هذه المشاريع بينها 101 مشروع فندق من مختلف الدرجات، علماً أن الوزارة أقدمت مؤخراً على الترخيص لـ 99 مشروعاً سياحياً جديداً.

من جانب آخر وضعت شركة الدوحة للاستثمارات السياحية التي يملكها 22 مستثمراً سورياً يترأسهم أحمد صفال الحجر الأساس لمشروع أكبر قرية سياحية في دمشق تحمل إسم "Luina Verde" لونا فيردي" بالقرب من دمشق بتكلفة تصل إلى مليار و400 مليون ليرة سورية (28 مليون دولار) وعلى مساحة 180 ألف م2 تشتمل فندقاً سياحياً من مستوى 4 نجوم بسعة 100 غرفة مع بنغالوهات، مطاعم، مسابح، ملاعب، حدائق، ومجمع تجاري يتضمن سوبر ماركت متكاملًا ومحالاً تجارية ومئة فيلا سكنية معدة للبيع والتعليق. ويتسع فندق القرية لـ 100 غرفة وجناح، كما يشمل مشروع القرية إقامة مطاعم الوجبات السريعة بامتياز من شركات عالمية مع مناطق ترفيهية للأطفال ومنطقة للألعاب الالكترونية ومقهى للإنترنت. ■



وزير السياحة قاسم مقداد يوقع بؤسطة إركان مشروع "السراي"

(نحو 12,5 مليون دولار أميركي). والشركات الخمس هذه التي بلغ مجموع حصتها 69 في المئة من رأس المال هي: شركة أوراسو السورية، شركة كانيون كريست البروطانية، د. عبد الرحمن العطار، الشركة

وقعت خمس شركات سورية وأوروبية في دمشق عقد تأسيس وإشهار شركة مساهمة مشتركة مع وزارة السياحة السورية تحمل إسم شركة السراي السياحية يبلغ رأس مالها 625 مليون ليرة



مشهد نموني من المشروع

ياراغشي

ثم تصفوف
القاهرة من قبل
فندقاً بهذه الشهامة.



العرض الخاص

امضي ٣ ايام في جناح من غرفة نوم واحدة
واحصل على مكافأة قيمتها ٢٠٠ دولار.
~ أو ~
امضي ٣ ايام في غرفة ديلوكس أو جناح
فورسيزونز الخاص برجال الأعمال واحصل
على مكافأة قيمتها ١٠٠ دولار.

يسعد فنادق ومنتجعات فورسيزونز، أشهر شركة فنادق في العالم، أن تدعوك إلى فندق فورسيزونز
القاهرة - هيرست ريزيدانس. هناك ستتمتع بدرجات من الرفاهية والخدمة الشخصية لم تعرفها في
القاهرة من قبل. إسترخ في أرحب الغرف وأفخمها على الإطلاق، واستمتع بخدمتنا المتشوقة على مدار
الساعة، بما فيها خدمة الغرف وخدمة رجال الأعمال والاستقبال. تذوق أشهر الأطباق ثم دُل نفسك
في أكبر نادٍ صحي في القاهرة. وإن أردت التسوق، فما إلا خطوات تفصلك عن أرقى المحلات
وكازينو هيرست ريزيدانس الشهير. لل حجز أو الاستفسار، يُرجى الاتصال بوكيل سفرك المعتمد أو
بالفندق مباشرةً على الرقم ١٢١٢ ٥٧٣ (٢) +٢٠

يسري العرض حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠١ على الأسعار المعلنة وذلك حسب تاريخ الحجز وتوافر الأماكن.

٢٥ شارع الجزيرة، الجزيرة ١٢٣١١ - القاهرة - جمهورية مصر العربية • إنترنت: www.fourseasons.com

خمسون فندقاً. إثنيان وعشرون بلداً فلسفة واحدة.



من مؤسسي الفندق

كراون بلازا بيروت يوفر 300 وظيفة

منح بدء العمل التنازلي لإنتاج أول فندق كراون بلازا في بيروت، بارقة أمل في نفوس الشبان والشابات في لبنان للحصول على فرصة عمل في صناعة الضيافة.

ووفقاً فندق كراون بلازا الجديد 300 فرصة عمل، وتجري الاستعدادات لتوظيف 50 مستخدماً إضافياً بدوام جزئي عندما يبدأ الفندق عملياته.

ويسيطر الفندق الأضواء على الدور الخامس الذي تلتعبه شركة Six Continents Hotel في مجال التوظيف المحلي، وقد كانت تعرف سابقاً باسم شركة فنادق ومتنزهات باس وقامت خلال العامين الماضيين بافتتاح فندقي هوليدي إن في بيروت، كما أعادت بناء وترميم فندق فينيسيا إنتركونتيننتال في بيروت.



افتتاح فندق هيلتون خور دبي

استكملت مجموعة هيلتون الدولية استعداداتها لافتتاح فندق هيلتون خور دبي، أحدث فنادق المجموعة وهو يضم 154 غرفة وجناحاً.

وتسعى إدارة الفندق من خلال خدماتها المختلفة إلى إحاطة ضيوفها بجو ودّي يوازي ما اعتادوا عليه في منازلهم ومكاتبهم. وقد أشرف على التصميم مبنى فندق هيلتون الجديد للمهندس المعماري المعروف كارولوس أوت الذي اشترك بإشرافه على تصميم مبنى أورباني لا باستيل في فرنسا. ويتكوّن الشكل الخارجي لمبنى الفندق من الزجاج والفلو لاذ بشكل رئيسي.

وأعلنت إدارة فندق هيلتون خور دبي أنّ الطامي البريطاني العالمي غوردن رامزي، الحاصل على أربع جوائز ميشلان الرفيعة في مجال الطهي، سيقيم بافتتاح أول مطعم من سلسلة مطاعمه "فير" واختار رمزي بعضاً من فريق عمله الخاص في لندن ليشرّفوا بأنفسهم على جميع التفاصيل المتعلقة بالمطعم "فير" ومطاعم الفنادق الأخرى.

من جهة أخرى، ستمتكن الشركات والمؤسسات الرافعة في عقد اجتماعات أو مؤتمرات خلال الشهر لليلة من الاستفادة من المصالة الترويجية الجديدة التي ستطلقها مجموعة هيلتون الدولية في فنادقها الأحد عشر المنتشرة في دول مجلس التعاون الخليجي. ويمكن لفنادق هيلتون المختلفة استضافة اجتماعات ومؤتمرات يراوح عدد الحاضرين فيها بين 15-100 شخص، ويمكن حجز غرف الاجتماعات والمؤتمرات، خلال المصالة، بأسعار منخفضة تبدأ بأحد 27 دولاراً أميركياً للشخص الواحد. وفي الرياض، افتتحت مجموعة هيلتون انترناشونال مكتب مبيعات دولي جديد برئاسة فؤاد بزي الذي تم تعيينه مؤخراً ليشغل منصب مدير عام للسعودية، لبنان، سورية والأردن.

وبدأت مجموعة هيلتون الدولية خطة توسع وتطوير وستفتتح خمسة فنادق جديدة في الشرق الأوسط نهاية العام الحالي.

بوريفاج بالاس: برنامج لاستقطاب المؤتمرات



عريسيان ماريش

مع اقتراب حلول موسم الأعمال الجديد في الشرق الأوسط، استعد فندق بوريفاج بالاس لتقديم حوافز جديدة لنظمي المؤتمرات والاجتماعات على ضفاف بحيرة جنيف. وقد طرح الفندق برنامجاً جديداً للإجتماعات صمّم خصيصاً ليقي بمطالبات واحتياجات عملائه الرئيسيين في الشرق الأوسط.

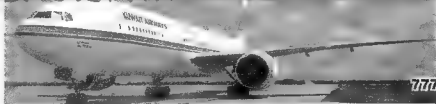
وقال كريستيان ماريش، مدير عام الفندق: "لقد صمّمنا برنامجاً خاصاً لنحت كل حدث هوته الخاصة، ومساندته لتحقيق أعلى درجات النجاح".

يذكر إلى أنّ فندق بوريفاج بالاس كان قد اختير كأفضل فندق في سويسرا للعام الثاني على التوالي.



فم اليوم بزيارة
أي من فنادقنا
لتدرك حقاً كيف
ننّفكر بك.

المزيد من المعلومات:
www.marriott-hotels.com



بوينج-777



ايرباص-340



ايرباص-300



ايرباص-310



ايرباص-320

يتكون أسطولنا من أحدث الطائرات من حيث التكنولوجيا والفعليات .
وتوفر طائراتنا وسائل الراحة والأمان والترفيه والاتصال . الأهم من ذلك
كله هو الكفاءة في إدارة وصيانة هذا الأسطول من الطائرات الحديثة .
فالتناغم الذي نحرص عليه في إدارة الأسطول ، أشبه ما يكون بالتناغم
والنظام الذي يحرص عليه المايسترو والموسيقيون في الأوركسترا
عندما ينفثون المشغلات الموسيقية المأهولة الرائعة . اهتمد طائرات
الخطوط الجوية الكويتية لتكون منزلاً مريحاً لك في السفر .

تناغم تام



الخطوط الجوية الكويتية
KUALA LUMPUR

www.kuwait-airways.com



فقد ساعدت كواسر الأمواج في إيقاف الكثير من التآكل الذي كان يسبب الضرر للجزييرتين اللتين تقعان مباشرة قبالة الفندق، ويقوم فريق من الخبراء البيئيين في الفندق بتنظيف الجزيرة بشكل دوري، وتعتبر عملية المحافظة على الجزيرتين واحدة من سلسلة مبادرات بيئية أطلقها فندق شيراتون ميراوار وأملت لإكتساب لقب الفندق الأخضر.

على صعيد آخر، إضغف الشيف الشهير إيرنست جاك إلى فندق شيراتون شرم في شرم الشيخ، ويعتبر جاك أحد أفضل الطهاة في الشرق الأوسط والطاهي الأشهر في مصر.

شيراتون الدوحة يستضيف منظمة التجارة العالمية

تجري التمهيدات لاجتماعات منظمة التجارة العالمية التي تستضيفها قطر في تشرين الثاني/ نوفمبر المقبل وفق الجدول المحدد تماماً

وقال روبرت فان ميرنو، نائب المدير العام لفندق شيراتون الدوحة الذي يستضيف المؤتمر: "إنه تحذول وجسدي شغف لكننا نحرص على أن تسير الأمور بأفضل صورة ممكنة".

وستقام الاجتماعات في قاعة الدفعة التي تضم ثلاثة آلاف مقعد وسيقدم فندق شيراتون الدوحة نحو 6500 وجبة يومياً، إلى ذلك سيحضر شيراتون الدوحة 200 موظف إضافي من فنادق تابعة لمجموعة ستاروود، وقد أنجز مالكو الفندق تحديث 109 غرف، كما أنشأوا مركزاً صحياً حديث التجهيز.

من جهة أخرى، ويحصل مبادرة أطلقها فندق شيراتون ميراوار تم إنقاذ جزيرتين في البحر الأحمر من خطر محتم.

الوحيد التي يجمعها، وهذا أن يتأثر بالتطورات المشتركة الأخيرة، هو القيمة مقابل النقود".

من جهة أخرى، أضفى برنامج التجديد الرئيسي أفاقاً جديدة لفندق انتركونتيننتال الرياضي كمركز لرجال الأعمال والسياح. وشمل التحديث إنشاء مرافق وتجهيزات جديدة للرياضة بالإضافة إلى نادي "بالم غولف" وكاونترتي كلوب". ومن المقرر افتتاح فندق دار التوحيد انتركونتيننتال في مكة المكرمة أو آخر العام المقبل.

على صعيد آخر، أعلنت شركة Six Continents Hotels عن تعيين روبرت هانوك نائباً للرئيس للعلاقات التجارية انتركونتيننتال، كراون بلازا، هوليديا، إن أكسبرس، كما عينت الشركة جسماً باتيل مديرة لعلامة فنادق ومنجعات كراون بلازا التجارية.

فنادق Six Continents تروج هويتها ومخططاتها

أعلنت شركة Six Continents Hotels فرصة إقامة معرض البحر الأبيض المتوسط للسفر 2001، للترويج لمجموعات فنادقها الدولية المنتشرة في جميع أنحاء العالم، ومخططات توسعاتها المموحة في المنطقة.

وكرّزت الشركة خلال المعرض (24-26 أيلول/ سبتمبر) على عدم تأثير التغيير الحالي، الذي طرأ على هويتها الجديدة، على الإستقلالية الشخصية لمنشآت مجموعاتها الثلاث، انتركونتيننتال، كراون بلازا، وهوليديا، إن.

وقال دينيس جونسون نائب الرئيس للمبيعات والتسويق في شركة فنادق

Six Continents Hotels الشرق الأوسط وأفريقيا، "بينما تختلف أسماء فنادقها للشركة، لا يوجد أي تغيير بأسماء مجموعاتها الثلاث المقيمة في هذا الجزء من العالم وهي: انتركونتيننتال، كراون بلازا، وهوليديا، إن، التي تعمل كل منها بنمط مختلف، وتقدم مستويات خدمة مختلفة تناسب أنواع مستويات عملائها، إن الشيء


RENAISSANCE.
HOTELS · RESORTS · SUITES

رينيسانس

تجربة فريدة

يسعدنا أن ندموك إلى اكتشاف
خمسًا رائعة وأسلوبنا المميز في
أكثر من 100 فندق حول العالم فتختبر
معنا تجربة فريدة.

التجربة التي لن نزلد من العوالم
www.renaissancehotels.com



SIX CONTINENTS

خلال زيارتكم لمدينة دبي، إختاروا الأفضل دائماً.

سواء كنتم في رحلة عمل أو إستجمام، نرحب
بكم دائماً في فندق كراون بلازا دبي، حيث
يسرنا أن نقدم لضيوفنا الكرام كافة خبراتنا
لأفضل خدمة وعناية.

• ٦٠٠ غرفة وجناح وشقة مجهزة بالكامل

• غرف خاصة للعائلات

• تسهيلات متكاملة للحفلات والمؤتمرات

• عشرة مطاعم

• قاعة للألعاب الرياضية

• نادي صحي

• شواطئ خاصة وثلاث ملاعب

عالمية لرياضة الغولف قريبة

من الفندق

• مركز تسوق

• خدمة راقية

شارع الشيخ زايد، ص.ب. ٢٣٢١٥،

دبي - ا.ع.م. هاتف : ٣٣١١١١١

فاكس : ٣٣١٥٥٥٥

e-mail: htcpdxb@emirates.net.ae

On the Internet: www.crowneplaza.com



كراون بلازا

فندق



دبي

العنوان الجديد
للمسافر المميّز



CROWN PLAZA HOTEL



جى دبليو ماريوت دبي

ماريوت : نجاح كبير لبرنامج ولاء العملاء

أصبح برنامج "ولاء العملاء" يتمتع بشهرة واسعة في المنطقة ولقطعت نسبة استبدال مكافآت ماريوت بمعدل 32 في المئة في العام 2000، مقارنة مع العام 1999.

وقال سمير بدناق، نائب رئيس ماريوت العالمية لشؤون المبيعات في أميركا، الشرق الأوسط، أفريقيا وجنوب آسيا: "لقد ارتفع عدد المشتركين في البرنامج بنسبة 22 في المئة خلال العام 2000، بينما ارتفع معدل إقاماتهم في فنادق ماريوت بنسبة 10 في المئة مقارنة مع العام 1999 وساهموا بمقدار 10 في المئة في نسبة العائدات المالية للعام عنه".

ولفت بدناق إلى أن أغلبية الأعضاء تفضل اكتساب واستبدال مكافآتها لدى ثلاثة فنادق موضوعة ضمن قائمة الفنادق العشرة التي يحصلون من خلالها على المكافآت، وهي: ماريوت القاهرة، وجى دبليو ماريوت دبي وماريوت بيروت. هذا وتوزعت الإقامة المجانية من قبل الأعضاء في الشرق الأوسط في فنادق ماريوت بنسبة 34 في المئة في الولايات المتحدة و30 في المئة في منطقة الشرق الأوسط، واستبدل 91 في المئة من هؤلاء الأعضاء نقاطهم بإقامة في الفندق واختار 4 في المئة ترقية درجة الغرفة بينما قرّر 2 في المئة الاستفادة من عروض العطلات الخاصة.

ريتز كارلتون الدوحة تشكيلة مطاعم متنوعة



ستتاح لعشاق الجلسات الهانئة والوجبات الشهية فرصة الاستمتاع بتجربة مميزة في فندق ريتز كارلتون الدوحة حيث تتوفر المأكولات لتزوي جميع الأنواع في ظل خدمة راقية.

ولدى الفندق مطاعم متنوعة حيث يتخصص "لاغرين" بالوجبات من جميع أنحاء العالم والمقّمة ضمن بوفيه منوّع.

ويقدم مطعم "أميرالز كلوب" أشهى الوجبات البحرية المشوية، ومطعم "لامير" يقدم للمأكولات الفرنسية. "لا دولفسي" هيّا يشكل عنواناً لأشهى الحلويات للصحة محلياً، أما "بور تشيني" فهو مطعم إيطالي يركّز على الوجبات الكلاسيكية. وللمراهبين في الحفاظ على الرشاقة (اسم واحد "فلايغفوس" حيث القيلولات الخفيفة والشاوي والسلطات، في حين يُضفي "هابانوس" أفضل الأجواء للتمتع بالشوربات.

وتعتمد فنادق ريتز كارلتون في العالم تقليداً مهّزاً لجلسة شاي بعد الظهر، وفي الدوحة يطلق هذا التقليد في الردهة الرئيسية.

تعاون بين "النخبة" ومن منتج "رويال ووترز هيلث"

اختارت إدارة منتج "نارويال ووترز هيلث سبا" الذي يفتتح الشهر الحالي، وكالة النخبة للدعاية والإعلان التي تعد من أسرع الوكالات نمواً في الشرق الأوسط لتتولى جميع أعمال المنتج الإعلامية والإعلانية. منتج "نارويال ووترز هيلث سبا" الذي يأتي بمفهوم جديد لحيوية وتوازن الجسم والذهن يترجمه مزيج فريد من الآلات الحديثة والمعالجات التقليدية القديمة، عبر إدارة عن نفقها الكبيرة في خبرات "النخبة" وعن تشويقها الروي لعمار هذا التعاون المشترك.

يذكر أن النخبة للدعاية والإعلان تعمل من خلال مقرها الرئيسي في دبي وأبو ظبي.



RENAISSANCE
HOTELS RESORTS SUITES

Marriott
HOTELS RESORTS SUITES

إجمع المزيد من التناقص

مع مكافآت ماريوت

لتزحج إجازات مجانية في ٤٩٢

فندق ماريوت وبرينيسانس

حول العالم،

بما فيها ١٧ في الشرق الأوسط.

للحجز أو لمعرفة من المعلومات:

www.marriottrewards.com

للأعمال طابع خاص

في فنادق روتانا

تمثل فنادق روتانا نموذجاً حياً لديناميكية الأعمال في مطلع القرن الحادي والعشرين، فهي تنفرد بخدماتها عالية المستوى ودخولها إلى التقنية الحديثة بأوسع أبوابها، وتحرص هذه السلسلة الشرق أوسطية على تقديم الخدمات الفردية بأدق تفاصيلها، فضلاً عن التسهيلات الوفيرة التي تضيفي على الاجتماعات والمؤتمرات الكمال المطلق والمتعة الحقيقية. ألا تستحق صفة المكان الأمثل لتداول الأعمال؟

فنادق روتانا
في الشرق الأوسط

أبوظبي

فندق أبوظبي جراند

فندق الشاطئ روتانا

الروضة روتانا سويس

المها روتانا سويس

إنترناشيونال روتانا إن

دبي

فندق الشان روتانا

ليق تاووز روتانا

فندق جيميرا روتانا

رحاب روتانا سويس

رمال روتانا سويس

بالم بيتش روتانا إن

العين

فندق العين روتانا

الشارقة

فندق الشارقة روتانا

الفجيرة

منتجع الفجيرة روتانا

شرم الشيخ

كورال بيتش روتانا

العريش

كورال بيتش العريش

بيروت

فندق جفنيور روتانا

IAHA 12/12/01

روتانا
HOTELS • SUITES • RESORTS

www.rotana.com



شيراتون - دبي

منشآت ستاروود مميزة لعطلات الغولف

9 منشآت تابعة لسلسلة ستاروود تشمل فنادق ومنتجعات من المجموعة الفاخرة وفنادق ومنتجعات "ويست إن" جاءت ضمن الاختيار كونهي تأسست ترافيليرز "لأفضل 50 منتجعاً للغولف". جاء ذلك وفقاً لاستطلاع حول أفضل عطلات الغولف في أميركا الشمالية شمل نحو 4000 قارئاً.

من جهة أخرى، تسلم فندق وبرج شيراتون - دبي "شهادة تالدين" من مجموعة الإمارات البيئية "لشاركتها في حملة جمع العلب الممغنطة لعام 2000/2001.

وقالت إيلينا مفيد، مديرة إدارة العلاقات العامة في الفندق أن فندق وبرج شيراتون - دبي عضو فعال في مجموعة الإمارات البيئية منذ سنوات طويلة، وهو يبذل جهوداً يومية كبيرة للحفاظ على البيئة.

ويقدم الفندق هذه الممارسات البيئية وذلك باختيار الموردين بشرط أن يستوفوا المواصفات التي يطلبها الفندق، فبالنسبة لغرف النزلاء، يتم تغليف جميع مواد الاستحمام الموجودة بالحمام بغلاف عازل وغير مؤكسد، ولا تحتوي هذه المواد على جزيئات قابلة للتعلق.

Marriott
WORLDWIDE RESORTS & HOTELS

للمزيد يرجى الاتصال على الأرقام الهاتفية التالية:

المملكة العربية السعودية

٨٠٠ ٨٩٧ ١٤٢٧

لبنان

٠١ ٤٣٦ ٨٠١*

*متوباً بالرقم

٨٠٠ ٤٣٢ ٦٦٢٦

اكتمال الاستعدادات

لمهرجان "هلا فبراير 2002"

أتمت اللجنة المنظمة لمهرجان "هلا فبراير" استعداداتها لدورة المهرجان للعام المقبل "هلا فبراير 2002" بعد أن أجرت تقييماً للأشطة والفعاليات التي تنظمها في المهرجان السابق وذلك استناداً إلى استبيانات ميدانية.

أعلن ذلك رئيس اللجنة المنظمة أحمد محمد الفشاري في احتفال خاص أقامه تكريماً لرجال الإعلام والصحافة. ومن الاستعدادات للمهرجان المقبل عروض مختلفة للمتعة والثقافة والترفيه يتنوع فريد تم جمعه من بلدان مختلفة وحضارات متنوعة.

في افتتاح المهرجان تم إعداد أوبريت خاصة للمهرجان يؤديها فنانون معروفون، كما تمت تجهيزات للألعاب النارية والعروض المائية مصحوبة بمؤثرات صوتية وضوئية.

أما من ناحية الأنشطة والبرامج والعروض فسعت اللجنة المنظمة إلى اختيار باقة متوازنة تراوح في طبيعتها بين الرياضية والترفيهية والمسابقات والفعاليات ذات الصبغة الخاصة إلا أنها تكمس بروح المشاركة والإستمتاع ليس على مستوى العائلة فحسب بل وعلى نطاق الأصدقاء والأطفال تقوية ودمجاً لأواصر الترابط بينهم.

لقد حرصت اللجنة على توفير فعاليات غير اعتيادية ومشوقة ومفيرة للإعجاب تنوعت بين تلك التي تبرز القدرة واللباقة البشرية إلى الألعاب المروءة بتلك الأنشطة التي تجمع بين قوة الإنسان وقوة الآلة.

العديد من الأنشطة الرياضية مثل: الألعاب الأولمبية المحسنة، سباق الخيول والحوارج، الدراجات النارية، سباقات العائلة للترفيهية، كرة القدم الشعبية، الحديد، البلياردو والبيكاتون. ولم تنس اللجنة الفعاليات ذات الطبيعة الخاصة والتي تشمل على سبيل المثال أنشطة خاصة بحدوي الاحتياجات الخاصة والبرامج التراثية والدينية التي تتناسب وتوقيت موسم الحج إضافة إلى محاضرات مفيدة وقيمة لرجال الأعمال من داخل الكويت وزوارها المهتمين بالخزاعي التجارية والإقتصادية والندوات المفتوحة بشؤون التعامل بأسواق الأسهم المحلية والعائلية.

مصر: نتائج مهرجان

السياحة والتسوق

أشارت نتائج مهرجان السياحة والتسوق للعام 2001 في مصر إلى تدفقات سياحية بلغت 457485 سائحاً بينهم 140554 سائحاً عربياً (نحو 30 في المئة). وحقق المهرجان في دورته الرابعة زيادة نسبتها 23,9 في المئة عن الأولى التي جرت في 1998 حيث دخل مصر 364089 سائحاً.

ووصل متوسط معدلات الأشغال الفندقية في المحافظات المشاركة في المهرجان (للقاهرة، الإسكندرية، الغردقة، شرم الشيخ) إلى 78,8 في المئة.

راحة لا تضاهى، رفاهية لا تقارن في منزل ه نجوم؟



استمتع بالإقامة في البستان ريزيدنس للشقق الفندقية الذي يقدم لك أكثر بكثير من فنادق الخمس نجوم.
٦٤٠ جناحاً فاخراً مجهزاً بكافة وسائل الخدمة والرفاهية وبمطابخ على أحدث طراز. مركز تسوق شامل تحت سقف
واحد يوفر لك ما تحتاج إليه، بالإضافة إلى أحدث وسائل الرياضة والترفيه.



راحتك في منزلك

ص.ب. ٢٠١٧، دبي، الإمارات العربية المتحدة، هاتف: ٠٠٩٧١٤ ٢٦٣٠٠٠٠، فاكس: ٠٠٩٧١٤ ٢٦٣٠٠٠٥

E-mail: albastan@emirates.net.ae web: www.al-



ورشة عمل في "فلامنغو"

نظمت مجموعة فلامنغو لإدارة الفنادق دورة تدريبية لجميع أعضاء المجموعة، سعياً للارتقاء بالأداء الوظيفي ورفع الكفاءة الفنية وتقديم أفضل الخدمات للزلاء. استمرت الدورة خمسة أيام في فندق برينسيس فلامنغو (القصيص - دبي)، وبدأت بمحاضرة لورئيس المجموعة أمين مكرزل، ثم عرض ميشال بزيك مدير العمليات نبذة عن نشاط الشركة، بعدها بدأت ورشة العمل الأولى حول الحسابات والمالية.

اليوم الثاني تصور حول المبيعات والتسويق، وبدأ بمحاضرة القاهما إيلي طعمه مدير التسويق والمبيعات في المجموعة، ومدير عام فندق برينسيس فلامنغو. وشهد اليوم الثالث ورشة عمل في فندق غراند كورنيتينتال فلامنغو - أبو ظبي، حول الأغنية والمثريات القاهما كيفين ديسوزا، هوما سامي تحدثت في اليوم الرابع حول خدمات الغرف، واختتمت الدورة بمحاضرة حول شؤون الموظفين القاهما دار دانييلش.

شارك في الدورة ممثلو فنادق المجموعة التالية: فندق غراند كورنيتينتال أبو ظبي، فندق برينسيس فلامنغو دبي، غولدن تيوليب الطائرة دبي، وغولدن تيوليب الأندلسية الرياض.

مجموعة جيميرا ترتبط بنظام الحجز الدولي

أعلنت مجموعة جيميرا انترناشونال أن فلامنغو من منشآت وهي: برج العرب، وفندق جيميرا بيتش وفندق أبراج الإمارات، المصنفة ضمن شبكة الفنادق الرائدة في العالم، تعزز التزامها بالشبكة عبر الإرتباط بنظامها الدولي للحجز المباشر.

واعتباراً من نهاية آب/ أغسطس الماضي باتت المنشآت الثلاث مرتبطة بهذا النظام، علماً أنها تنتمي إلى المجموعة الدولية منذ تشرين الثاني/ نوفمبر.

ستراتيجية تسويقية

بين فيزا وميريديان

أعلنت فيزا انترناشونال وشركة فنادق لو ميريديان عن استراتيجية تسويقية مشتركة لسنوات عدة من أجل تقديم مزايا وفوائد ذات قيمة إضافية لمستخدمي بطاقات فيزا الائتمانية كلما اختاروا أحد فنادق لو ميريديان الممتدة حول العالم.

وبناء على هذه الشراكة المستمرة حتى منتصف 2004، ستقوم فيزا ومجموعة الفنادق بخروجها الـ 127 بتطوير منتجات وعروض خاصة وخطط تسويقية مشتركة، إضافة إلى مبادرات أخرى لنح مستخدمي بطاقات فيزا مجموعة من المزايا.

من جهة أخرى أعلنت فيزا أن مجلس إدارتها وافق على اعتماد نظام حماية عمليات الدفع عبر الإنترنت الذي صمم للحد من عمليات الاحتيال والمزايدات التي تنشأ عن التجارة الإلكترونية وزيادة ثقة للمستهلك عبر الإنترنت.

إلى ذلك، أظهرت دراسة أجرتها فيزا في بريطانيا أن العديد من المسافرين إلى أوروبا خلال فصل الشتاء المقبل يعتزمون استخدام بطاقات فيزا للدفع عندما يبدأ التداول باليورو كعملة نقدية مؤقتة في: النمسا، بلجيكا، فرنسا، فنلندا، ألمانيا، اليونان، إيطاليا، إيرلندا، لوكسمبورغ، هولندا، البرتغال وإسبانيا، اعتباراً من الأول من كانون الثاني/ يناير 2002.

مجموعة تاج الفندقية

فندق آخر في دبي

أعلن فندق دبي "تاج بالاس" عن خطته المستقبلية والتطورات الخاصة بمجموعة فنادق تاج في المنطقة، وقد قال راجيف جوجرال نائب رئيس مجموعة فنادق ومنتجات تاج العالمية: "نحن نتطلع إلى الاستفادة من مكانة دبي المتميزة لتكون مركزاً للسلسلة فنادق ومنتجات تاج العالمية".

كذلك أعلن جوجرال عن توقيع عقد لإدارة فندق جديد من فئة خمس نجوم في دبي على طريق الشيخ زايد، كما يجري مع الشركاء بحث فرصة التوسع في الخطط للتواجد في فنادق الخمس نجوم في كل من: مصر، ساحل البحر الأحمر، البحرين، المملكة العربية السعودية وقطر.



للمحجز يرجى الاتصال عن الأرقام التالية:
الإمارات العربية المتحدة
٨٠٠ ٤١٤٦
* الكويت
٢٤٠ ١٣٤٣

المملكة العربية السعودية
٨٠٠ ٨٩٧ ١٤٣٧

* رقم محلي

Give yourself a royal treat



The Princess Flamingo Hotel offers a lifestyle fit for royalty with a delicious choice of restaurants and personalized service that stands apart.

PRINCESS
FLAMINGO HOTEL
DUBAI

Friendliness In Style

P.O. Box 35559, Al Nahda Street, Ghusais, Dubai-UAE.

Tel: 00971-4-2635500, Fax: 00971-4-2635818

E-Mail: princhtl@emirates.net.ae, WebSite: www.princessflamingo.com

Operated by  Princess Flamingo Hotel Management Co.



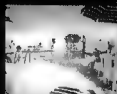
AL NAHDA COFFEE SHOP



AL SAHARA CONFERENCE



GYMNASIUM



SWIMMING POOL



SPORTS BAR



AWTAAR



SANGEET



MAIKHANA



LOUNGE

معرض تايلاند ٢٠٠١ THAILAND EXHIBITION-2001



الدفع يقض طريق الافتتاح

معرض تايلاند 2001



عبدان أبو حجاب

نظمّت إدارة
ترويج الصادرات في
وزارة الاقتصاد
التايلاندية
بالتعاون مع غرفة
تجارة وصناعة
الشارقة، معرض
تايلاند 2001 على
أرض معارض مركز
إكسبو الشارقة من
10 إلى 12 أيلول/
سبتمبر الماضي،
بمشاركة 150 شركة
تايلاندية تعكس

مختلف القطاعات الصناعية والتجارية
والخدمات، وشهد المعرض على مدى اليومين
الأوليين إقبالا كثيفا من التجار، وحشدا كبيرا من الجمهور في اليوم
الأخير.

افتتح المعرض رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الشارقة
أحمد محمد المنيع، بحضور سونجشاي سيسافانغاري نائب مدير عام
هيئة ترويج الصادرات التايلاندية، وسوتيساك آهاوتشويين رئيس
مكتب ترويج الصادرات التايلاندية في الإمارات العربية المتحدة، وعدد
من رؤساء الدوائر المحلية وأعضاء السلك الدبلوماسي ورجال
الأعمال.

عبدان أبو حجاب، مدير هيئة السياحة للتايلاندية في الإمارات
ومدير الإعلام في مركز إكسبو الشارقة، قال: "نجاح هذا المعرض للعالم
الساسد على التوالي يؤكد مدى قوة العلاقة الاقتصادية بين الإمارات

وتايلاند، ويساهم في تنمية الفرص الاستثمارية والتبادل التجاري
بين البلدين، خصوصاً أنّ قيمة صادرات تايلاند إلى الإمارات العام
الماضي بلغت 588,7 مليون دولار، بزيادة 3,68 في المئة عن العام
1999. وخلال النصف الأول من العام 2001 بلغت هذه الصادرات 331,4
مليون دولار، مسجلة زيادة كبيرة بلغت نسبتها 14,1 في المئة مقارنة
بلفترة نفسها من العام الماضي، وتركزت صادرات تايلاند الرئيسية
إلى الإمارات على: أجهزة تكييف الهواء، الملابس الجاهزة، الزيوت
العذنية، المنسوجات، الأحذية، قطع الغيار، الأرض، أجهزة الراديو
والتلفزيون، المجوهرات، المنتجات البلاستيكية، الأثاث وغيرها، في
حين تركّزت واردات تايلاند من الإمارات على الزيوت الخام
والمشتقات البترولية والمعادن."

مناقلات إدارية في "سيكس كونتينانزس"

بعد أن كان مديراً عاماً لفندق كراون بلازا في
دبي.



جيهاد حسن:
انتقل من مدير
عام لـ كراون بلازا
في أبو ظبي إلى المنصب
نائب في فندق مسقط
لـ كروننتيننتال في
سلطنة عمان.

نجيب بن سوده: عين مديراً عاماً
لفندق كراون بلازا -
أبو ظبي بعد أن كان
مديراً عاماً لفندق
موليسيداي إن -
الشارقة.



أعلنت شركة سيكس كونتينانزس
(Six Continents Hotels) عن مناقلات
إدارية شملت 4 مديراً عامين في منطقة
الخليج، وهي جاءت كما يلي:



أنيس هاني:
لـ جارد، مديراً عاماً
لـ كراون بلازا - دبي
بعد أن كان مديراً عاماً
لفندق مسقط
لـ كروننتيننتال.



فاتي شدياق:
مديراً عاماً لفندق
هوليداي إن - الشارقة



للحجز يرجى الاتصال على الأرقام التالية:

مصر
٠١٠٠٢٠٠٠٠٠ (٠٢)

البحرين
٨٠٠ ٧٢٤

*متبوعاً بالرقم
٨٠٠ ٤٣٦ ٦٦٦٦

مساء كل احد الساعة ٨:٣٠



الهيئة المصرية للرقابة على التأمين تعزيز كفاءات كوادرها



يتم حالياً تنفيذ خطة تدريب وتأهيل الكوادر البشرية العاملة في الهيئة المصرية للرقابة على التأمين. وذلك للتوصل إلى إيجساد كوادر من الفنيين في مختلف المجالات والاختصاصات المتعلقة بالهيئة ودورها الإشرافي والرقابي.

وأوضح رئيس الهيئة خيري سليم أنه تم إيفاد عدد من العاملين في الهيئة للتدريب في الولايات المتحدة، واختيار مجموعة من العاملين بالإدارات الفنية في الهيئة للخضوع لدورة باللغة الإنكليزية في الجامعة الأميركية في القاهرة.

ولفت سليم إلى تدعيم خطة الهيئة في معالجة مسألة النقص في الخبرات الاكتوارية في فرع التأمينات العامة من خلال الالتحاق بمعهد الخبراء الاكتواريين في لندن أو جمعية الخبراء الأميركية.

من جهة أخرى، تمّيز للعام المنصرم ببعض الخطوات الهامة التي حصلت لتخفيف الأعباء والتعريفات لجميع فروع التأمين اعتباراً من حزيران/ يونيو 2000 وفقاً لأليات السوق المصرية وما رافقها من تحديد ضوابط لضمان سلامة المعاملات. كما سمح لشركات التأمين العاملة في المناطق الحرة بالعمل داخل السوق بعد تسوية أمورهم القانونية.

كما أُنجزت بالكامل، عملية بيع حصة شركة مصر للتأمين في الشركة العربية الدولية للتأمين، وبيع حصة الشرق للتأمين في الشركة المصرية الأميركية للتأمين.

كما تم الترخيص لشركة التجاري الدولي للتأمين على الحياة لبدء ممارسة نشاطها المحصور في فرعي التأمين الطبي وتأمينات الأفراد.

الأردن: نظام جديد لتحديد رأس مال شركات التأمين



من المتوقع أن يصدر في الأردن قريباً نظام جديد يتم إعداده حالياً، يحدد رأس مال شركات التأمين كما قال مدير عام هيئة تنظيم قطاع التأمين د. باسل هندawi.

وأوضح هندawi أن هذا النظام يميز بين الشركات التي تمارس نشاط التأمينات العامة وتلك التي تزاول أعمال تأمينات الحياة لجهة تحديد رأس المال. وقد جاء ذلك نتيجة التباين بين المتطلبات المالية لكل فرع من هذين الفرعين، إلى جانب طول مدة الالتزام، وتراكم للسؤاليات وطرق احتساب الاحتياطيات في أعمال التأمين على الحياة والأخرى الخاصة بأعمال التأمينات العامة.

وحسّد النظام الحد الأدنى لأعمال التأمينات العامة بـ15 ملايين دينار مقابل 15 مليوناً لشركات تأمينات الحياة. أما بالنسبة لشركات الإعادة فإن الحد الأدنى لرأس مالها لن يقل بدوره عن 50 مليون دينار.

وشرح هندawi بأن النظام، "يربط بين الحد الأدنى لرأس مال الشركة الجديدة التي تمارس أعمال التأمينات العامة وفروع التأمين الأخرى التي تمارسها. وهذا الربط يقتضيه لزيادة مسؤوليات شركة التأمين كلما توسعت محفظتها التأمينية، إذ يضاف مثلاً مليون دينار إلى الحد الأدنى لرأس المال عند طلب الشركة إجازة فرع التأمين الطبي، ومليون دينار عن إجازة فرع تأمين الحسائر المالية الخططة، وفرع تأمين المصروفات القانونية وفرع تأمين المساعدة مجتمعة أو منفردة، ومليون دينار عن إجازة تأمين الطيران ومليون دينار عن إجازة تأمين الائتمان والكفالات". وعن الشركات القائمة لفت هندawi إلى أن رأس مالها سيكون ذلك للدفع. أما إذا رغبت الشركة في التوسع في فروع التأمين التي تمارسها فستعامل معاملة الشركة الجديدة.

وصرح رئيس المجلس التنفيذي ورئيس مجلس إدارة مجموعة غيرلينج للتأمين د. يورجن تسيمش Jurgen Zech قائلاً بأن "شركة ستقدم للمستثمرين العاملين أنجع الحلول والحماية في ظل تنامي الاهتمام بإدارة المخاطر".

وسيتولى رئيس مجموعة Gerling Credit بيرند ماير Bernd H. Meyer رئاسة المجلس التنفيذي في غيرلينج أن سي أم، وسيضم المجلس التنفيذي للشركة الجديدة أعضاء الإدارة العليا للشركات الكؤنة للمجموعة، وسيرأس مجلس الرقابة في المجموعة يورجن تسيمش.

وتحتل غيرلينج مواقع متقدمة في، ألمانيا، بلجيكا، فرنسا، سويسرا وأميركا اللاتينية. أما أن سي أم فهي الأولى في السوق الهولندية، والبريطانية وسانكتياغو، وتحظى بسمعة جيدة في إيطاليا وسوق الولايات المتحدة المتنامية. كما سيؤدي توحيد الشركتين إلى تعزيز القدرات المالية للشركتين وتفعيل بنية إعادة التأمين وإدارة الأصول وتوسيع قاعدة رأس المال.

شركة سويسرية ألمانية في التأمين على القروض

توصلت كل من شركتي غيرلينج فريزيرنغ-نفس-بتايلونفس-أج (GKB) Gerling Versicherungs- Beteiligungs- AG وشركة إعادة التأمين السويسرية Swiss Re إلى اتفاق شراكة بين شركة داتش لتأمين القروض Dutch credit insurer التي تملك فيها سويس ري 90 في المئة، ومجموعة غيرلينج لتأمين القروض. وسيكون مقر الشركة الجديدة غيرلينج أن سي أم AG Gerling NCM Credit and Finance في كولون في ألمانيا.

وتبلغ حصة غيرلينج 51 في المئة من أسهم المجموعة الجديدة، وسويس ري 25 في المئة مقابل نحو 24 في المئة لمجموعة خاصة من المستثمرين. ومن المتوقع أن تستأجر غيرلينج أن سي أم بـ25 في المئة من سوق تأمين القروض العالية، على أن تحقق عائدات من إجمالي الأقساط بنحو 1,1 مليار يورو.

المراكز البديلة

إن أحد الدروس التي يمكن استنتاجها من كارثة مركز التجارة العالمي في نيويورك في 11 أيلول/سبتمبر الماضي هو أهمية مراكز العمل البديلة التي تساعد الشركات والمصارف على إنقاذ ملفاتها ومعلوماتها وأسئلتها أعمالها خلال فترة قصيرة من الوقت، كما حدث في الولايات المتحدة الشهر الماضي، فقد انخلت معظم المصارف والشركات المالية، بالإضافة إلى الاحتياط الفيدرالي في نيويورك، إلى مواقع بديلة في نيويورك، من دون أن انقطاع يذكر في عملياتها باستثناء أسواق الأسهم، ورغم حدوث بعض الضغط على السيولة بالدولار الأمريكي، مما أدى إلى ارتفاع معدل الفائدة "اللانربط" من 3 إلى حدود 5-6 في المئة في الأيام القليلة التي أعقبت الحادث، فقد تمت كافة التحويلات والدفعات المالية والمصرفية من وإلى الولايات المتحدة من دون أي تأخير أو انقطاع.

إن إقامة مراكز بديلة للعمل أصبحت أكثر سهولة بكثير من الماضي (وإن كان ليس أقل تكلفة) مع تطور الاتصالات والوسائل التكنولوجية والمعلوماتية حيث لم تعد الأسواق المالية بحاجة لوجود مادي في كثير من الأحيان في ضوء تطور التعامل الإلكتروني الذي يربط آلاف المتعاملين والوسطاء حول العالم، فمنذ ظهور شبكات ربط الأجهزة للمعلوماتية قبل نحو 30 عاماً، بدأ العديد من المصارف والشركات المالية في نيويورك، بنقل وظائفها والمصارف والمصارف المصاحبة (Back office operations) إلى مراكز خارج مانهاتن من ضمن خطط طوارئ بديلة لتأدية العمل عند حدوث أي توقف قسري مهما كانت أسبابه، وقد وضعت شركات ومصارف الاستثمار الأمريكية قبل إعادة فتح الأسواق المالية في نيويورك خطط طوارئ لتحويل التعامل والمصارف لديها إلى مواقع أخرى خارج الولايات المتحدة، مثل لندن وسنغافورة، والواقع أن الاستعدادات للانتقال إلى العام 2000 كانت تمرّباً جيداً لوضع خطط للطوارئ للأجهزة والأنظمة المعلوماتية لدى المصارف والمؤسسات المالية في مختلف أنحاء العالم، وقد بذلت جهود كبيرة في إعداد الترتيبات اللازمة في حال حصول توقف أو خطأ في وسائل الاتصال والمعلوماتية، كما صرفت مبالغ ضخمة لإنشاء مراكز ثانية أو على الأقل إقامة أجهزة كومبيوتر بديلة في أماكن أخرى، لكن مع حدوث الانتقال إلى العام 2000 من دون أية مشاكل تذكر، أهمل البعض هذه المراكز البديلة خصوصاً وأنه لم تكن هناك حاجة لها في حينه، وقد أدى انهيار مركز التجارة العالمي ليندرك الجميع بأن وجود مراكز وخطط عمل بديلة هو جزء أساسي من إجراءات العمل، ومن يدري، فقد تقوم السلطات الخفية والمالية العالمية والمحلية في الأشهر المقبلة بغرضها تأكيد المعايير الأساسية لسلامة العمليات المصرفية والمالية.

صفحة مصرفية في لبنان

أكدت مصادر مصرفية مطلعة أن الأيام القليلة الماضية شهدت انتماء صفقة مصرفية بطلاها مصرف كبير (أحد المصارف العشرة الأولى)، ومصرف متوسط (يقع ضمن المصارف العشرة الثانية)، وكان البنك المتوسط الذي تم شراؤه مؤخراً يمثل في الماضي في مفاوضات بيع البنك مع غير طرف عربي ومحلي، إلا أن كل تلك المفاوضات لم تتوصل إلى نتائج نهائية.

تجمع مصرفي لتمويل صفحة إسمنت حلوان

من المنتظر أن يعود سيتي بنك لتجتمعا مصرفياً خلال الفترة المقبلة لتسويق قرض بمبلغ 1,4 مليار جنيه - تعادل 350 مليون دولار - لحساب الشركة المصرية السويسرية للإسمنت "أسيل"، وذلك لتمويل صفقة شراء "أسيل" لشركة إسمنت حلوان التي طرحتها الحكومة المصرية للبيع مؤخراً ضمن برنامج الخصخصة.

وكانت "أسيل" قد تقدمت بعرض - هو الوحيد - لشراء مئة في المئة من أسهم شركة إسمنت حلوان وبعده أدنى 75 في المئة من الأسهم بسعر يعادل 11,9 دولاراً للسهم - يراوح سعر تداول السهم في بورصة القاهرة في حدود 40 جنيهها في نهاية تعاملات الأسبوع الأول من أيلول/سبتمبر الماضي.

وقال خالد الجبالي نائب الرئيس التنفيذي لـ "سيتي بنك" إن "أسيل" بدأت معنا مفاوضات منذ فترة بهدف تمويل صفقة إسمنت حلوان، وأنها قمتا بالاتصال ببنك مصر لتكوين كونسورتيوم يتولى تسويق القرض لحساب الشركة، إلا أننا لم نتطرق للتفاصيل بعد.

وأتى هذه الخطوة من جانب "سيتي بنك" "بنك مصر" بعدما قررت الحكومة المصرية السماح للبنوك بتحويل صفقات الخصخصة بعد توقف دام نحو ثلاث سنوات.

يذكر أن صفقة إسمنت حلوان أثار جدلاً واسعاً في مصر رغم أنه لم يبت فيها حتى كتابة هذه السطور، حيث يشير البعض إلى غياب الشفافية من الصفقة وأن السعر متدنٍ وأن جهات مجهولة تقف وراء "أسيل" وأن الجانب السويسري في الشركة غامض وأنه يتبع مقاطعة سويسرية صغيرة تمتلك حكومتها المحلية شركة تملك 49 في المئة من أسهم المصرية السويسرية للإسمنت "أسيل".



عوان - أبو بكر البالوي

رئيس هيئة الأوراق المالية الأردنية الساکت: 41 في المئة من الأسهم هي لغير الأردنيين

صدقت هيئة الأوراق المالية الأردنية من إجراءاتها تجاه أكثر من 50 شركة صناعية من ضمنها شركات التعدين الاستراتيجية (الإسمنت والبوتاس والفوسفات) لتخلفها عن تقديم موازاناتها المالية النصف سنوية خلال الفترة القانونية المحددة. ولم على إثره إيقاف عدد من الشركات المساهمة عن التداول نتيجة عدم التزامها بالإفصاح عن بياناتها السنوية الخاصة للعام 2000.

وأكد رئيس هيئة الأوراق المالية الأردنية د. بسام الساكت على أهمية وضرورة ملاحقة الشركات التي تتخلف عن التزامها بتسليم بياناتها قبل انقضاء الفترة النصف سنوية. ونفى د. الساكت أن يكون تأخر أي من هذه الشركات له أي تأثير على حجم الاستثمار غير الأردني (الأجنبي والعربي)، خصوصاً وأن الهيئة تولي جلّ اهتمامها لحماية المستثمرين بغض النظر عن جنسية تلك الأموال عربية كانت أم أجنبية عن طريق متابعة التزام تلك الشركات بتقديم بياناتها.

وأشار إلى أن سوق رأس المال الأردني مفتوحة بشكل كامل للمستثمرين العرب والأجانب، مؤكداً أن الاستثمار غير الأردني يتواجد بحرية في السوق التي تتميز بالشفافية والأمان اللذين تكلهما القوانين والتشريعات الحديثة. وأرجع الساكت في حوار أجرته معه "الاقتصاد والأعمال" التراجع الذي شهده الاستثمار الأجنبي في البورصة خلال الأشهر الأخيرة إلى الظروف السياسية الراهنة التي تمر بها المنطقة، لافتاً إلى أن التراجع كان طفيفاً، فما زال الاستثمار غير الأردني متواجداً في السوق وبقوة، ونسبة الأسهم المملوكة لغير الأردنيين تبلغ نحو 41.1 في المئة من القيمة السوقية للبورصة، وهي نسبة أعلى من الأسواق العربية الأخرى.

ودعا إلى تحقيق التكامل بين أسواق رأس المال العربية والإدراج المشترك للأسهم، محذراً من أن ذلك بات ضرورة ملحة لمواجهة التحديات المتمثلة بالتنافس العالمي الشديد على استقطاب الاستثمارات. وهذا الحوار:

الاستثمار غير الأردني في البورصة خلال الأشهر الأخيرة، فلا زال هذا الاستثمار موجوداً في سوق الأوراق المالية وبقوة، وليس أمل على ذلك من أن نسبة الأسهم المملوكة من قبل غير الأردنيين تبلغ نحو 41.1 في المئة من القيمة السوقية للبورصة مع نهاية النصف الأول من هذا العام، وهي نسبة مرتفعة بكل المقاييس وأعلى من ما هو الحال عليه في الأسواق العربية.

أما بالنسبة للاستثمار العربي في البورصة فإنه يشكل ما نسبته 35.9 في المئة من إجمالي القيمة السوقية للبورصة والبالغة نحو 3,72 مليارات دينار أردني للفترة نفسها، وهذا يعني أن نسبة المشاركة

القانونية.. إن هيئة الأوراق المالية وفي جميع الأحوال تمت هذه الشركات على تحمل مسؤولياتها تجاه المستثمرين بما يتفق مع القانون والتعليمات، وعلى هذه الشركات أن تعمل بجدية على تذليل كافة الصعوبات التي تواجهها في إصدار بياناتها ضمن الفترات القانونية، وخلاف ذلك تنطيق بحقها نصوص القانون والتعليمات المناسبة.

■ ما هي أسباب تراجع استثمارات رجال الأعمال الأجانب في السوق الأردنية؟ وهل من تغيب عربي ملموس عن الساحة؟
تأخر الظروف السياسية التي تمر بها المنطقة قد تسببت في التراجع الذي شهده

■ لماذا تأخرت أكثر من 50 شركة صناعية من ضمنها شركات التعدين الاستراتيجية (الإسمنت والبوتاس والفوسفات) عن تقديم بياناتها السنوية؟
تأخر لدى البعض من هذه الشركات أسبابها الخاصة المتعلقة بطبيعة نشاطها أو تأخر مدققي الحسابات القانونية بإجازة أعمالهم في هذه الشركات.. فعلى الرغم من أننا عممنا على جميع الشركات المساهمة العامة ضرورة التقيد الكامل بالتعليمات الصادرة تجاه التزامها بالإفصاح عن بياناتها النصف سنوية خلال شهر واحد من انتهاء تلك الفترة، إلا أن بعضها لم يبدو التجاوب المطلوب والالتزام بالفترة

العربية تزيد على 87 في المئة من إجمالي الاستثمار غير الأردني، وبالتالي فإنه لا يمكن القول أن هناك غياباً عربياً عن الاستثمار في البورصة، ولكن قيمة الأوراق المالية لا تكفي بذلك بل تستمر بترويج ما تتلصق به سوق الاستثمار في الأردن من شغافية وأمان ومصادقية.

■ هل تدعون إلى تكامل واندماج بين أسواق رأس المال العربية؟

■ الاقتصاد الأردني يحتاج إلى ترويج مستمر للاستثمار فيه، سوق الأوراق المالية أعدها وتستوعب وتشجع ذلك. ولقد فرضت التطورات الكبيرة في مجال التكنولوجيا والاتصالات نفسها بقوة على الأسواق المالية في كافة أنحاء العالم، ونتيجة لذلك فإن هذه الأسواق تتجه نحو تحقيق التكامل في ما بينها بفعل هذه التطورات التي أصبح معها المكان الجغرافي لا يلفت حائلاً بوجه المستثمرين لتنفيذ أعمالهم في أي بلد كان

وفي ظل هذه المتغيرات العالمية فإن التكامل بين أسواق رأس المال العربية أصبح ضرورة ملحة لمواجهة التحديات الجديدة والمتعلقة بالانتماء العالمي للشديد على استقطاب الاستثمارات وتقديم كل التسهيلات الممكنة لجذب هذه الاستثمارات وروؤى الأموال في أي مكان في العالم.

وإذا كانت أسواق رأس المال في دول العالم المختلفة تتجه نحو عولمة نشاطاتها وإجراءاتها وحتى قوانينها وأنظمتها بدرافع المصالح الاقتصادية والسياسية، فإنه من باب أولى أن نتجه أسواق رأس المال العربية نحو الإبراج المشتركة وتكامل فعاليتها الاقتصادية والمالية كخطوة أولى نحو تكامل اقتصادي أكبر.

■ كيف نقفزون أداء هيئة الأوراق المالية خلال العام 2001؟

■ هيئة الأوراق المالية تسير بخطى واثقة ومنروسة لتطوير المناخ الاستثماري في المملكة وهو أمر مستمر، ويطلب تغطية مجالات عديدة تتعلق بسوق رأس المال كالبورصة ومركز الإيداع وأعمال التحويلات والشركات المساهمة العامة إضافة إلى دورها الأساسي في ترسيخ ثقافة الاستثمار الحديثة في سوق الأوراق المالية والأطراف المستمرة عليها من قبل جمهور المستثمرين.

وقد تمكنا من تحقيق إنجازات عديدة في هذا المجال على الصعيد المؤسسي والصعيدي التشريعي والتنظيمي، واستمرت الهيئة خلال هذا العام بأداء دورها الرقابي

التكامل بين أسواق رأس المال العربية أصبح ضرورة لمواجهة التحديات

والتنظيمي على سوق رأس المال وفق ما تمّ اعتماده من أنظمة وتعليمات في الهيئة وفي كل من بورصة عمان ومركز الإيداع، ويمكن القول أن الهيئة تجاوزت في هذا العام المرحلة التأسيسية وبدأت بتفعيل آلياتها وإجراءاتها لتحقيق أعلى مستوى من الأداء وأعلى مستوى من التزام الجميع بالقانون.

وتواصل الهيئة خلال العام 2001 ما بدأت منذ تأسيسها بتنفيذ المهام الموكلة لها بموجب قانون الأوراق المالية. فقد أشرفت الهيئة على عملية إصدار الأوراق المالية وتسجيلها في السوق الأولى، كما واصلت عملية تنظيم قطاع الخدمات المالية، وتمّ هذا الصدد ترخيص عدد من الشركات والأفراد لممارسة أعمال الخدمات المالية.

■ أما في مجال الإفصاح عن المعلومات الذي توليه الهيئة اهتماماً كبيراً، فقد تابعت جهودها في هذا المجال وذلك من خلال التواصل المستمر مع الشركات المساهمة العامة بهدف توعية الشركات وضعها أمام التزاماتها تجاه المستثمرين، وضرورة توفير ما يحتاجونه من بيانات ومعلومات. وقد بدأنا نلمس خلال هذا العام تمسكاً كبيراً من مستوى التزام الشركات المساهمة العامة

بمتطلبات الإفصاح مقارنة بالأعوام السابقة. وفي مجال الدور التفتيشي الذي تقوم به، عقدت الهيئة خلال هذا العام عدداً من الندوات والمحاضرات وورشات العمل ذات الصلة بسوق رأس المال. وهي تقوم بتقديم النصص حتى خارج إطار مؤسساتها، ومن ذلك توقيعها اتفاقية لتنظيم دورة متخصصة لتأهيل الوسطاء الماليين تعقد مرتين في العام. وفي إطار التوعية العامة بدأت الهيئة هذا العام حملة لتوعية الجمهور حول مفاهيم الاستثمار الجديدة في السوق وذلك من خلال الصحف المحلية.

■ هل يحتاج الدور الرقابي الذي تقوم به هيئة الأوراق المالية إلى تطوير؟ وماذا عن الأجهزة المشابهة في الدول العربية؟

■ التطوير بشكل عام هدف متحرك مستمر وأساسي في كافة المجالات، ونحن في هيئة الأوراق المالية نعبر التطوير جزءاً من مهامنا الأساسية. فنحن نتابع من كتب كافة

الأعمال والنشاطات في سوق رأس المال وذلك بهدف التعرف العملي وتقييم التجارب واتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة لتحسين وتطوير أداء السوق وإخضاعه لنظام رقابة فعال.

■ ومن ناحية أخرى فإن جميع التشريعات والإجراءات التي تقوم بها الهيئة سواء كانت رقابية أو تنظيمية تخضع هي الأخرى للمراجعة ويتم تقييمها بشكل مستمر لتحديد مدى ملائمتها وتناغمها مع الأهداف الرقابية التي تسعى الهيئة لتحقيقها. وتعتبر هيئة الأوراق المالية وسوق رأس المال الأكثر تقدماً تشريعياً وتنظيمياً من غيرهما في المنطقة.

■ وبما يتناسب مع التطورات والمعايير الدولية. أما ما يتعلق بالاجرة الرقابية المشابهة في الدول العربية، فإن هذه الأجهزة ما زالت في مراحلها الأولى وهي تسعى أداء دورها الرقابي في أسواق رأس المال وفق المعايير التنظيمية الخاصة بهذه الأسواق، ووفق ما تقتضيه المصلحة العامة في بلدانها وبما يتواءم مع ظروفها الخاصة.

■ ماذا عن الخصخصة، هل تمّ السير بها وفق المصالح الوطنية، وهل يمكن تعميم التجربة الأردنية على دول عربية أخرى؟

■ إننا في هيئة الأوراق المالية ننظر إلى الخصخصة كوسيلة وأداة اقتصادية وسياسية وليس كأيدولوجية، وكذلك فإن نظرتنا تنطلق من الجانب المتعلق بسوق رأس المال والانعكاسات المتوقعة لهذه العملية على سوق الأوراق المالية تحديداً.

■ فمن المعلوم أن خصخصة قطاعات الأعمال المملوكة للحكومة وما ينتج عنها من انتقال الملكية إلى المستثمرين يسهم بشكل كبير في زيادة عمق السوق، وبالتالي فإنه يسهم في زيادة كفاءة وسهولة هذه السوق. ونعتقد أن الاستثمار الخارجي لم يعد أمراً سلبياً ما دام يعمل وفق الأطر والقوانين المعمول بها.

■ ومن ناحية أخرى، فإن القوانين التي يتم خصخصتها سيما الناجح منها تمثل عامل جذب للمستثمرين المحليين وغير المحليين لأن مثل هذه المشاريع تنطوي على فرص استثمارية كبيرة يتوقع للمستثمرين أن تعود عليهم بعوائد كبيرة إذا ضمت خصصتها وإدارتها وفق أسس تجارية تهدف إلى تحقيق نمو متواصل بالأرباح، إننا نتعتقد أن من أولوياتنا تعزيز ثقة المستثمر الأردني من ألامم العربي، وننتطلع إلى شركات استثمارية وشغافية مع القطاع الخاص.

■ الآخرين.

مجلس إدارة بنك الخليج الدولي



الشيخ إبراهيم خليفة آل خليفة

تم تشكيل مجلس الإدارة الجديد لـ "بنك الخليج الدولي" على النحو الآتي:
- الشيخ إبراهيم خليفة آل خليفة
وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني (البحرين) رئيساً.
- بدر عبد الله الرشيد النهر رئيس مجلس الإدارة السابق للشركة الكويتية للاستثمار (الكويت).
- سعود بن ناصر الشكيلي مدير عام وزارة المالية العمانية.
- صقر ظاهر المريخي مستشار مكتب الوزير في وزارة المالية والاقتصاد والتجارة (قطر).
- عبد العزيز محمد العبد القادر رئيس مجموعة عبد العزيز محمد عبد القادر (السعودية).
- حمد بن سليمان الهاجري، وكيل وزارة المالية والاقتصاد الوطني (السعودية).
- محمد مغنم المشراشي مدير عام إدارة الاستثمار في "سما" (السعودية).
- محمد بن سيف الشامسي من وزارة المالية والصناعة (الإمارات).
- روبرت جيه، ماكغن المدير التنفيذي في "جي بي مورغان".
والعروف أن د. خالد الفايز هو الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الخليج الدولي.

بنك ABC: سندات ضمان لمشروع كهرباء الحد



غاري عبد الجواد

أصدرت المؤسسة العربية المصرفية - مقرها البحرين - سندات الضمان للمرحلة الثانية من مشروع كهرباء الحد في البحرين نيابة عن شركة "الستوم الخضراء" (سويسرا).
وتتألف سندات الضمان من كفالة الأداة لمدة 4 سنوات ونصف السنة ببيع 30 مليون دولار وضمان الدفوعات المقدمة لمدة سنتين بقيمة 45 مليون دولار.
وقال الرئيس التنفيذي لمجموعة المؤسسة العربية المصرفية غازي عبد الجواد إن هذه الضمانات تعتبر مثلاً للتزام الراسخ بدعم المشروعات في مختلف أنحاء العالم العربي.
وكانت "الستوم" سويسرا التابعة لمجموعة الستوم - مقرها باريس - وقعت عقد تنفيذ المشروع مع وزارة الكهرباء والماء في وقت سابق من الشهر الماضي.

السعودي البريطاني يقدم حساب الأمانة الجاري

طرح البنك السعودي البريطاني (ساب) خدمة حساب "الأمانة الجاري" والمتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية، وذلك ضمن سعي البنك للتواصل لإضافة خدمات جديدة.
وعن هذه الخدمة الجديدة التي يقدمها البنك لأول مرة في السوق المصرفية السعودية، أوضح عادل مرزوق الناصر مدير عام الخدمات المصرفية التجارية للشركات، أن خدمة حساب الأمانة الجاري تأتي امتداداً لرغبة البنك الصادقة في توسيع نطاق الخدمات المصرفية الإسلامية وتعزيز وجودها من خلال عمل إدارة الأمانة للخدمات المصرفية الإسلامية في البنك على تطوير مجموعة متكاملة من الخدمات.
وأضاف الناصر إن عملاء حساب الأمانة الجاري سيمكنهم بالعديد من المزايا المتوفرة التي يوفرها هذا الحساب مثل خدمة التعامل المصرفي عبر الإنترنت.

بنك الكويت الوطني "أفضل بنك في الشرق الأوسط"



إبراهيم إدريوب

حاز بنك الكويت الوطني على لقب "أفضل بنك في الشرق الأوسط لعام 2001" وفقاً لاختيار مجلة "ذي بانكر" (The Banker).
وذكرت المجلة أن الفوز جاء "بسبب محافظة البنك على الأداء القوي والابتكار التقني في مجال الخدمات المصرفية الالكترونية إقليمياً، إلى جانب محافظته على تفوقه في السوق الكويتية المحلية خلال السنوات الماضية، كما أشارت إلى أن البنك يعد من أكبر البنوك ربحية ونجاحاً على مستوى العالم العربي، وقال رئيس الدewan العام في البنك إبراهيم شكري إدريوب، "إن فوز البنك بهذا اللقب جاء بعد منافسة قوية مع أكبر البنوك في منطقة الشرق الأوسط وهو ما يعد فخراً لنا وللدولة الكويت بشكل عام، مشيراً إلى أن بنك الكويت الوطني ليس الأكبر عربياً من ناحية الحجم أو الوجودات، ولكنه بالفعل في مقدمة بنوك المنطقة من ناحية الأداء والنمو والذات منذ تأسيسه في العام 1952. وأكد إدريوب أن "إدارة البنك المستقرة وريبتها المستقبالية الواضحة كان لهما أكبر الأثر في هذا الإنجاز، خصوصاً أنه جاء بعد أن حصلنا مؤخراً على أعلى تصنيف ائتماني للخدمة المالية على مستوى جميع بنوك الأسواق الناشئة من وكالة "موديز" العالمية".

من جهة أخرى، طرح بنك الكويت الوطني الفشة الثانية من صندوق الكوثر للعراصة بالدولار للطابق لأحكام وضوابط الشريعة

مؤسسة الجريسي اخذت الكتيب من الاتصالات

الجريسي
JERAISY

Computing

Communication

Cabling

Facility
Management

Network
Services

Software
Solutions

e-business
Services

Education
& Training

Consultancy

دعائكم بناعة لكافة حلول الأعمال

الجريسي
JERAISY

الإسلامية. ويتميز هذا الصندوق بمتحة المستثمرين فرصة الاختيار بين استلام العوائد بصورة شهرية من خلال وحدات الفئة "أ" أو إعادة استثمارها تلقائياً للشهر التالي من خلال وحدات الفئة "ب".

فرنسبنك:

جائزة امتياز من ماستر كارد

منحت ماستر كارد العالمية جائزة امتياز لمصرف فرنسبنك تقديراً لأدائه خلال الاثني عشر شهراً الماضية. وتم تقديم جائزة "أفضل برنامج لبطاقات ماستر كارد العالمية" إلى فرنسبنك خلال مأدبة عشاء أقيمت في مدينة دبي للانترنت كجزء من فعاليات اجتماع ماستر كارد السنوي لعام 2001 الذي عقد في دبي في وقت سابق من الشهر الحالي.

وتُكرم جوائز ماستر كارد للامتياز المساهمات المميزة في مجموعة متنوعة من المجالات خلال الاثني عشر شهراً الماضية. وتشمل هذه المجالات "أفضل برنامج لبطاقات مشتركة" و"أفضل حملة دعائية" و"أفضل مباداة للتجارة الإلكترونية" و"أفضل برنامج لجذب حاملي البطاقات".

وقال محمد بلعرج، كبير نواب الرئيس والمدير العام في ماستر كارد العالمية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: "يسعدنا أن نكرم جهود فرنسبنك في تطوير مثل هذا البرنامج المميز لبطاقة ماستر كارد العالمية، وتتيح لنا جوائز الامتياز الفرصة للإعراب عن تقديرنا لهذه الجهود الرامية إلى تطوير مثل هذا البرنامج الموجه بعباية نحو الفئات المستهدفة".

وقالت رندة بدور من فرنسبنك، والتي تسلمت الجائزة بالنيابة عن المصرف:

"إن هذه الجائزة هي تقدير للبنان بالدرجة الأولى وهي تقدير لـ"فرنسبنك" أيضاً الذي لا يزال يطوّر ابتكاراته في مجال بطاقات الدفع والائتمان، ويلعب دوراً قيادياً على مستوى المنطقة والعالم في إدخال خدمات ذات قيمة مضافة وتميّزة مقارنة مع كبرى المؤسسات المصرفية الوطنية والإقليمية والعالمية".

بنوك مصر: نموذج موحد

للاستعانة من العملاء

انتهى اتحاد بنوك مصر من إعداد نموذج موحد للاستعانة من العملاء الراغبين في الحصول على قروض من البنوك.

وقال أحمد فورة مدير عام بنك الشركة المصرفية وعضو مجلس إدارة اتحاد بنوك مصر والمُشرف على المشروع لـ "الاقتصاد والأعمال": "إن نموذج الاستعانة الموحد يستهدف توحيد قواعد التعامل على المراكز الائتمانية للعملاء وتكوين قاعدة بيانات كافية لدى البنوك من عملائها والحد من عمليات البيانات المضللة التي قد تقع للبنوك ضحية لها وتمنح قروضاً لعملاء غير قادرين على

سدائها".

وقال إن الخطوة المقبلة ستكون إنشاء شبكة استعلامات مركزية بين البنوك تتيح لأي بنك التعرف الفوري على علاقة العميل المتقدم للحصول على ائتمان بالبنوك الأخرى ومدى التزام هذا العميل بالسداد لدى تلك البنوك وعما إذا كان قد قدم الضمانات نفسها لأكثر من بنك للحصول على قروض لا م.

ومن المنتظر أن يوقع اتحاد البنوك توصية للبنك المركزي بإلزام البنوك التعامل وفقاً لنموذج الاستعلامات الموحد مع مطلع العام المقبل 2002.

وكانت البنوك المصرية قد واجهت مشكلات عدة في الفترة الماضية بسبب منحها قروضاً لعملاء استخدموا الضمانات نفسها للحصول على قروض من أكثر من بنك.

كما تسببت قصور نظام المخاطر الائتمانية المركزية الذي يتبعه البنك المركزي في حدوث مشكلات عدة في الفترة الماضية، حيث أن البيانات التي كانت تحصل عليها البنوك من نظام المخاطر المركزية قديمة بنحوه 6 أشهر، ما أدى إلى تقييم خاطئ لبعض العملاء ومنحهم ائتمانات جديدة رغم أنهم لم يسددوا الائتمان القديم الذي سبق أن حصلوا عليه من بنوك أخرى.

HSBC يطرخ خدمة الحساب الخاص

طرح بنك إنتش إس بي سي الشرق الأوسط (HSBC) خدمة "الحساب الخاص"، وهي تضم مجموعة من الخدمات المصرفية المتميزة التي يتم تقديمها للعملاء بشكل يتسم بمزيد من الخصوصية. ويحصل عملاء "الحساب الخاص" على مجموعة من المزايا الخاصة بما في ذلك الحصول على المساعدة والتوجيه من أحد المستشارين المختصين ذوي الخبرة في مجال الخدمات المصرفية الشخصية في ما

Prime Euro Fund Plus	
	Value 17/09/01
Class "A" shares	965.22
Class "B" shares	992.78

Prime Convertible Fund	
	Value 13/09/01
	10 983.32



8^{ème} FORUM FRANCOPHONE DES AFFAIRES

*Sous le haut patronage de S.E. M. Emile Lahoud
Président de la République Libanaise*

Francophonie, Economie et Créativité

votre rendez-vous
avec les milieux d'affaires
de l'espace Francophone

du 14 au 16 Octobre

- **ESA** (*Ecole Supérieure des Affaires*)
- **Palais de l'Unesco**
- **Gefinor Rotana**

En Collaboration avec: Fédération des Chambres de Commerce d'Industrie et d'Agriculture Libanaise, Association des Industriels, RDCL, ESA

• Renseignements

FFA : Tél./Fax : (+961-1) 320379

www.ffa2001.org

e-mail : ffacnlb@cyberia.net.lb

Contacteur : Mme Viviane Naaman

• Inscription

Vent Nouveau Tel : (+961-4) 712037

الدوة المغاربية حول المقاصة الإلكترونية



جانب من المشاركين في الدوة

نظم اتحاد المصارف المغاربية بالتعاون مع جمعية المصارف الليبية التي يرأسها محمد عبد السلام الشكري ندوة مغاربية في طرابلس الغرب حول "المقاصة الإلكترونية وتقنيات وسائل الدفع". شارك في الدوة عدد من الخبراء والمصرفيين من ليبيا وتونس والجزائر والمغرب وموريتانيا.

حضر الجلسة الافتتاحية محافظ مركز ليبيا المركزي ونائب المحافظ، الأمين العام لاتحاد المصارف المغاربية حسن عمران هارون، رئيس مجلس إدارة الاتحاد اليابشر الطرابلسي، رئيس جمعية المصارف الليبية، المندوب العام للجمعية المهنية للمصارف التونسية، الأمين العام للجمعية المهنية للمصارف والمؤسسات المالية الجزائرية، مدير شركة النقدات التونسية، إضافة إلى مندوبي المصارف التجارية في الاتحاد.

البنك اللبناني الفرنسي: برنامج استثمار مضمون

أطلق مؤخراً البنك اللبناني الفرنسي سجل "World Performance"، وهو أول برنامج استثمار لاضمان رأس المال، البرنامج الذي أطلق بداية شهر تموز/يوليو 2001 مكوّن من سلة مؤشرات لأسهم مدرجة على بورصات Eurostoxx50 (أوروبا) S&P500 (الولايات المتحدة) و Nikkei225 (اليابان).

تكوّن البرنامج من خيارين: WP90 الذي يمكن من الاستفادة من قيمة 150 للثة من الارتفاع في مؤشرات الأسواق العالمية مع ضمانة 90 للثة من رأس المال الأساسي، و WP100 الذي يمكن من الاستفادة من قيمة 80 للثة من الارتفاع في مؤشرات الأسواق العالمية مع ضمانة بقيمة 100 للثة من رأس المال الأساسي.

لاقي البرنامج في World Performance نجاحاً كبيراً. فخلال مدة قصيرة لاتعدى الأسبوعين وصلت قيمة المبلغ الإجمالي المكتتب إلى 22 مليون دولار أمريكي، موزعة على ما يقارب 500 عقد اكتتاب. ■

يتعلق بإحتياجاتهم للمصرفية، وكذلك استخدام كاونتر خاص للمصارفين في كل فرع من فروع HSBC لضمان الخدمة السريعة والمهيزة، إضافة إلى مزايها المالية أخرى.

وقال بيرنارد بين، رئيس الخدمات المالية الشخصية في HSBC يدرك أهمية الإستمرار في تقديم خدمات جديدة لعملائه المميزين بما يعكس إحتياجاتهم وأسلوب حياتهم، والى حساب الخاص يرتقي بالخدمات المصرفية العادية إلى مستوى جديد يتميز بالخصوصية.

ويحصل العملاء أصحاب الحساب الخاص على إستشارة مجانية في التخطيط المالي من مدراء معتمدين في المملكة المتحدة في مجال التخطيط المالي، والذين يمكنهم وضع خطة مالية شاملة وفقاً لإحتياجات العميل وتطلعاته. وتشمل المزايا الأخرى الحصول على تسهيلات موائف عليها مسبقاً للسحب على المكشوف، وأسعار تفضيلية للقروض الشخصية وبطاقات الإئتمان، والخدمة خارج الحدود في ما بين الشبكة الإقليمية لفروع HSBC والكثير غيرها.

مان إنفستمنت برودكتس: منتج رابع لصناديق التحوط



انطوان مسعد

طرح "مان إنفستمنت برودكتس"، وهي الشركة الرائدة في قطاع الاستثمارات البديلة والتي يملك إلهيا حالياً إدارة 7,5 مليارات دولار أمريكي من الاستثمارات، رابع منتج لصناديق التحوط ضمن سلسلة منتجات "Man - IP 220 Plus Series".

ويعتمد هذا المنتج الهيكلية الناجحة نفسها المستخدمة في المنتجات السابقة التي تضمها هذه المجموعة من الصناديق. وقد طرح منتج "Series3" في وقت سابق من العام الجاري حيث استقطب استثمارات تجاوزت 430 مليون دولار أمريكي - وهو رقم قياسي جديد بالنسبة لمنتجات "مان" المضمونة. ومن المرجح أن يجذب هذا المنتج اهتمام المستثمرين الذين، يشعرون بالأحباط من أساليب إدارة صناديق الاستثمار التقليدية.

- يبحثون عن المزيد من التنوع في محافظهم الاستثمارية. - يبحثون عن مدراء متمرسين في مجال الاستثمارات البديلة ويتعمقون بخبرة طويلة وسجل ناجح في هذا المجال. وتقضي مدة عرض الصندوق في 5 تشرين الأول/أكتوبر الجاري. ويستهدف الصندوق نمواً سنوياً ثابتاً يراوح بين 18 و20 للثة للاستثمارات بالدولار. ويبلغ الحد الأدنى للاستثمار 50 ألف دولار.

وقال انطوان مسعد عضو مجلس الإدارة المشارك رئيس منطقة الشرق الأوسط وآسيا: يواصل "Series" المسجل الراسخ الذي أسسه منتجائنا الاستثمارية على مدى السنين، وترتكز هيكلية المنتج على أسلوب استثماري مجرب....

The Measure of Success

Maximising the return on marketing investment

The annual GMR business conference

October 23-24, 2001 - Gulf Hotel, Manama, Bahrain

Improve your marketing effectiveness, invest in attending this international conference

Key benefits of attending

- Learn why brands are valuable and how to value them.
- Discover database marketing and how you can use a database system to add value to your marketing.
- Learn how to support your strategic business decisions with metrics-backed modelling.
- Understand how you can profit from CRM and from the measurement of stakeholder satisfaction.
- Realise the benefits of using proven methodologies to measure the effectiveness of advertising.
- Learn from the successes and failures of others.

Speakers

- Professor Richard Sease, Business Futurist, UK
- Shailendra Kumar, Futurebrand, UK
- Professor Derek Holder, The Institute of Direct Marketing, UK
- Jim McMahon, Dell Computer Corporation, UK
- Dr Donald Hendon, Professor of Marketing, USA
- Diana Woodburn, Marketing Best Practice, UK
- Robert Wright, Al Rajhi Bank, Saudi Arabia
- Steve Halligan, NFO MERAC, Dubai
- Brigitte Biteau, IPSOS-ASI, France
- Patrick Roger, DoubleClick, France
- Alyque Padamsee, AP Associates, India

Event fee: The Measure of Success: ▶ US\$1200

Bookings of 3 or more delegates benefit from a 10% discount

FAX
(+9714) 3499551

TELEPHONE
(+9714) 3496663

E-MAIL
graybiz@emirates.net.ae

WEBSITE
www.themarketingforum.com

Main sponsors



Support sponsors





نجيب ساويرس

عبر صفقة محمول الجزائر وطرح حصة "تليسيل" "أوراسكوم تليكوم" تعيد هيكلة استثماراتها الخارجية

القاهرة - محمود عبد العظيم

يبدو أن شركة "أوراسكوم تليكوم" إحدى شركات مجموعة "أوراسكوم المصرية" قررت إعادة المنظر في ستراتيجيتها التوسعية عبر إعادة هيكلة استثماراتها الإقليمية وتحديد أولويات جديدة على خريطة هذه الاستثمارات. ويبدو أيضاً أن صفقة شراء محمول الجزائر التي فازت بها "أوراسكوم تليكوم" - بعد منافسة شرسة ضد "أورانج" التابعة لشركة "فرايس تليكوم" التي تعد ثاني شركة لتسغيل الخلطون المحمول في أوروبا - لعبت دوراً أساسياً في دفع "أوراسكوم" نحو إعادة النظر في ستراتيجيتها الإقليمية. ذلك لأن ثمة صعوبات مالية تواجه "أوراسكوم تليكوم"، في تدبير تمويل صفقة الجزائر البالغة قيمتها 737 مليون دولار، ومن ثم فإن بيع مساهمات أخرى تابعة للشركة في مناطق مختلفة من العالم يُعد أمراً محتماً.

بدائل التمويل

وحسبما قال المهندس نجيب ساويرس رئيس مجلس إدارة "أوراسكوم تليكوم" لـ "الاقتصاد والأعمال" فإن هناك بدائل عدة أمام الشركة لتمويل صفقة الجزائر، وأن هذه البدائل تتفرع لتشكل طرح سندات دولية أو تسويق فرض دولي لصالح الشركة بمعرفة أحد البنوك العالمية أو قيام "أوراسكوم تليكوم" ببيع حصتها البالغة 80 في المئة في شركة "تليسيل" التي تتولى تشغيل شبكات الهاتف المحمول في دول أفريقية عدة وأربعة جنوب الصحراء وأنها تجري اتصالات بهذا الشأن مع البنك التجاري الدولي للحصول على المشورة اللازمة.

واعتبر نجيب ساويرس أن تركيز الشركة على عملياتها في مصر وباكستان واليمن والجزائر مستقبلاً سيكون أمراً مفيداً حيث أن هذه العمليات ستكون مصدراً

رئيسياً للحصول على العائدات للناسبة.

وكانت "أوراسكوم تليكوم" قد اشترت حصتها في "تليسيل" في نيسان / أبريل 2000 بمبلغ 164 مليون دولار، وتحولت "تليسيل" من الخسارة إلى الربح على يد إدارة "أوراسكوم تليكوم"، ولهذا السبب قد تتمكن "أوراسكوم" من بيعها بعلوّة سعرية مناسبة. ورغم أن نجيب ساويرس لم يحدد الخلل النهائي لتمويل صفقة الجزائر إلا أنه يمكن القول وحسب مصادر وثيقة الصلة بالشركة أن بديل طرح سندات محلية لتمويل الصفقة يُعد خياراً صعباً في الوقت الراهن ومن ثم فهو مستبعد حيث أن السوق المحلية في مصر غير مستعدة نفسياً أو مادياً في هذه المرحلة لشراء سندات تابعة للقطاع الخاص بعد أزمة سندات "إمبي كنج والأزمات الاقتصادية التي تعاني منها السوق خصوصاً أزمة الدولار والسيولة، والبرصة أيضاً رغم أن الشركة أبلغت كبار مساهميها أن 75 في المئة من التمويل اللازم لصفقة محمول الجزائر سيتم تدبيرها من خلال الإئتمانه، إلا أن قراراً نهائياً لم يتخذ بعد خصوصاً وأن الشركة لم تكشف عن أية تفاصيل لهذه المساهمة.

سهم عكس الربح

ولكن على عكس كل التوقعات فقد دفع الإعلان عن فوز "أوراسكوم تليكوم" بصفقة محمول الجزائر سهم الشركة للترافع في بورصتي - القاهرة والإسكندرية وهو ما فسر البعض بأنه بمثابة رد فعل سلبي من جانب المستثمرين وأن ذلك يُعد رسالة مضمونها أن هؤلاء المستثمرين يتساوهم الشك حول فترة الشركة المصرية في الحصول على التمويل اللازم لدخول السوق الجزائرية بقوة.

وفسر سماسرة في بورصة القاهرة تراجع سعر السهم بأن للمستثمرين ما زالوا في انتظار المزيد من التوضيحات والتفاصيل بشأن الترخيص الجزائري، وأعرب البعض

عن حاجة السوق إلى معرفة البنود والشروط المتعلقة بعملية التمويل.

وفي المقابل هوت شهادات الإيداع الدولية التابعة للشركة - G.D.R - والمتداولة في بورصة لندن إلى أدنى مستوى لها على الإطلاق لتسجل 2,68 دولار.

وعزّ من الأداء السيء لسهم الشركة وتداعيات صفقة الجزائر إعلان الشركة عن تخفيضها لخسائر في ميزان الربح الأول من العام الحالي بلغت 8 ملايين دولار، ورغم أن اليزانية العمومية - في مجملها - جيدة حيث أظهرت نمواً قوياً في الإيرادات الأساسية، إلا أن الخسائر هزّت ثقة المستثمرين ودفعت الكثيرين للبيع، وبلغت الإيرادات الإجمالية لـ "أوراسكوم تليكوم" في الربع الأول 762,1 مليون جنيه مقارنة مع 420,7 مليون جنيه في الفترة نفسها من العام 2000، وبلغ صافي خسارة الربع الأول بعد حساب الإهلاك وفروقات صرف العملة الأجنبية 32,85 مليون جنيه - توازي 6 ملايين دولار مقابل أرباحاً قدرها 76,43 مليون جنيه من الفترة نفسها من العام الماضي.

توقعات بالنمو

وحسب بيان صادر عن "أوراسكوم تليكوم" فإن سوق الاتصالات في الجزائر تتمتع بأحتمالات نمو كبيرة تعادل النمو في السوق المصري، حيث يبلغ عدد السكان 31,5 مليون نسمة ويبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 1368 دولاراً سنوياً، ويبلغت نسبة تغطية المحمول نحو الواحد في المئة من إجمالي عدد السكان، بينما ترتفع هذه النسبة لتغطي 5 في المئة من مجال الاتصالات الأرضية وذلك العام 1999 وتوقع البيان أن تبلغ نسبة تغطية المحمول نحو 15 في المئة من إجمالي عدد السكان.

وقد أنشأت الشركة بـالتعاون مع مؤسسات جزائرية وأخرى دولية شركة "أوراسكوم تليكوم الجزائر" برأس مال مبدئي قيمته 400 مليون دولار لشراء

أريكسون: ترشيد الإنفاق وإطلاق خليوي الإنترنت

لندن - الاقتصاد والأعمال

2002، وهو مقدمة لعقود أخرى في دول محيطة". وأضاف، "أظهرت استطلاعاتنا وبمسبة 90 في المئة الاهتمام البالغ في السعودية بخدمة الإنترنت الفعالة، لذلك أقمنا علاقات مع مدينة دبي للإنترنت ومع مصر حيث الاهتمام واضح بالتكنولوجيا الحديثة، أما النجاح الكامل لهذه الخدمة (الإنترنت الفعالة) سيظهر العام 2003". وعن لبنان ومصر بدأ أبقينا، "تمركزنا في لبنان بمكتب إقليمي لم يتاحه هذا البلد من إمكانات تسهيل ولوج الأسواق المحيطة بالنظر إلى عواصم كثيرة أنشأها توافر نسبة جيدة من المهندسين اللبنانيين الأكفاء. وفي مصر ندير مركز الإنترنت الفعالة، ونعمل على تطوير تطبيقات هذه الخدمة بما يتواءم مع متطلبات العالم العربي، وبما أن منطقة الشرق الأوسط تتركز في تطبيقاتها كما أوروبا على الجيل الثاني للاتصالات السلكية، نعتقد أن لدينا الشانس للقيام به للوصول إلى هذا الهدف".

وكانت شركة أريكسون أسست مع سوني اليابانية شركة جديدة مناصفة بين الاثنين بتوقيع 280 مليون يورو. ولكل منهما الإنتاج وتسويق جميع أنواع الهواتف النقالة والألعاب الإلكترونية. وضعت أريكسون مؤخراً "منصة" لبيع الصلاحيات الإلكترونية في الهاتف، إذ يتجه النقال في هذا المجال إلى أن يكون مطلوباً أكثر في سوق الكمبيوتر. ويعتقد مسؤولو أريكسون أن هناك نائل عديدة تشير إلى أن العمل يتجه أكثر فأكثر إلى استخدام جهاز النقال الفعالة للحصول على كل ما يريده من معلومات.

في المقابل يتأكد هؤلاء أن العمليات التجارية لخدمة GPRS ما زالت تفرم بخطواتها الأولى، والمشفون يترقبون في إطلاق الخدمة لأن الزبون العادي (أي السواد الأعظم من الزبائن) يبحث عادة عن شكل الجهاز أولاً وليس عن التقنيات التي يتبناها. لكن ذلك لا يمنع أن أريكسون تستخدم GPRS أكثر في خدماتها بدأت عموا على نحو حثيث في أستراليا والسويد، والطلب عليها ينتقل من المعترفين إلى شرائح أخرى من المستهلكين. ■

جمعت شركة أريكسون السويدية للاتصالات نحو 200 صحفي 150 محلاً مالياً واقتصادياً في العاصمة البريطانية لندن بداية شهر أيلول/ سبتمبر الماضي لشرح استراتيجية الشركة في ظل أزمة يعاني منها القطاع على المستوى العالمي. وحشدت لذلك عدداً من كبار مسؤوليها ومديرها الذين تناوبوا على الكلام والحوار مع المشاركين كل في اختصاصه.

واللائق كان إعلان إمكان إلقاء نحو 10 آلاف وظيفة خلال الأشهر القليلة المقبلة خفضاً إلى 10400 وظيفة الفتي في الفصل الثاني من العام الجاري، فضلاً عن تأثر عمل 5800 مستشار ومتعاقد في 29 بلداً. وتوقع المدير التنفيذي للشركة كارث هلسلرون استمرار حال الركود في القطاع طوال السنة المقبلة، الأمر الذي يستدعي ضرورة التحاقل بالجوهر إلى عصر النفقات وترشيدها وإعادة الهيكلة لجهة التركيز على كبار العملاء ودمج خدمات وإدارة بعض الدول خفضاً للآلاف. في المقابل كشف نائب الرئيس ومسؤول منطقة الشرق الأوسط سبازو أبقينا عن أن نشاط الشركة في منطقتان لن يتأثر على النحو الأتف الذكر، وما العقد الذي تم توقيعه مع المملكة العربية السعودية (800 مليون دولار) إلا دليل على الاتجاه التوسعي في المنطقة. والعقد يرفع الشركة إلى رأس قائمة اللوردين في الشرق الأوسط، ويفتح المجال واسعاً لتطبيقات كبيرة في البنية التحتية السعودية، إذ هو يعتمد تقنية GPRS الأكثر تقدماً في مجالها، وللمشروع تمتة نهاية العام

الترخيص وإقامة شبكة لتشغيل الهواتف المحمولة بنظام جي إس إم (G.S.M)، وأوضح البيان أن "أوراسكوم" التي تملك 51 في المئة من المشروع تحتزم المشاركة في التمويل مع شركائها الذين يملكون 49 في المئة، وأن الشريحة الثانية من قيمة الترخيص وقدرها 368.5 مليون دولار تستحق السداد في نهاية العام 2003. وأن الترخيص الذي تبلغ مدته 15 عاماً يتضمن شروطاً مؤاتية وحوافز استثمارية وقابل للتجديد تلقائياً لفترات عدة مدة كل منها 5 سنوات من دون سداد أية تكاليف إضافية، ويتيح "أوراسكوم تليكوم الجزائر" الحق في تشغيل بوابتها الدولية الخاصة في العام 2003، كما يتيح لها أيضاً حرة استثمارية مدتها عامان إلى جانب حرية الاتصال الجزائية التي تديرها الدولة وتضم 85 ألف مشترك حالياً.

ومن المتوقع أن تبدأ أوراسكوم العمل في الجزائر في شهر كانون الثاني/ يناير المقبل حيث يتوقع مسؤولون جزائريون أن يرفع عدد المشتركين في خدمات التلفون المحمول إلى 5,4 ملايين مشترك في السنوات الثلاث المقبلة.

وبحوز "أوراسكوم تليكوم" بهذه الرخصة أصبحت الشركة تتمتع حصصاً أكث في البيان بعشرين رخصة في مصر، الأردن، سورية، اليمن، باكستان، ساحل العاج، زيمبابوي، زامبيا، توجو، بوندي، جمهورية وسط إفريقيا، بنين، النيجر، الغابون، تشاد، الكونغو، برازافيل، بوركينا فاسو، أوغندا وجمهورية الكونغو الديمقراطية، ويبلغ مجموع المشتركين في شبكاتنا حالياً 3,7 ملايين مشترك.

وستستثمر الشركة 2003 مليون دولار بحلول العام 2003 في الجزائر. وتوقع نجيب ساويرس أن يصل حجم السوق الجزائرية إلى 4 ملايين مشترك في السنوات الخمس المقبلة، وستركز الشركة نشاطها في البداية على العاصمة - الجزائر - ومدن وهران في الغرب، وفلسطينية وسطيف في الشرق.

يذكر أن هيكل حملة أسهم "أوراسكوم تليكوم" يضم 57 في المئة لعائلة ساويرس و6 في المئة لـ غلوبيا تراسة و 37 في المئة لـ سامعين آخرين. ويبلغ عدد أسهم الشركة 1,1 مليار سهم، القيمة الاسمية للسهم 4 جنيهات وقيمة السوقية 5,45 جنيهات بينما سجل سعر أسهمه السوقي في بورصة القاهرة 16,60 جنيهات في نهاية آب/ أغسطس الماضي. ■

Ericsson T65

أطلقت شركة أريكسون هاتفها النقال الجديد للجيل الثاني على أساس تقديم خدمة GPRS وهو Ericsson T65 الذي يوفر استخدامه أكثر من 100 ساعة واحدة. ويتميز هذا الجهاز بشاشة كبيرة نسبياً وبطارية وهوائي متدنجين به، وسيكون في الأسواق خلال شهر تشرين الأول/ أكتوبر الحالي.

معرض برلين الدولي للإلكترونيات وأجهزة الاتصال (IFA)

عالم المستقبل: التقنيات الرقمية والإنترنت



استشاري الأمان
كبير هارد شروود
(إيسار) وإلى جانبه
رايموند هوش
المدير العام لمؤسسة
معارض برلين

برلين - إبراهيم محمد

احتضنت العاصمة الألمانية برلين مجدداً معرض الإلكترونيات والاتصالات الدولي إيفا (IFA 2001 Internationale Funkausstellung) الذي أقيم خلال الفترة من 28 آب / أغسطس ولغاية 2 أيلول / سبتمبر الماضي. ويعتبر هذا المعرض الأول من نوعه في العالم الحديث الذي يتم من خلاله عرض آخر ما توصلت إليه صناعة الإلكترونيات وملاحم تطورها. ويمكن وصفه أيضاً بالفائرة التي يتم من خلالها دفع عملية النمو في هذه الصناعة وفعولها. فقد قدرت قيمة الصفقات التي تمت في إطاره بأكثر من 2 مليار يورو، أي 10 في المئة من قيمة المبيعات السنوية لسوق الأجهزة الإلكترونية في العالم. وزاد عدد الحاضرين على 900 قدوماً من 40 بلداً. كما زاره نحو 370 ألف زائر بينهم 15 ألفاً من المخصصين الذين قدموا من الخارج. وعلى مساحة 160 ألف متر مربع عرضت شركات صناعة الأجهزة الإلكترونية الاستهلاكية (تلفزيون، راديو، كاميرا، أجهزة تسجيل، هاتف، كومبيوتر... الخ)، أحدث ما أبدعته على هذا الصعيد.

جديد المعرض

جديد المعرض لم يكن في الدور البارز للتقنيات الرقمية (تقنيات الديجيتال) وإنما في إدخالها على مختلف الأجهزة من تلفزيون وراديو وأجهزة تسجيل... الخ. كما أن هذه الأجهزة تتجه للربط مع شبكات الاتصال ومع بعضها البعض بشكل لاسلكي أو عبر الأشعة تحت الحمراء Infra Red وبما يؤدي إلى الاستغناء عن تدخل وتعقيدات شبكة الكابلات في المكاتب وأماكن العمل. ومما يعنيه ذلك، توفير خدمات إضافية

LCD Television (Liquid Crystal Display Television) وأخرى ذات شاشات بلازما بأشكال بطول 1,50 متر. وتعمل الشاشات بشكل متزايد لتصبح أقل سماكة بحيث يمكن تعليقها على الجدران كلوحة فنية تدمج بالصورة والصور النقية، والمتعددة الأبعاد. وبفضل التقنيات الجديدة، فتحت إمكانيات أوسع لاستخدام التلفزيون لأغراض الإنترنت بشكل أسرع وأعلى كفاءة. والتسجيل الرقمي Digital Recording المكملة التي شملتها ثورة الديجيتال من أوسع الأبواب، ولا يختلف الأمر أكان ذلك على صعيد أجهزة الفيديو الشخصية ذات القرص الثابت أو مسجل الدسك الرقمي دي في دي (Digital Recording). DVD ومن الأخير عرضت تصانيف لتدريسات تستطيع تخزين معلومات (صور، صوت، موسيقى) بحجم يمكن أن يصل إلى نحو 26 كيجابايت. وإلى جانب أجهزة التسجيل كان راديو الديجيتال وملاحقه أحد أبرز العروض التي صممت بتقنيات رقمية وإمكانات وصل مع الإنترنت للاستخدام المنزلي والسيارة

تعتمد على التكامل بين مختلف الأجهزة بمساعدة الإنترنت والكاميرات وبما يمكن المستهلكين كأفراد أو شركات التواصل مع آخر المستجدات وتبادل مختلف المعطيات. وعلى صعيد شبكة الإنترنت، كان للوضع الرئيسي تعميمها على جميع الأجهزة بغض النظر عن حجمها وكبر شاشتها. وهناك تركيز على جعل التعامل مع الشبكة أسهل من خلال تنويع إمكانيات الارتباط بها عن طريق خط الهاتف الثابت والجوال WAP أو شبكة إيسال الراديو والتلفزيون إضافة إلى الأقمار الاصطناعية.

أهم العروض

كان التلفزيون الذي ما يزال أكثر الأجهزة شعبية نجم العروض. وجاءت إطلالته للفتوة في قاعات وأروقة المعرض لتعكس اهتمام الجميع به. وقد عرض بأحجام ومقاسات مختلفة تراوحت بين حجم الكاميرا العادية وما يمكن تسميته سينما منزلية. وكان من بين العروض أجهزة تلفزيون "آل سي دي"

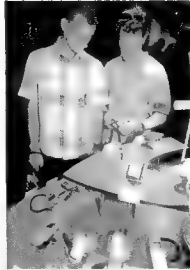


كاميرات الديجيتال

وآخر لاستخدامات التلفزيون التفاعلي
Interactive Television، وجناح رابع لنا
سمي عالم على الخط Online World ،
حيث تدفق هواة البحث والتجوال في شبكة
الإنترنت للتعرف على خدماتها في مجالات
العلوم والاتصال والسفر والتجارة... الخ.
وراك فعاليات الأجهزة العديد من الفنون
كان من أبرزها تلك التي أقامت تحت شعار
الإنترنت للجميع.

الإلكترونيات و تحديات جديدة للمستهلك

أظهر المعرض أن تعميم ثورة الديجيتال
في عالم صناعة الإلكترونيات لا يتوافق فقط
مع توجيهها نحو مزيد من التكامل بين
وحدات مختلف الأجهزة والخدمات
المعلوماتية وحسب، فهو يتوافق أيضاً مع
حقيقة أن الأجهزة باستثناء حالات معدودة
تصبح مع الوقت أكثر ثكلاً وتعقيداً وقدرة
على تقديم مزيد من الخدمات، وما يعنيه ذلك
أن المستهلك لن يتمكن من استخدامها بشكل
يسمط وسهل كما هو عليه الحال بالنسبة
لجهاز التلفزيون العادي مثلاً، فلكي يقوم بذلك
يتبغي عليه رفع مستوى تأهيله وأدائه بشكل
متواصل يمكنه من استيعاب التطور السريع
الذي تشهده هذه الصناعة. من ناحية أخرى
ما تزال أجهزة الديجيتال الجديدة عالية
السعر بالنسبة للمخاطبة الساجدة من
المستهلكين مقارنة مع الأجهزة التي تستخدم
اليوم، ومن شأن ذلك أن يشكل عائقاً أمام
تعميمها بحيث تدخل معظم المنازل والمكاتب،
فلكي يتم هذا التعميم لابد من إنتاجها بسعر
يتناسب والقوة الشرائية لمخاطبة الشرائح
الاجتماعية، وإلا فإن فجوة تقنية جديدة
يمكن أن تنشأ بينها. ■



أجهزة الهاتف الجوال



أصغر كاميرا لتلفزيون في العالم من إنتاج جي سي JVC

وشارت العديد من الشركات في الجناح
بهذه تقديم الاستشارات وكسب مهتمين
للتصوير ومن ثم العمل لديها. وخصص جناح
للتطور الذي تشهده ثورة الإعلام وأفانها

...الخ.

وعلى صعيد الهواتف الجوال تركّز
الانتماء على الخدمات الجديدة التي تتيحها
من خلال الإنترنت في مجالات التجارة
والتعامل مع البنك... الخ. وكان من بين
الأجهزة التي حظيت بحضور عالية، تلك
التي يتم تطويرها بالاعتماد على تقنية الجيل
الثالث أو ما يسمى تقنية UMTS. ويعرف
عن هذه الأجهزة قدرتها على نقل المعطيات
كالمعلومات والصور والأفلام والموسيقى
وصفحات شبكة الإنترنت والهويد
الإلكتروني بطاقة تصل إلى 2 ميكايت في
الثانية. وقد عرضت شركات يابانية لبعض
منها بأحجام صغيرة وشاشات تمثل كامل
مساحة الواجهة وقدرة على نقل الصور
بوضوح من أماكن الشراء والأسواق
والمؤتمرات... الخ.

وكانت كاميرات الديجيتال بدورها من
بين أبرز نجوم المعرض، فقد عرض منها نحو
300 موديل للاستخدام الشخصي وأغراض
العمل. ومن خلال ذلك ظهر التقدم الكبير على
صعيد تحسين نوعية الصورة ورفع
استطاعة ديسكات التخزين الصغيرة التي
يمكن استخدامها في الأجهزة الأخرى بما فيها
أجهزة تلفزيون المستقبل.

أجهزة متخصصة

معرض "أيفا" لم يكن فقط لمعرض
جديد عالم الأجهزة الإلكترونية، وإنما
لتقديم المعلومات حولها من خلال الندوات
والأجهزة المتخصصة. وكان من بينها ما
سمي حديقة إعلام أيفا للشباب
"IFA Young Media Park". وقد ركّزت
عروضها على المن التي يمكن لهؤلاء تعلّمها
في مجال المعلوماتية ووسائل الإعلام.



تلفزيون الديجيتال



أجهزة كروش Grondig للتلفزيون

مدير عام الشركة العربية للسيارات

عياط: باترول AP3
"العودة إلى القمة"

مع طرحها لباترول AP3 الجديد، تطمح نيسان وموزعها حول العالم وفي منطقة الخليج لتمديد للعودة إلى قمة سيارات الدفع الرباعي (4x4).

ميشال عياط، مدير عام الشركة العربية للسيارات، وكيلة نيسان في دبي والإمارات الشمالية، تحدث عن المزايا التفاضلية لباترول الجديد، المنافسة في سوق الدفع الرباعي، التحديات التي تواجه سوق الخفيفة، ودور الوكالات وتطورها في ظل التوجه لفتح السوق.

■ ما هي طبيعة المنافسة في سوق الإمارات لسيارات الدفع الرباعي؟

■ منذ بداية التسعينات، تشهد سوق سيارات الدفع الرباعي (4x4) منافسة شديدة بين الماركات اليابانية والأميركية، دخلت عليها مؤخرًا الشركات الأوروبية عبر مرسيدس وبني لم دبليو. هذا التنافس بلغ أشده في فئة السيارات الكبيرة التي ينتمي إليها نيسان باترول، وتشكل 60 في المئة من سوق الدفع الرباعي، والباقي يتوزع على فئات الـ (4x4) الصغيرة والمتوسطة والخفيفة.

■ ماذا عن نيسان باترول وحضنته من السوق؟

■ نيسان باترول يقي يراوح بين المركزين الأول والثاني في مقدمة مبيعاته حتى العام 1998. منذ ذلك الوقت تراجعت حصته في السوق أمام منافسيه من 50 إلى 30 في المئة. الأمر الذي جعل نيسان تضاعف جهودها وتولي العناية الفائقة عبر مهندسيها ومصمميها لإطلاق باترول AP3 تحت شعار "العودة إلى القمة"، وهو يعدّ نقطة نوعية في سيارات الدفع الرباعي، بمحركه الجديد 4800 في سي، سبي، قوة 280 حصاناً، جاعلاً من عمله الصعاب بلا منازع، ويجمع فيه نائل السلسلة الأوتوماتيكية في الفئتين السبعين سرعات مع وضعية الناقال اليدوي، وقدّم إطلاق AP3 بالناقل اليدوي في نموذج يوليو 2001، وسيتم إطلاقه بالناقل الأوتوماتيكي في منتصف شهر تشرين الأول/أكتوبر الحالي في سوق الإمارات.

■ من هي الشريحة المستهدفة لـ AP3؟
■ الشريحة المستهدفة هي فئة الشباب، تحديدًا، وكما سابقاً نطحن في نيسان يابتي طموحاتهم من حيث السرعة والأداء، خصوصًا في الصعاب، لكن تراجعت المبيعات جعلنا نأدرك أن هنالك خللاً ما، عاجلناه بتحديد

مواصفاته، فالمنتج هو الملك والوكيل هو الملك، وتميّزت هذه المرحلة بعدم المنافسة، حيث كان الناس يقفون صفوفاً قبل أشهر للحصول على السيارة، وتنطبق على هذه المرحلة مقولة نورد الشهيرة عندما أطلق سيارات T، الزبائن يستطيعون اختيار أي لون من هذه السيارة إذا كان الأسود.

المرحلة الثانية مرحلة رعاية العملاء ومعرفة متطلباتهم وتنوع الخيارات وإنشاء المعارض الفخمة، وامتدت هذه المرحلة حتى العام 1985.

حتى العام 1995 كانت المرحلة الثالثة وهي مرحلة إدخال الأنظمة والتخطيط، خصوصًا في مجال التسويق والبيع، حيث لم يعد مجرد وجود بائع جيد يكفي بالفرض، بل أصبح هنالك دورة عمل منظمة منذ دخول الزبون وانتقاله من مرحلة إلى مرحلة حتى خروجه ومخارجه السيارة في يده، إضافة للإهتمام لمرافقاته وخدمته بعد البيع. وتميّزت هذه المرحلة بدخول أنظمة الجودة مثل ISO العالمية، Deming، Malcolm Boldridge الأميركية، اليابانية، وجائزة ديبى للجودة في الإمارات.

المرحلة الرابعة من العام 1995 حتى اليوم وهي مرحلة الإبداع والتميّز. إذ أصبح على الشركات إما أن تميّز بخدمة وتتفوق بها عن غيرها من يقدمونها من حيث الإقبال في الأداء، أو أن تبتكر وتخلق فكرة وخدمة جديدة. وكما شركة لم تستطع التطوّر حتى المرحلة الأخيرة خصوصاً الزوال، خصوصاً على مستوى الوكالات، حيث أن بعضها لا زال يقبع في المرحلة الثانية. وفتح السوق أمام حرية التجارة مستقبلًا وزوال الوكالات الحصرية قانونًا، يفرض على الموزعين التطوّر بشركاتهم كي لا يتفكروا المصنّع فرصة الخيار في التعامل مع سواهم، خصوصاً إذا كانت لديهم معرفة بالسوق وبيئته، ويكثرون طموحات المصنّع والعميل في آن.

■ كيف تقيم أداء الشركة العربية للسيارات في سوق الإمارات؟

■ مبيعاتنا في دبي والإمارات الشمالية تبلغ نحو 10 آلاف سيارة، ونحن في المرتبة الثانية من حيث مجموع البيع بين الوكالات، وفي المرتبة الأولى في بعض قطاعات السيارات مثل سيارات الصالون، حيث أن نيسان صني تحتل للقمة، وذات مبيعاتنا 18 لثة منذ بداية العام حتى الآن مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي. وبالنسبة لـ نيسان باترول فتبلغ مبيعاتنا نحو 1500 سيارة سنويًا ونطمح إلى زيادتها حتى 6 آلاف مع طرح AP3، ويرجع سرعته نحو 106 و150 ألف دوهم لنافال السرعة العادي، وبين 111 و155 ألف دوهم للأوتوماتيكي. ■

الفئة المستهدفة وماذا تريد. وسوق الإمارات هي ثاني أكبر سوق بعد السعودية، خصوصًا أن هنالك الكثير من شركات السياحة والسفاري التي تعتمد على الـ (4x4) للصعاب، ونحن في محادثات مع إحدى الشركات لتزويدها بـ AP3.

كذلك فإن البعض أصبح يستعمل سيارة الدفع الرباعي كسيارة أولى، وهم بانتظار نيسان باترول الجديد بالناقل الأوتوماتيكي. ■ ما هي التحديات التي تواجه سوق السيارات في المنطقة؟

■ التحدي الأهم الذي يواجه مصانع السيارات، وأقسام التصميم والهندسة والتقنية فيها تصديقًا، ما تريد السوق مستقبلًا. والسوق الخليجية رغم أنها لا تشكل أكثر من 5 في المئة من سوق نيسان وباقى الشركات حول العالم، إلا أنها من أكثر الأسواق نموًا، ويعود ذلك إلى أن نحو 50 في المئة من السكان أصغرهم أقل من 15 عامًا، وبالتالي هم شريحة متوقّعة للحصول على سيارة خلال 3 أو 4 سنوات. كذلك فإن دخل الفرد في الخليج يعادل الـ 19 ألف دولار سنويًا، وهو يوازي دخل الفرد في الولايات المتحدة، وفي حين نرى أن لكل 100 شخص في أميركا الشمالية 50 سيارة، نجد هنا أن لكل 100 شخص 22 سيارة، ما يجعل هذه السوق مرشحة للنمو 30 في المئة.

■ كيف تمايزت الوكالات في المنطقة مع التطوّر الذي شهده صناعة السيارات حول العالم؟

■ من صناعة السيارات بأربع مراحل تاريخية، بالنسبة لشركات الإنتاج والتوزيع معًا. الأولى منذ بداية التصنيع حتى العام 1975، وهي المرحلة التقليدية لإدارة الشركات، حيث كان خلق المنتج هو الأهم بعبءنا من



برستون واي جاي بيريز مدير تطوير العلاقات مع الوكلاء وبينهما هبة عادية مدير عام يوروچار

من جهة أخرى، أطلقت شركة المشروعات التجارية الموزع الوحيد لسيارات كرايسلر في الإمارات العربية المتحدة سيارة فوياجر ميني فان الجديدة كلياً مؤسسات تشغيل الأساطيل وشركات تأجير السيارات في الدولة.

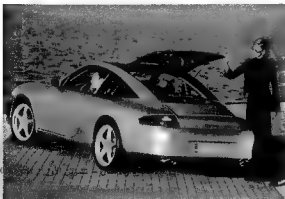
وقال كريستوفر برستون مدير عام المشروعات التجارية إحدى شركات مجموعة الفيلين أن هذا الحدث كان فرصة للتعريف بهذه السيارة الفائزة بجائزة أفضل سيارة ميني فان في الشرق الأوسط على مدار خمس سنوات متتالية.

وأضاف: "إن سيارة كرايسلر فوياجر الجديدة التي بيع منها أكثر من تسعة ملايين سيارة في العالم و9000 سيارة في الشرق الأوسط منذ إطلاقها العام 1991، تتميز بالعديد من المزايا التي تعد الأولى من نوعها في هذه الفئة من ناحية السلامة والأداء وهي مزايا لا تتشاهد في سيارات منافسة أخرى".

بورشه تطرح طراز تارجا الجديد

كشفت شركة بورشه الألمانية في معرض فرانكفورت الدولي للسيارات، النقاب عن طرازها الجديد "تارجا" الذي يحل إضافة رائعة لتسليكة طرازات بورشه 911. ويتميز الطراز الجديد بسقف زجاجي ممتد يمكن فتحه وإغلاقه بكل هدوء بواسطة محركين كهربائيين. وتغطي فتحة السقف مساحة تصل إلى 0,45 م² وهو ما يشكّل تقريباً ضعف مساحة السقف الإنزلاقي بسيارة بورشه 911 كوبيه. ومن بين مواصفات سيارة تارجا أيضاً النافذة الخلفية القابلة للفتح والتي تساهم في تسهيل عملية شحن الأمتعة في ركن الأمتعة الخلفي. فعندما يتم فتح مساند الظهر الخاصة بالمقاعد الخلفية، للأسف، تزداد المساحة المخصصة للأمتعة.

يُذكر أن تاريخ "تارجا" يعود إلى أكثر من خمسة وخمسين سنة عندما قامت شركة بورشه بوقف إنتاج طراز 356 كابرولييه. وقد ظهر الطراز الأصلي لسيارة "تارجا" في معرض فرانكفورت للسيارات في العام 1965، وفي العام 1966 أعلنت بورشه عن بدء أعمال خط الإنتاج الخاص بهذا الطراز.



كرايسلر: زيادة 12 في المئة في 9 أشهر

شهدت مبيعات سيارات كرايسلر ودودج وجيب في الشرق الأوسط زيادة بنسبة 12 في المئة خلال الأشهر التسعة الأولى من العام 2001 مقارنةً بالفترتين نفسهما من العام الماضي، مع ارتفاع المبيعات في شهر آب/ أغسطس بنسبة 14 في المئة.

وقال نائب الرئيس ومدير علاقات كرايسلر ودودج وجيب في الشرق الأوسط بيليفد غلوريوس أن نمو المبيعات يعكس تصنيع مختلف أنواع السيارات وفق أفضل معايير الجودة العالية. وأضاف غلوريوس: "في ظل التزايد المستمر لشقة العملاء بمنتجاتنا، فإنني على يقين من تحقيق نسبة الـ 30 في المئة من الزيادة المستهدفة خلال الفترة للتطبيق من هذا العام وهي الشهور التي تشهد أعلى نسبة مبيعات. ومن دون شك، فإن هذه الزيادة الإيجابية في المبيعات تأتي نتيجة سياسة تطبيق معايير الجودة العالية التي تتبناها الشركة".

وقال غلوريوس: "ليست كرايسلر وحدها هي التي تؤكد هذا النجاح الكبير في تبني المعايير الفائقة الجودة، بل أثبتتها العديد من التقارير والاستبيانات للمستقلة التي أجرتها العديد من المؤسسات والمطوعات العالمية المستقلة".

هرتز لبنان: فرع في طرابلس

وسعت هertz لبنان، مؤخراً، خدماتها للتميزه بافتتاح فرعها الجديد الأول في طرابلس، وهي المدينة الثانية في لبنان. ويقدم فرع هertz طرابلس خدماته لرجال الأعمال وفود الشركات والسائحين والزائرين القادمين من مناطق أخرى من لبنان وجميع أنحاء العالم.

وقال فريد قنّاز مالك ومدير الشركة اللبنانية للتأجير، ملكة امتياز هertz في لبنان: "يوفر الفرع الجديد مجموعة واسعة من مختلف موديلات سيارات التأجير، بحيث يمنح العملاء حرية الاختيار من بين أسطول كامل من السيارات، ويستهدف الفرع الجديد سوق شمال لبنان بالكامل".

ويقع مقر هertz لبنان الرئيسي في العاصمة بيروت، ويقدم فرعها في مطار بيروت الدولي خدمات تأجير السيارات على مدار الساعة مستفيداً من زيادة أعداد رجال الأعمال والسائحين والمغتربين القادمين من منطقة الشرق الأوسط وجميع أنحاء العالم إلى لبنان.

فريد قنّاز (اليسار) وشازان شاوير رئيس هertz أوروبا





القطرية: الأوفر إلى أوروبا

اتاحت الخطوط
الجوية القطرية
مؤخراً السفر في
درجة رجال الأعمال
إلى أوروبا بأسعار
أدنى من تلك المتوفرة
في الدرجة السياحية

لدى شركات الطيران الأخرى، إذ بلغت أسعار التذاكر على متنها من البحرين ودبي إلى أوروبا 300 دينار بحريني أو 3000 درهم إماراتي.

ستافروس كيريالو مدير الشركة في الشرق الأوسط والخليج أوضح أنَّ هذا العرض أطلق موسم صيف 2001 لكنه من المتوقع استمرار العمل به خلال موسم الشتاء المقبل، وأضاف: "إنَّ الأقبال كبير جداً ويلاقي هذا العرض رواجاً جيداً لدى العائلات العربية..."

يُذكر أنَّ القطرية توفر قضاء ليلة مجانية في قبرص في حال رغب الركاب بذلك.



دلتا: السفر الاقتصادي

أعلنت خطوط
دلتا الجوية عن
تطوير نظام
تكنولوجي متطور
يسمح لأعضاء نادي
سكاي مايلز الفضي
والذهبي والبلاتيني
السافرين ضمن
الولايات المتحدة

باستكمال إجراءات السفر عن طريق موقع Delta.com أو الهاتف المجاني أو أجهزة "بالم باورد" المصممة للاستيلاء أو الهواتف المزودة بخدمة الواي.

ويتيح نظام استكمال السفر الاقتصادي هذا لعملاء "ميدالون"، تسجيل إجراءات السفر عن بُعد، وذلك قبل موعد الإقلاع بعدة أقصى 4 ساعات أو 30 دقيقة من موعد الإقلاع، ولا يُطلب من المسافرين سوى إبراز بطاقة عضوية ميدالون وهوية مزودة بصورة للمسحوق إلى الطائرة. فبحسب أسكاري نائب رئيس دلتا التنفيذي ورئيس التسويق، قالت: "الاستكمال الاقتصادي للسفر هو مثال من كيفية توفير دلتا الوقت للعملاء في المطار..." وأضافت أنَّ خطوط دلتا الجوية بدأت بإجراءات تسجيل برادة اختراع هذا النظام الفريد من نوعه في قطاع النقل الجوي.

وسيحصل أعضاء دلتا سكاي مايلز على آميال إضافية بالطيران على متن دلتا، ودلتا كوركتشن ودلتا شتل وشركاء دلتا من شركات الطيران العالمية بما فيهم تحالف سكاي تيم الذي يضم إلى دلتا العضو المؤسس كل من: الفرنسية، المكسيكية، الكورية والتشكية.

يذكر أنَّ مدينة أتلانتا في جورجيا هي مقر دلتا الرئيسي.

"الإمارات": 5 رحلات إلى باريس

في إطار خططها الرامية إلى مواصلة توسيع شبكة خطوطها وتعزيز خدماتها، ترفع طيران الإمارات عدد رحلاتها الأسبوعية إلى العاصمة الفرنسية باريس من ثلاث إلى خمس رحلات اعتباراً من 28 تشرين الأول/أكتوبر الحالي.

غيث الغيث المدير التنفيذي للدائرة التجارية في طيران الإمارات قال: "تشكّل رحلتنا الإضافية إلى العاصمة الفرنسية مرحلة مهمة ضمن خططنا لربط دبي ومطار شارل ديغول بخدمة يومية، كما ستوفر مزيداً من الخيارات للمسافرين من السياح ورجال الأعمال ووكلاء الشحن."

يُذكر أنَّ طيران الإمارات تملك أسطولاً يُعدّ الأحدث في العالم، حيث لا يتجاوز متوسط عمر الطائرات 32 شهراً مقابل المتوسط العالمي البالغ 168 شهراً.

طيران الخليج يبدئ نظام "Airops"

طيران الخليج الناقلة الوطنية لكل من: أبو ظبي، البحرين، عمان وقطر، دشنت نظاماً جديداً يُعرف باسم "Airops" يعدّ أن عملت على تطويره وتهيئته طوال العام الماضي ليتواءم مع استخداماتها الخاصة. ويعتبر هذا النظام الأكثر تقدماً في العالم في مجال إدارة الرحلات الجوية، وهو يتيح للشركة وضع برنامج مناسب يتابع الحركة ومراقبة جميع الطائرات في أسطولها، كما يوفر المعلومات اللازمة للعمليات عن المواعيد الممندة لرحلاتها والمواعيد الفعلية لهذه الرحلات على مدى خمسة أيام، بالإضافة إلى توفير بيانات شاملة من المسافرين وأعدادهم...

طارق حاتم سلطان مساعد الرئيس لتقنية المعلومات، قال: "إنَّ هذا النظام يعتبر متطوراً ورشيقاً في عملية مراقبة الطائرات وإدارة الأسطول..." وأضاف: "إنَّ نظام "Airops" يتيح لطيران الخليج تعويض أي تأخير والتعامل مع أي تغيير ومعالجته خلال فترة زمنية قصيرة تراوح بين دقيقتين أو ثلاث دقائق..."



في شهادات من المصنّعين الدوليين "الخطوط الكويتية": تميز في الأمان والاعتمادية والخدمة

الكويت - دريد عوده



أحمد الزين

ومشآتها، وأعدت بناء القوى العاملة فيها وتدريب وتأهيل فنييها من طيارين ومهندسين وفق أحدث وأرقى مستويات التدريب، وحققت الشركة نجاحاً كبيراً على هذا الصعيد وبشهادة الجميع.

اعتمادية تشغيلية عالية

نائب رئيس المبيعات في الشرق الأوسط في شركة إيرباص عبد الله سبي (Abdella Sbei) أشار إلى أن "الخطوط الكويتية أصبحت اليوم ناقلة عصرية وناجحة لها شبكة خطوط واسعة ومعايير عالية رفيعة في مجالتي الخدمة والاعتمادية". تعود العلاقة بين "الكويتية" وإيرباص إلى العام 1980 حيث طلبت الأولى أول طائرات من طراز A300 و A310. وقد تبع ذلك طلب المزيد من الطائرات العام 1991 من طراز A310 و A300/A320 و A340 من أجل إعادة بناء وتحديث أسطولها، واليوم لا تزال طائرات إيرباص تشكل العمود الفقري لأسطول الكويتية بحسب سبي الذي أشاد "بالاحتراف والتقاني اللذين يتحلى بهما طواقم الخدمات ومهندسو الصيانة وموظفو الأقسام التجارية وأعضاء الإدارة العليا في الخطوط الكويتية، ما أتاح لها النمو والازدهار عبر السنين".

الطائرات الثلاث من طراز A320 في أسطول "الكويتية"، والتي تستخدم على خطوط الشرق الأوسط، سمحت للشركة بتحقيق اعتمادية تشغيلية ممتازة تبلغ 99,1 في المئة لتوازي بذلك المعدل العام لكل شركات الطيران العالمية التي تستخدم هذه الطائرات.

أما طائرات A300-600 الخمس وطائرات A310 الثلاث في أسطول "الكويتية"، فهي تستخدم لمزيد من الرحلات إلى أفريقيا وآسيا وأوروبا والشرق الأوسط. وهي تحقق بحسب سبي اعتمادية جيدة جداً تبلغ 98,9 في المئة وتوفّق العمل العالمي.

السلامة هو أحد أهم جوانب صناعة الطيران العالمية وهو الأساس في التميّز لأيّة شركة طيران، ومن هنا إيلاء "الكويتية" مساهمة السلامة أقصى درجات الحرص والاهتمام نظراً لحساسية وخطورة هذا الجانب. وأضاف الزين أن الاعتمادية وجودة الخدمات عنصران أساسيان في التميّز، لذا تضع الخطوط الجوية الكويتية في أولوياتها تحقيق أفضل معدلات الالتزام في الإقلاع بالوقت المحدد من أجل تحقيق أهداف أساسية ومهمة لا يفوقها بالأهمية سوى هدفها في سلامة طائراتها وركابها.

وبناءً على ترتيب هذه الأولويات، تتحلل المؤسسة أعباء مالية كبيرة وإضافية سواء في الصيانة أو استبدال الطائرات وتوفير كميات احتياطية من قطع الغيار الجديدة، وعلى لم تسجّل أية سابقة في إلغاء رحلة مجدولة رغم الكثير من الظروف الطارئة، بل إن الشركة تعمل جاهدة لوضع الحلول اللازمة لأي طارئ وتوفير الطائرة البديلة بأسرع وقت ممكن.

كما أشار الزين إلى أن للشركة استراتيجية متروسة لتعزيز دورها الريادي في ربط الكويت بالعالم. وقد بذلت لتعميق ذلك جهوداً كبيراً في إعادة بناء أسطولها

حققت الخطوط الجوية الكويتية نجاحاً سريعاً ومميزاً في إعادة بناء وتحديث منشآتها وأسطولها، وتطوير مورادها البشرية وكوادرها الإدارية، واستعادة وتوسيع خطوطها وذلك بعد الدمار الكبير الذي لحق بها إبان الغزو العراقي للكويت. وأصبحت "الكويتية" اليوم وبحق، ناقلة عصرية وناجحة بكافة معايير الأمان والسلامة وجودة الخدمة والاعتمادية، هذه المعايير التي أضحت عنواناً للسيرة الناجحة للخطوط الجوية الكويتية.

هذا الكلام يأخذ بأبعاده الكاملة ووقعه الكبير عندما يصدر عن كبرى شركات تصنيع الطائرات في العالم كشركتي إيرباص (Airbus) وبوينغ (Boeing)، والشركات المصنّعة لمحركات الطائرات كشركة جنرال إلكتريك (General Electric)، وكذلك من واحدة من أكبر شركات التأمين العالمية على الطائرات هي شركة ويليز (Willis).

فقد أجمعت إيرباص وبوينغ وجنرال إلكتريك وويليز، في ملققي إعلامي وفني نظمت في الكويت الشهر الماضي حول معايير الأمان في صناعة الطيران العالمية برعاية الخطوط الجوية الكويتية، على المستوى الرفيع الذي تتمتع به "الكويتية" لناحية السلامة والجودة والاعتمادية (مقياس لفة الموايد) حيث استوفت الشركة للمعايير العالمية وفاقها أحياناً.

وكان للملتقى مناهية شهادة ثقة بالخطوط الكويتية خصوصاً مع ما تتمتع به إيرباص وبوينغ وجنرال إلكتريك وويليز من مصداقية ووزن دوليين.

الزّين: السلامة أساس التميّز

رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في الخطوط الجوية الكويتية أحمد الزين قال إن الشركة تؤمن إيماناً راسخاً أن توفير عنصر



الإدارة الجديدة لـ "الكويتية" حقلت التميز والنداج



"الكويتية" وشركاؤها الدوليين: شراكة عريقة وسنراتجية

ويقول المحضاني إن علاقة جنرال إلكتريك بالخطوط الجوية الكويتية بدأت العام 1991، ويشير إلى أن إدارة الكويتية لا تتسامح مطلقاً في عملية الصيانة ومسألة الأمان، إذ تشتري قطع الغيار الأصلية مباشرة من بوينغ وأيرباص وجنرال إلكتريك، ما جعل سجل "الكويتية" سجلًا نهياً لنجاحية السلامة.

إلى ذلك، تطوّر "الكويتية" برامج تأهيل خاصة بالتعاون مع جنرال إلكتريك تشمل برامج تطوير وتعزيز الخدمة وبرامج تنمية وتطوير الإدارة.

من مفضل شركات التأمين

من الطبيعي أن ينعكس حرص "الكويتية" على تأمين أعلى درجات الأمان والسلامة إيجاباً على نظيرة شركات التأمين وإعادة التأمين العالمية لها، خصوصاً أن هذا الحرص تحوّل إلى شهادة مؤسسية حقيقية في الخطوط الجوية الكويتية.

جيمس كينسي (Jeremy Kinsey)، المدير الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط لـ "Willis Aerospace" وهي واحدة من أكبر شركات التأمين وإعادة التأمين العالمية على الطيران إذ تبلغ حصصها 31 في المئة من السوق العالمية، قال إن "الكويتية" تعتبر من أكثر شركات الطيران سلامة وأماناً في العالم، عليه، فإن شركات التأمين وإعادة التأمين على الطيران تنظر إلى التأمين على "الكويتية" كـ "بزنس" جاذب ومربح وعالي الجودة (Top Quality Business)، خصوصاً أن أسطول الشركة متوازن ويضمّ جيلاً جديداً من الطائرات الحديثة التي تخضع لأعمال صيانة دأعة، وأكّد ممثل Willis أن جودة الشركة كمؤنّ فاقته بكثير معدلات المخاطر الفريدة في سوق التأمين العالمية على الطيران وفازت بكسب مشيقاتها في شركات الطيران العالمية. ■

مستوى شراكة حقيقية.

شهادة بوينغ

مدير التسويق بـ بوينغ ووبرت سانسيويش (Robert Sancewich) قال إن للخطوط الجوية الكويتية سجلاً ممتازاً لنجاحية السلامة والأمان، إذ تصدّت الشركة بنجاح كامل لهذه المسألة بالتعاون مع شركائها الرئيسيين من شركات صناعة الطائرات ومن بينها بوينغ التي تعدّ شريكاً ستراتيجياً لـ "الكويتية". فشركة بوينغ، قال سانسيويش، واكبت الخطوط الكويتية منذ البداية وتوسّعت أعمالها في أسواق المنطقة مع شريكها الكويتية، والعلاقة بينهما قوية وراسخة.

كما نوّه مدير تسويق بوينغ بالجهود التوافقية التي تجنّبها "الكويتية"، والإجراءات والتدابير التي تتخذها لتحقيق أعلى مستوى من السلامة والجودة والاعتمادية بالتعاون مع سلطات الطيران الأميركية والأوروبية التي تعترف "الكويتية" معايير السلامة والأمان الموضوعة من قبلها.

الكويتية تنفّذ

نائب رئيس منطقة آسيا الوسطى وأوروبا الشرقية والشرق الأوسط في جنرال إلكتريك لحركات الطائرات محمد المحضاني (Mohammad Al-Mahdani) قال إن "الكويتية" حققت معدلات اعتمادية في النقل وازت أو فاقت المعدلات العالمية. وأبرز المحضاني أداء "الكويتية" في الجدول التالي،

معدل الاعتمادية العملي (%)	معدل الاعتمادية في "الكويتية" (%)
99.97	99.97
99.91	99.93
99.94	99.95
99.79	99.82

إضافة إلى تلك الطائرات، تتولى الخطوط الجوية الكويتية تشغيل طائرة من طراز A300-600 وأخرى من طراز A310 لاستخدام الحكومة الكويتية. من ناحية أخرى يقول سبي أن الطائرات الأربع من طراز A340 في أسطول "الكويتية" تسجل اعتمادية ممتازة أيضاً، إذ تبلغ 98,3 في المئة وتنفق المعدل العالمي، يُشار إلى أن هذا الطراز من الطائرات يُستعمل بشكل رئيسي للرحلات البعيدة إلى أميركا وآسيا وبعض الرحلات الأوروبية، وتشمل هذه رحلات بين الكويت ونهيوورك من دون توقف.

شراكة إيرباص - الكويتية

تعمل الخطوط الجوية الكويتية مع إيرباص بشكل وثيق لضمان التشغيل الأمثل والفعال للطائراتها. ويقول سبي أن إيرباص أسهمت حتى اليوم في تدريب أكثر من 200 طيار للشركة ونحو 500 مهندس و150 موظف خدمات جوية. إلى ذلك يؤكّد سبي أن "الكويتية" تتبع الإرشادات التقنية من إيرباص لصيانة وتطوير طائراتها، يساعدها في ذلك فريق من إيرباص لدعم الزبائن ومقرّه الكويت، كما أن الشركتين تعقدان اجتماعات دورية حول شؤون العمليات والصيانة والتدريب، وتشارك "الكويتية" دائماً في مؤتمرات مستخدفي طائرات إيرباص. ويؤكد سبي أيضاً إلى أن أحد كبار طياري "الكويتية" يسهم في عمليات مركز إيرباص للتدريب في مدينة تولوز الفرنسية، ما يدل على أن العلاقة بين الشركتين ترقى إلى

الحرك	ساعات طيران	الحرك
CF6-80C2	429,000	البحر
GE90-90B	40,000	
CFM56-5A	107,000	
CFM56-5C	367,000	



دبي: المقر الجديد لـ"سوني للأجهزة الإذاعية"

أعلنت سوني للأجهزة الإذاعية والاحترافية والمؤد الرئيسي لأحدث التقنيات في الشرق الأوسط عن انتقالها إلى مقرها الجديد في دبي معقل صناعة الإعلام في المنطقة.

بهذه المناسبة صرح فيل سلاك المدير العام لـ سوني لعمليات الشرق

الوسط وأفريقيا: من هذا الموقع المتميز ستكون على اتصال بالعديد من الشركات الإعلامية، وستتمكن من معرفة إمكانيات إضفاء مزيد من التحسين على الخدمات التي نقدمها لعملائنا في المنطقة..

أما سعيد حسين المتعلق الرئيس التنفيذي لمدينة دبي للإعلام فقال: إن انضمام سوني للأجهزة الإذاعية والاحترافية إضافة مهمة لمدينة دبي للإعلام بسبب خبرتها الواسعة في ميدان التكنولوجيا والتي ستسهم إسهاماً مهماً بنمو وتطور صناعة الإعلام...

منزل الأحلام من مراكز التسوق في دبي



خلال حدث مفاجآت صيف دبي 2001 وضمن الحملة الترويجية التي نظمتها مجموعة مراكز التسوق في دبي، فاز البريطاني جون هاتن بلقبو بالسحب الكبير الذي تضمن منزلًا في منطقة مرسى دبي أحد أرقى المناطق السكنية في الإمارة. الفيحة يتألف نائب رئيس مجموعة مراكز التسوق في دبي قال خلال حفل التسليم، أن الحملة الفريدة التي أطلقت تحت عنوان "أبيع منزل الأحلام" لقيت نجاحاً وإقبالاً شديدين وساهمت في رفع حجم المبيعات في مراكز التسوق المشاركة فيها.

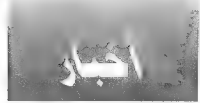
يذكر أن الحملة تضمنت جوائز يومية بلغت قيمتها 10 آلاف درهم.



مدير "دبي للإعلام" في منصب عالمي

تم انتخاب سعيد حسين المتعلق المدير التنفيذي لمدينة دبي للإعلام عضواً في الدورة الحالية للمجلس العالمي للأكاديمية الوطنية الأميركية للفنون والعلوم التلفزيونية. وهذا المجلس هو المسؤول عن تنظيم ومنح جوائز "إيمي" لأفضل البرامج التلفزيونية العالمية.

وأعرب أعضاء المجلس عن سعادتهم بانضمام سعيد المتعلق إلى المجلس العالمي مؤكداً أن تولي المدير التنفيذي لمدينة دبي للإعلام هذا المركز يفتح المجال أمام أعضائه للتعرف على تجارب جديدة قائمة من الشرق الأوسط.



فورتشن بروموسفن: 3 جوائز تكريمية



من بين 6500 متنافس من 64 بلداً حول العالم في مهرجان نيويورك 2001 للمسابقات الدعاية، حصلت فورتشن بروموسفن ثلاث جوائز تكريمية.

الجائزة الأولى حصل عليها فريق الإبداع في فورتشن بروموسفن عن أفضل أخراج للإعلان الخاص بـ سوني غلف لـ لاي ستيفن 2. أما الجائزة الثانية فكانت عن إعلان موتورولا عن فئة أجهزة الاتصال، بينما نالت Promoseven Direct الجائزة الثالثة عن عملهم الرائع على مشروع ستاندر تشارتد بذك.

فارس أبو حمد المدير العام ونائب الرئيس التنفيذي لـ فورتشن بروموسفن قال: "إنه لشرف كبير أن يتم اختيارنا ضمن الفائزين بجوائز هذا المهرجان الذي يمحط بأعلى مستوى من التحفيز والتحفية الإعلامية..."

أما مارك شاوليل رئيس قسم الإبداع في Promoseven Direct فقال: "إنجزنا هذا المشروع في افريقيا على شكل حملة صحفية مباشرة، ونحن مسؤولون جداً لحصولنا على هذه الجائزة".

يذكر أن شبكة بروموسفن المألقة لـ فورتشن بروموسفن صُنفت في المرتبة الخامسة والسبعين ضمن كبرى الشركات المتخصصة في هذا المجال على مستوى العالم.

VICE ROY



عطا الله، مدير التسويق التجاري للشركة في لبنان، في حين أعرب ديكران غزال، مدير التسويق والتطوير لشركة B.A.T. (British American Tobacco) في لبنان وفي سورية، عن سعادته للفائز بالجائزة الكبرى، وكذلك للفائزين الآخرين الذي وصلت قيمة جوائزهم في السحب الثاني إلى ما مجموعه مئة ألف دولار أمريكي.

فايسروي تكرم الفائزين في السحب الثاني

اجرت "فايسروي" عملية السحب الثاني بالقوعة على جوائز حملتها الترويجية الجديدة، على شقة سكنية بقيمة 50 ألف دولار أمريكي، والتي كانت من نصيب عادل عبد الجليل يزو، الفائز الأكبر بهذه الحملة الترويجية الجديدة بالإضافة إلى خمسين فائزاً جديداً، توزعت جوائزهم القيمة ما بين 25 جهاز كمبيوتر بقيمة 25 ألف دولار أمريكي، و 25 رحلة سياحية، كل واحدة منها لشخصين إثنين، بقيمة ألف دولار أمريكي لكل رحلة. وقد جرت عملية السحب الثاني لحملة فايسروي الترويجية، في فندق فينيشيا، بحضور مندوب المديرية العامة لليانصيب الوطني اللبناني، حسن زهري، ومدير التسويق التجاري لشركة B.A.T. (British American Tobacco) في لبنان، أيدي عطا الله.

تسلم عادل عبد الجليل يزو، الفائز الأكبر، مفتاح الشقة من أيدي

23 شركة تنضوي في برنامج "ايرمايلز"



انضم كل من متاجر ايليا الكبرى، أفريقا-ايسترن، مطاعم كواليتي، سلمندر، أوستن ريد، سيرينغ فيلد وتريهوف إلى برنامج ايرمايلز ليصبح عدد الجهات المشاركة فيه 23 جهة من الرواد في السوق.

ستيف لوب المدير العام لشركة ريواردز مانجمنت ميدل ايست وهي الشركة التي تقوم بإدارة برنامج ايرمايلز في الإمارات العربية المتحدة قال: "نحن متأكدون بأن هذه الشركات الجديدة انضمت إلينا بسبب النجاح الذي حققه برنامج ايرمايلز. لقد لاحظوا جميعاً الإرتفاع بالعوائد ويبدو بالبرنامج..." وأضاف أن ايرمايلز أتاحت للشركات فرصة وجود عروض متنوعة لغنائ مستهدفة مختلفة، ما نتج عنه نمو في المبيعات وتوافد العملاء إلى المتاجر...".

وأكد آلن جارمن المدير الإقليمي لقسم البطاقات في بنك إنش إس بي سي الشرق الأوسط ذلك بقوله: "منذ طرح البرنامج في الأسواق وحتى نهاية حزيران/يونيو، لاحظنا أن استخدام حاملي البطاقات ارتفع بنسبة 21 في المئة في الفترة نفسها من العام الماضي، كما ارتفعت نسبة إصدار البطاقات الجديدة بنسبة 50 في المئة...".

سهرة لذواقي ويسكي "جونني والكر"

تميّزت ليلتان من شهر تموز/يوليو الفاتح بدعوة خاصة، أقيمت في فيلا جو بارود في شذر جمعت نحو 140 شخصاً من ذواقي الويسكي، للقيام برحلة تذوق تعرف بالـ Johnnie Walker Mentor Program.

ويشكّل الـ Johnnie Walker Mentor Program جزءاً من



سلسلة النشاطات التي تُقام حول العالم والتي تم إطلاقها في لبنان منذ سنتين. وتهدف تلك النشاطات إلى إرشاد المشتركين للدعويين حول كيفية تذوق الويسكي السكوتلندي الراقي.

آلان طوماس، أحد أشهر خبراء الويسكي وسفير جونني والكر، أتى خصيصاً من سكوتلندا ليرأس

البرنامج. وقد تضمن الـ "Johnnie Walker Mentor Program" عرضاً مصوراً لرحلة في أرجاء سكوتلندا، تخلّلتها زيارة لأربعة من أهم معالم التقطير التي تلعب دوراً مهماً في إبراز النكهة السكوتلندية الأصلية في مزيج بلاك لايل العريق.

شمل الضيوف مدعوين رسميين ومصريين وأساتذة جامعات، بالإضافة إلى ملكتي جمال لبنان سابقاتين. وقد شهدوا من خلال كلّ عيّنة تذوّقوها أن جونني والكر بلاك لايل هو فعلاً ومن دون منازع الويسكي الأكثر تكريماً في العالم.



امريكان اكسبريس: مكافأة لاكتشاف بطاقة مزورة

منحت امريكان اكسبريس مكافأة مالية لـريتاش هاسمو تلال البائع للتدوب في محلات مجوهرات كرم وذلك عند قيامه بتبليغ مكتب امريكان اكسبريس في دبي عن بطاقة مزورة راوده الشك بشأنها.

محمد الحلبي مدير التسويق وعلاقات التجار في امريكان اكسبريس في الامارات العربية المتحدة، أشار الى أن الشركة تعمل بشكل متواصل مع السلطات المحلية في الامارات العربية المتحدة لمحاربة التزوير، كما انها تعتمد على نقطة وحذر التجار عند نقاط البيع.

يذكر ان امريكان اكسبريس اصدرت كتيباً خاصاً بمكافحة التزوير، وتقوم بدورات تدريبية لتفاديه، كما انها تقدم المكافآت المالية عند التبليغ.

فاز بجائزة سيارتين بفضل امريكان اكسبريس

فاز السيد هـ.هـ. راو القديم في الامارات العربية المتحدة بسيارتين من السوق الحرة في مطار البحرين، وذلك عند شرائه تذكرة عبر الموقع المخصص للسوق على الانترنت، وقال راو: "انني مسرور جداً لغزوي بالسيارتين، علماً انني في البدء لم أكن مطمئناً لجهة استعمال بطاقتي للشراء على الانترنت ولكن بفضل ضمانات وحماية البطاقة الزواء من امريكان اكسبريس، فإنتني أشعر بالثقة..".

يذكر ان السيارتين اللتين فاز بهما من طراز لكزس جي أس 300 وجاغوار موديل إس، وقد قام ببيعهما على الفور.

سوني: 3 أجهزة بصرية جديدة

على قاعدة تقنية العرض البصري المتطورة للغةاية، أطلقت سوني في آي/إف/إم إس إس المضي ثلاثة أجهزة مختلفة الطرازات: VPL-px15 و VPL-px15 و VPL-px15 و VPL-px15.

وتتمتع هذه الأجهزة بالإضافة الى خفة وزنها وميزتها الاقتصادية، بشكل ميكانيكي أتيق مع مقبض دمج قابل للحمل. ويمكن تشغيل جميع وظائفها بواسطة جهاز تحكم عن بعد، وهي تحتوي على عدستين محولتين اختياريتين يمكنهما تقليص أو مد المسافة التشكيلية. وما يزيد هذا الجهاز تميزاً، نظام التبريد الهادئ الذي يقلص ضجيج الجهاز الى 34 dB، وإمكانية استخدامها بمختلف التيارات الكهربائية.

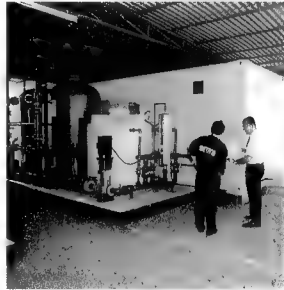
جديد من كوفيت بالوليف

أحرزت كوفيت بالوليف نجاحاً جديداً من خلال منتجها للبكتري كوفيت "فريش كونفيدنس" للمضاد للبكتيريا والذي يمنح المرء نفساً منعشاً يدوم لساعات وساعات.

"فريش كونفيدنس" الجديد يقضي على الجراثيم المسببة للنفس الكريه وهو متوفر بشبكة التعميم المتعشمة ذي الجبل الأخضر داخل أنبوب شفافة ومعبوة جذابة خضراء ذات لمعان معدني.



ماتيتو: معالجة المياه في مدينة الحميرة



قامت شركة ماتيتو العالمية المتخصصة في مجال تحلية المياه ومعالجة المياه العادمة، بتركيب وحديث وحداتين لمعالجة مياه كهرباء ومياه الشارقة لضمان توفير المياه بشكل دائم للاستخدامات الصناعية واحتياجات مياه الشرب في مدينة الحميرة في إمارة الشارقة. وقامت ماتيتو التي تدير عملياتها في أوروبا وأفريقيا وآسيا من مكاتبها الرئيسية في الشارقة، بتركيب وحديث وحداتين لمعالجة المياه لتأمين 1000 متر مكعب من المياه يومياً، بحيث أصبح مجموع الوحدات 7.

وقال فادي جويوز عضو مجلس الإدارة للشركة في "ماتيتو أفراسيز ليميتد": "يسرنا كشركة عاملة انطلاقاً من الشارقة، أن نتاح لنا فرصة تقديم خدماتنا لهيئة كهرباء ومياه الشارقة مستخدمين في ذلك خبرتنا وتقنياتنا المتطورة".

ومن خلال الوحدات المسب التي تم تركيبها، يتم توفير 3500 متر مكعب من المياه يومياً لهيئة كهرباء ومياه الشارقة لتلبية احتياجات المستهلكين في مدينة الحميرة.

مدير و ن



جورج مثثل

تم تعيينه في شركة بزرغركنغ
مديراً مستخدماً لإدارة عمليات
الشركة في المشرق الأوسط
وآسيا.

وسيتولى مثثل في منصبه
الجديد مسؤولية جميع عمليات
الامتياز وتشاغل تطوير الأعمال في أسواق الشرق
الأوسط وآسيا.

د. محسن الشيخ آل حسان

عُيِّنَته شركة برومو سغن
للعلاقات العامة مديراً إقليمياً
جديداً للإعلام والعلاقات العامة.
ود. محسن الشيخ آل حسان
عمل مستشاراً في وزارة الإعلام
السعودية وقدم برامج تلفزيونية
وله أكثر من 14 كتاباً.



بول سيمونز

عُيِّنَته شركة (Six continents
Hotels) نائبا للرئيس لجمعية
فنادق ومطاعم-انتركونتيننتال.

وسيمونز الذي يتولى هذا
المصب الجديد، له خبرة سابقة
في مجالات الترفيه والتسويق في
شركات دولية.



جاكلين ميس

عُيِّنَته (Six Continents
Hotels) مديرة للتطوير العالمي
لإنتركونتيننتال. وهو أيضاً
منصب جديد تم إنشاؤه لتحسين
تنسيق وتطوير العلامة التجارية
مستقبلاً.



فادي مطر

عُيِّنَته (اميركان اكسبرس
مديرًا لإدارة تسويق المستهلك
لمنطقة الشرق الأوسط وشمال
أفريقيا وسيكون مركزه في
البحرين).

وفادي مطر (لبناني) عمل
سابقاً في سيتي بنك - دبي وقبل
ذلك في شركة ساتشي اند ساتشي في بيروت.



3 عقود لـ جنرال الكتريك



يصل السوداني مدير عام شركة قطر للغاز (اليسار) وتوديو ميترافي

وقعت شركة جنرال إلكتروك 3 عقود بملايين الدولارات. الأول منها
لتوفير صيانة توربينات غازية في شركة قطر للغاز المسجل الحدودية،
والثاني يضمن تزويد الهيئة الاتحادية بالكهرباء ولبناء في دولة
الإمارات بخورينين غازيين. أما الثالث فيؤمن للهيئة ذاتها توربينات
غازيان من نوع 9 إي و قيمته 60,5 مليون دولار، وسيتم تركيب أحد
التوربينات في محطة "قدح" في إمارة الخجيرة والثاني في محطة
"الخليل" في إمارة رأس الخيمة، ما يؤدي إلى مضاعفة الطاقة الانتاجية
للمحطتين.

ويغطي العقد الأول تكاليف صيانة 18 توربيناً على مدى أربع
سنوات بينما يغطي الثاني تكاليف تطوير 9 توربينات أخرى، كما
تشمل الاتفاقية صيانة 12 وحدة قامت شركة نوفو بنيوني بتوريدها بما
في ذلك 6 توربينات غازية إضافية لتدير مولدات الطاقة لدى قطر للغاز.
وتؤدي الاتفاقية هذه إلى خفض تكاليف الصيانة لدى الشركة
بنسبة 15 في المئة كما أشار نيهل حبابي مدير عام جنرال إلكتروك
لأنظمة الطاقة في الشرق الأوسط والهند وأفريقيا.

وتعتبر شركة جنرال إلكتروك ذات المعدات الأكثر انتشاراً في قطاع
الطاقة العالي الوحيد في العالم التي تمكنت من الحفاظ على مستوى
أداء متميز منذ العام 1896 وإلى الآن، وهي تعمل في أكثر من 100 دولة
من بينها منطقة الخليج منذ العام 1933، وقد نفذت فيها العديد من
العقود ذات العلاقة بالدفاع ومشاريع لتطوير البنية التحتية.

معرض باوتيك 2002

تحت رعاية وتنظيم شركة "ميس برلين" المعروفة عالمياً كأكبر منظم
للمعارض والمؤتمرات في العالم بتطبيقاتها المتطورة، يُفتتح معرض
باوتيك العاشر تحت عنوانه الجديد "معرض البناء التجاري الدولي
الأوروبي" من 6 إلى 10 آذار/مارس من العام 2002 في قلب العاصمة
الألمانية برلين.

المعرض يعقد كل سنتين ويستهدف محترفي صناعة البناء
ومحافظ فئات المهتمين بالإعمار والتجديد، وهو يشكل مفضلاً رئيسياً
في مجال الإعمار والبناء يتمثل بالتضاعف المستمر لأعداد زواره من
التجار حيث ارتفعت نسبة زائريه إلى 82 في المئة.

وما يميز هذا المعرض تفوّقه بمجموعة للمنتجات والخدمات التي
يؤدها وبرنامجه المجتمعات والمؤتمرات الصناعية الذي يقدمه،
بالإضافة إلى تبنيّه لأحدث تطورات صناعة البناء المعاصرة.

وسيركّز باوتيك 2002 على أنظمة الإعمار وأنظمة الوصول
الرفيعة، منصات العمل، أنظمة نصب السقالات، الأبنية المرتفعة
والصاعد، كما سيعرض هندسة النظم في سياتي عروض الهندسة
المدمجة.

Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON

Al-Iktisad Wal-Ammal
Minara Center, Mme Curie St.
P.O. BOX: 11361/194 BEIRUT
TEL: 00 961 1 864139 - 864209 - 333379/9
FAX: 00 961 1 354953
Email: aliktisad@aliktisad.net.lb

SAUDI ARABIA

Al-Iktisad Wal-Ammal
Dar Al Watan
P.O. BOX: 5157
RIYADH 11422
TEL: 966 1 4778624
FAX: 966 1 4784946
Email: aliktisad@nasma.net.sa

U.A.E.

Al-Iktisad Wal-Ammal
P.O. BOX: 55034
DEIRA - DUBAI
TEL: 00 971 4 294 1441
FAX: 00 971 4 294 1035
Email: aliktisad@emirates.net.ae

FRANCE

Al-Iktisad Wal-Ammal
C/O Bule
22, Rue La Boetie
75008 PARIS
TEL: 00 33 1 42 66 92 71
FAX: 00 33 1 42 66 92 75

KUWAIT

BOBYAN ECONOMIC CONSULTANTS
P.O. BOX: 22955 SAFAT
13090 KUWAIT
TEL: 965 2416647 - 2441231
FAX: 965 2416648

YEMEN

SURWAH ADV & TOURS
YEMEN - 35 HADDA St.
P.O. Box: 1990 - SANA'A
TEL: 967 1 265132 - 276072
FAX: 967 1 273895

Local Media Representatives

GREECE

PUBLICITAS HELLAS S.A.
INTERNATIONAL MEDIA REPRESENTATIVES
32, KIFISSIAS AVE. ATRINA BG A
11512 - MAROUSSI, ATHENS - GREECE
TEL: 6851790

JAPAN

SHINANO INT'L KASAKA KYOWA
BLDG
1-16-14 AKASAKA
MINATO - KU, TOKYO 107, JAPAN
TEL: (813) 35846420
FAX: (813) 35055628

MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA
DAMANSARA UTAMA 4700 PETALING JAYA
SELANGOR DARUL UTAHAN MALAYSIA
TEL: +3 7729 4923
FAX: +3 7729 7115
E-mail: pmmsen@p0.faring.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CO.
Kazanskoye Moskva Naberezhnaya
Dom 11/15, App. 132
109172 Moscow, Russian Federation
Tel: +7-095-911 2762, 912 1346
Fax: +7-095-912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDG.
145, DANGU-DONG
CHONGNO-GU, SEOUL 110-971
KOREA
P.O. BOX 1916 SEOUL, 110-619
KOREA
TEL: (82-2) 739-7841
FAX: (82-2) 7323662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A.
CASE POSTALE 166,
ROUTE D'ORON 2
CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE
TEL: (21) 653 50 71
FAX: (21) 652 12 90

UNITED KINGDOM

POWERS INTERNATIONAL LTD.
100 ROCHESTER ROW
LONDON SW1P 1JR, U. K.
TEL: (00-44-207) 630 9966
FAX: (00-44-207) 630 9922

U.S.A.

THE N. DE FILIPES CORPORATION
130 WEST 42 STR. SUITE 8M
NEW YORK, NY 10036 - 7802, U.S.A.
TEL: (212) 391 0002
FAX: (212) 391 7666
E-MAIL: detech@nol.com

OTHER COUNTRIES (*)

PUBLICITAS INTERNATIONAL AVENUE DES MOUSQUINNES 4 CH - 1605 LAUSANNE,
SWITZERLAND
TEL: (+41 - 21) 213 61 31 FAX: (+41 - 21) 213 62 22
Email: pub.int@pubtel.com

(*) Including: GERMANY, ITALY, BELGIUM, SPAIN, FRANCE AUSTRIA,
NETHERLANDS, GREECE, AUSTRALIA, PHILIPPINES, SINGAPORE AND
MALAYSIA.

Advertisers' Index

- ABC	FC
- ACER	9
- AL BUSTAN RESIDENCE	89
- AL JOUDAH	61
- BANQUE DE LA MEDITERRANEE	OBC
- BANQUE DU LIBAN ET D'OUTRE-MER	11
- BAUME & MERCIER	25
- CADILLAC	32-33
- CARTIER	5
- COMPAQ	21
- CORUM	37
- CROWNE PLAZA	85
- DUBAI CHAMBER OF COMMERCE	75
- DUBAI DUTY FREE	51
- FLAMINGO HOTELS	91
- FORUM FRANCOPHONE DES AFFAIRES	101
- FOUR SEASONS HOTEL	81
- GULF MARKETING REVIEW	103
- HUGO BOSS	53
- HYUNDAI	39
- JERAISY	39
- KUWAIT AIRWAYS	83
- LEADING CONCEPTS	37
- LEXUS RX 300	17
- LOMBARD ODIER	73
- MAN INVESTMENT PRODUCTS	59
- MARRIOTT HOTELS	49
- MERCEDES	28
- NATIONAL COMMERCIAL BANK	47
- NBN	93
- NISSAN	109
- OMEGA	IFC
- PATEK PHILIPPE	19
- PHILIPS	41
- PRIME EURO FUND	100
- ROLEX	14-15
- ROTANA HOTELS	87
- SABIC	65
- SAUDI LIGHTING CO. LTD.	70
- SUZUKI	57
- ZAMIL COOL CARE	IBC

حبيب فعال

هذا مدير مسئول وأب لثلاثة
أطفال... ورجل مثالي فهو يربي
ولده علي ربط حزام السلامة
بالسيارة أثناء القيادة حتى في
السياحة القصيرة. كما يحرص
على ارتداء حزام الأمان واللباس
الملائم والمحافظة على مواقع
العمل أو التوريش.

ولكن الأغرب من ذلك أن هذا المدير الذي يحرص على
الاهتمام بكل صغيرة وكبيرة لم يفكر أبداً في الصيانة
الوقائية لأنظمة التكييف في شركته
للحصول على مزيد من المعلومات عن الصيانة
الوقائية المخططة للمكيفات، اتصل بنا على رقم
الهاتف المجاني ٨٠٠٣٠٤١٠٠٠

للعناية ثمارها.

كولكير
Zamil CoolCare

الدمام • الجبيل • الإحساء • الرياض • القصيم • تبوك • جدة • جيزان • ينبع • مكة المكرمة • المدينة المنورة

العناية براحتكم.

قلعة طرابلس

جذورنا في لبنان راسخة كرسوخ قلعة طرابلس ، ومنها يستمدّ بنك البحر المتوسط ثبات قيمه وعمقها .
وفيما هذه تتجلى من خلال الخدمات المصرفية التي يقدّمها بنك البحر المتوسط عبر فروعها المنتشرة على كافة الأراضي اللبنانية ، وعبر شبكة العلاقات المصرفية الدولية التي يضعها بتصرفه زبائنه .
ففي كل حين ، يستفيد زبائننا من حيوية مؤسستنا ومن صلابة دعائمها المالية .
وهكذا بجذوره الراسخة وخبرته المتينة وموارده المالية الواسعة ، يتطلّع بنك البحر المتوسط إلى المستقبل بكل ثقة وثبات .